

# Volcan Compañía Minera

Resultados 3T 2022

Noviembre, 2022



1 Seguridad

2 Resultados Operativos

3 Resultados Financieros

4 Exploración Greenfield y Brownfield

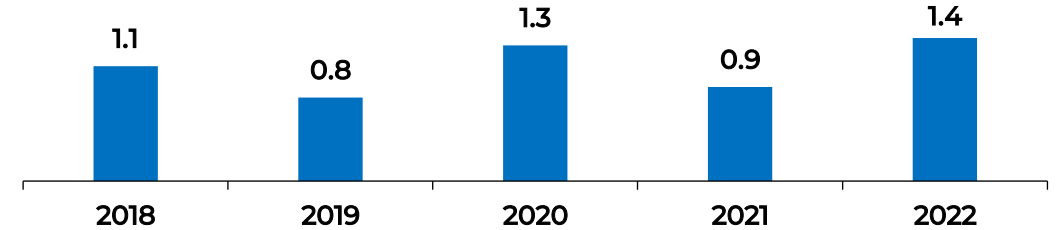
## Trabajo Seguro 2.0

Para el aseguramiento del plan de implementación del programa TRABAJO SEGURO 2.0 se ha integrado el equipo corporativo que fortalece en campo las iniciativas desarrolladas para el cierre de expectativas.

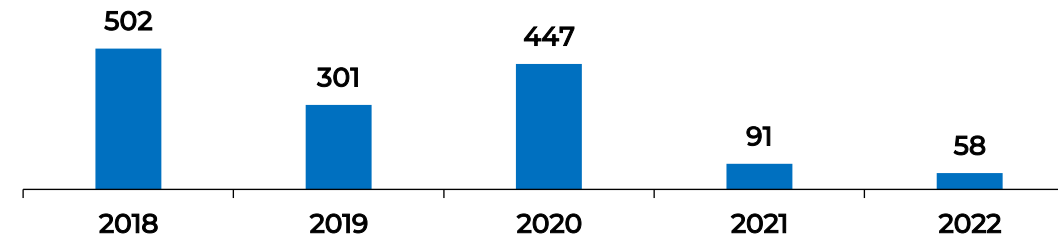
Se promueve a través del elemento Liderazgo en Seguridad, el desarrollo de las competencias para que cada uno de los líderes de las operaciones multiplique los principios de TRABAJO SEGURO 2.0 y se genere el compromiso con la seguridad como primer valor en todos los niveles de la organización.



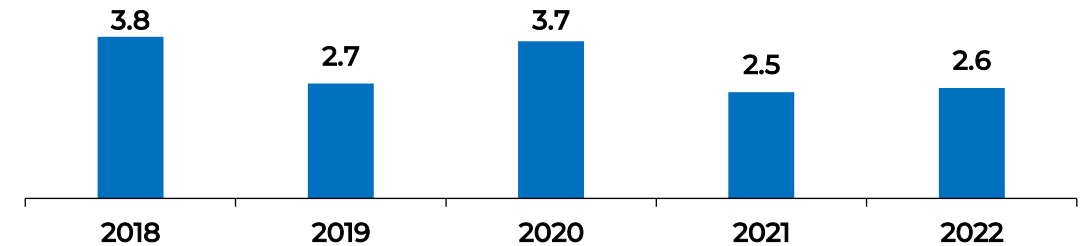
LTIFR (Índice de Frecuencia de Tiempo Perdido por Accidentes)



DISR (Índice de Severidad de Accidentes Incapacitantes)



TRIFR (Índice de Accidentabilidad)



LTIFR: números de accidentes con tiempo perdido en el espacio de trabajo por millón de horas trabajadas.  
 DISR: horas perdidas divididas por el número de horas trabajadas.  
 TRIFR tiempo perdido por accidentes, con requerimiento de tratamiento de un médico profesional por millón de horas trabajadas.

## Capacitación - Guía de Buenas Prácticas del ICMM

- Guía de Buenas Prácticas del ICMM:
  - Pasos del 1 al 5 (de 9)
  - Público Objetivo: Gerentes, Jefes y Supervisores del Clúster Sur y Clúster Norte
  - Cumplimiento general 83%



Clúster Norte



Clúster Sur

## Controles Implementados y acciones transversales

Acciones transversales en todas las unidades:

- Puntos de carga y descarga de mineral, desmote y materiales con interacción con líneas eléctricas
- Desprendimientos de roca en taludes de bocaminas



Ingreso taller Mantto Mecánico señalización de tensión y altura instalada



Cancha de desmote cable Eléctrico a 18 metros de la base mas elevada



Pocket de descarga Nivel 4175 N 78 cable eléctrico en el hastial izquierdo fuera del alcance de la tolva levantada por volquete



Bocamina 540 - Andaychagua

## Paradas Generales de Seguridad

Se restablecieron las pausas generales de seguridad en todas las unidades de Volcan. En ellas se comunican las lecciones aprendidas de los eventos y se fomenta la notificación de incidentes



Pausas Generales de Seguridad en todas las unidades mineras y exploraciones

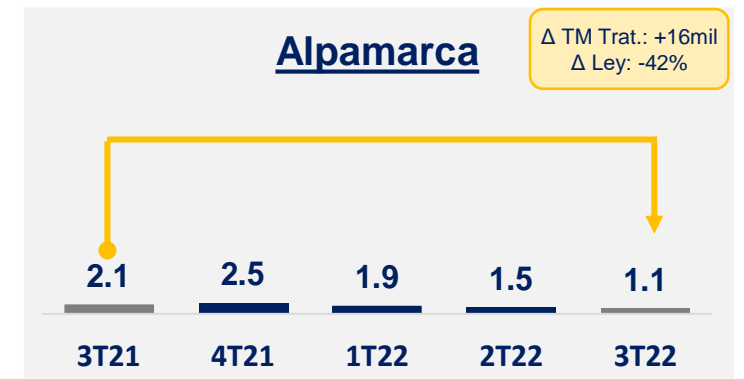
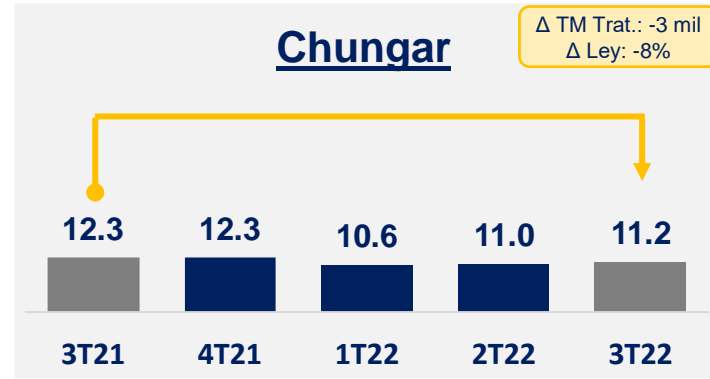
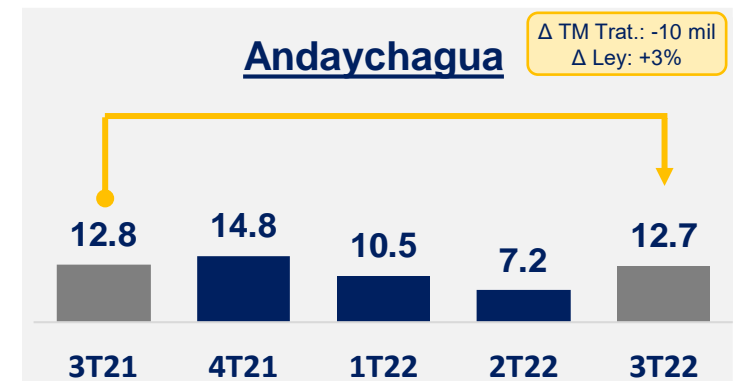
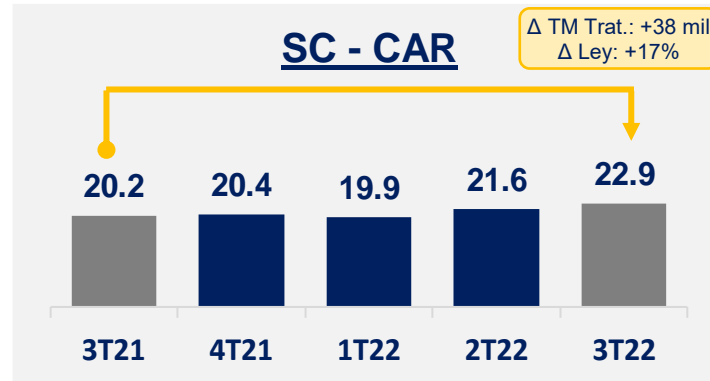
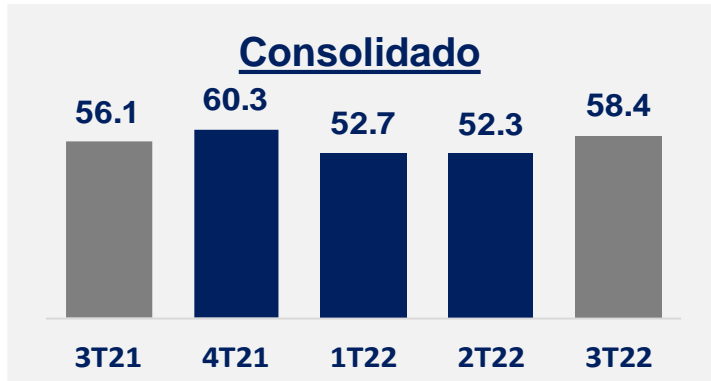
- 1 Seguridad
- 2 Resultados Operativos
- 3 Resultados Financieros
- 4 Exploración Greenfield y Brownfield

| Resultados Operativos Consolidado               | 1T22         | 2T22         | 3T22         | 3T21         | var %       | Ene-Sep 2022 | Ene-Sep 2021 | var %       |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Tratamiento de mineral (miles TM)</b>        | <b>2,085</b> | <b>2,195</b> | <b>2,352</b> | <b>2,088</b> | <b>12.6</b> | <b>6,631</b> | <b>6,161</b> | <b>7.6</b>  |
| <b>Finos Producidos</b>                         |              |              |              |              |             |              |              |             |
| Zinc (miles TMF)                                | 52.7         | 52.3         | 58.4         | 56.1         | 4.1         | 163.5        | 160.4        | 1.9         |
| Plomo (miles TMF)                               | 13.6         | 13.3         | 13.2         | 14.5         | -9.2        | 40.1         | 40.1         | 0.1         |
| Cobre (miles TMF)                               | 1.1          | 0.8          | 1.2          | 1.3          | -6.0        | 3.0          | 3.4          | -10.3       |
| Plata (millones Oz)                             | 3.6          | 3.4          | 3.6          | 3.6          | 1.0         | 10.7         | 11.4         | -6.6        |
| Oro (miles Oz)                                  | 8.0          | 5.3          | 4.2          | 5.1          | -17.4       | 17.5         | 17.1         | 2.5         |
| <b>Costo de Producción (MM USD)<sup>1</sup></b> | <b>113.0</b> | <b>118.7</b> | <b>123.6</b> | <b>109.4</b> | <b>13.0</b> | <b>355.3</b> | <b>319.9</b> | <b>11.1</b> |
| <b>Costo Unitario (USD/TM)<sup>1</sup></b>      | <b>55.5</b>  | <b>55.7</b>  | <b>55.5</b>  | <b>52.3</b>  | <b>6.1</b>  | <b>55.6</b>  | <b>51.7</b>  | <b>7.5</b>  |
| <b>Inversión Operativa (MM USD)</b>             | <b>40.0</b>  | <b>53.3</b>  | <b>60.8</b>  | <b>44.8</b>  | <b>35.8</b> | <b>154.1</b> | <b>106.8</b> | <b>44.2</b> |

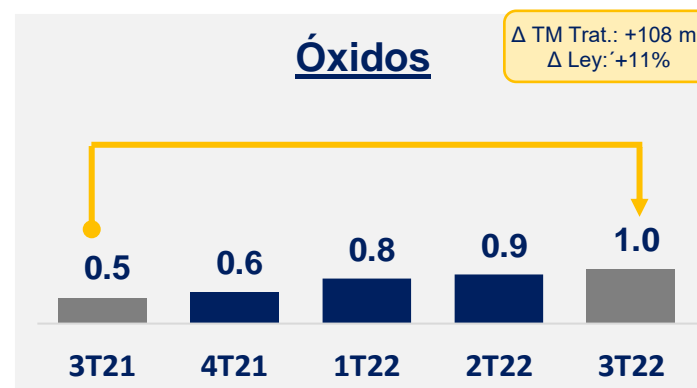
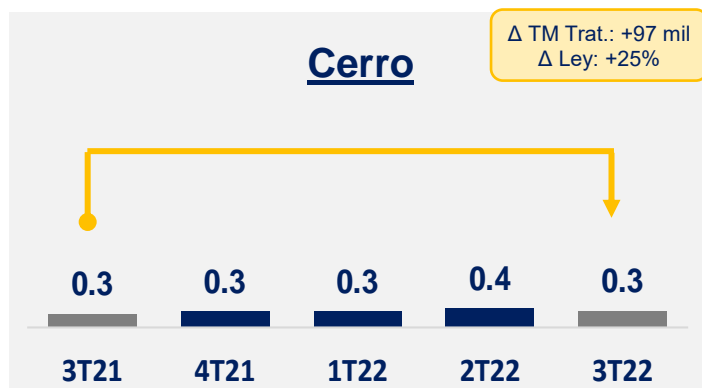
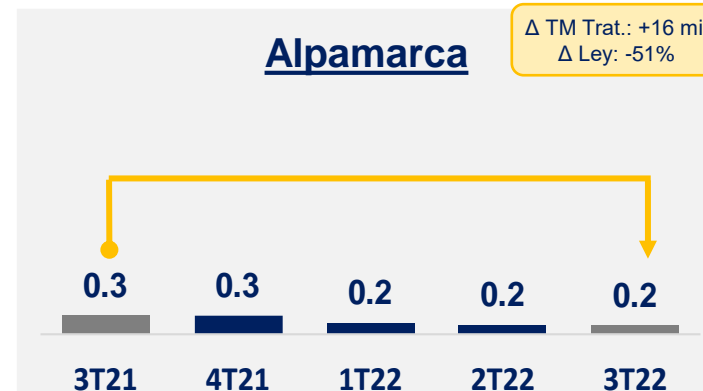
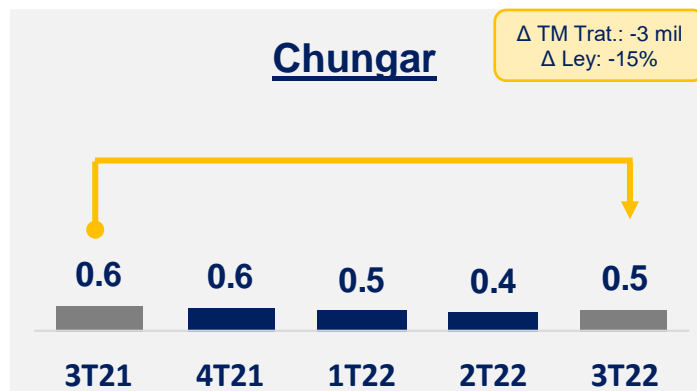
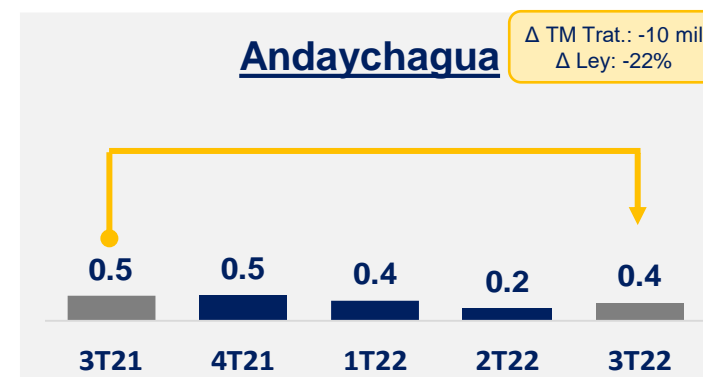
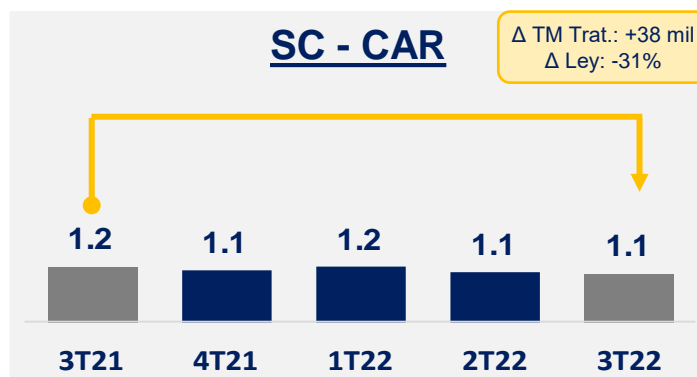
<sup>1</sup> No incluye costo infill drilling, el cual se ha comenzado a considerar a partir del año 2022, sumando USD 2.9 MM en el 1T22, USD 4.2 MM en el 2T22 y USD 3.6 MM en el 3T22. En términos unitarios, representó 1.5 USD/TM en el 1T22, 2.0 USD/TM en el 2T22 Y 1.7 USD/TM en el 3T22. El infill drilling son los taladros de relleno que se realizan para incrementar la certeza de las reservas y reducir el riesgo de los planes de minado.



# Evolución Trimestral de la Producción de Zinc (miles TMF)

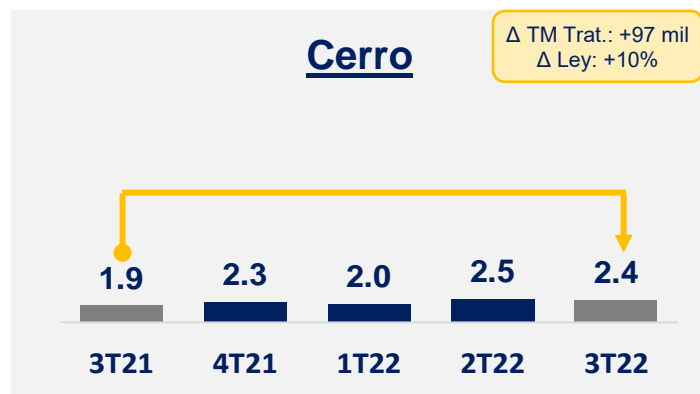
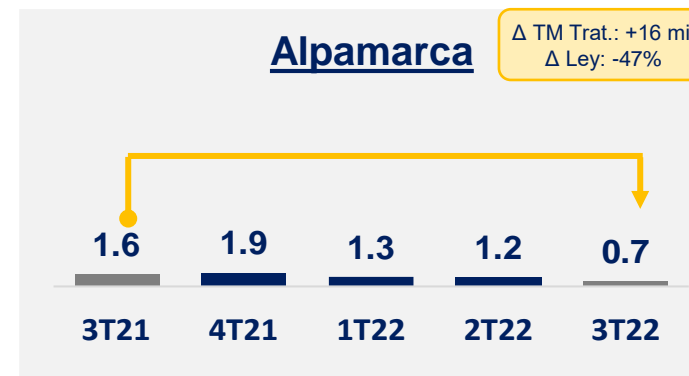
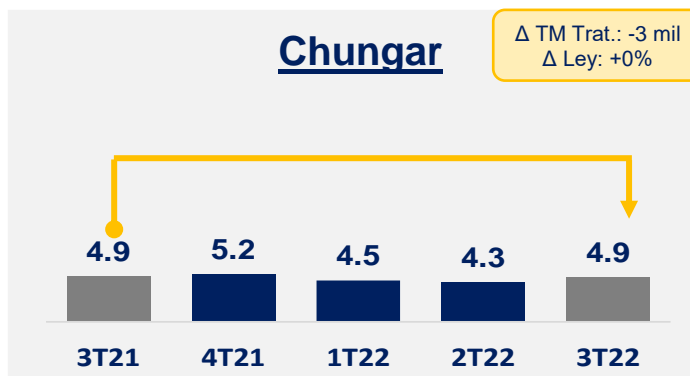
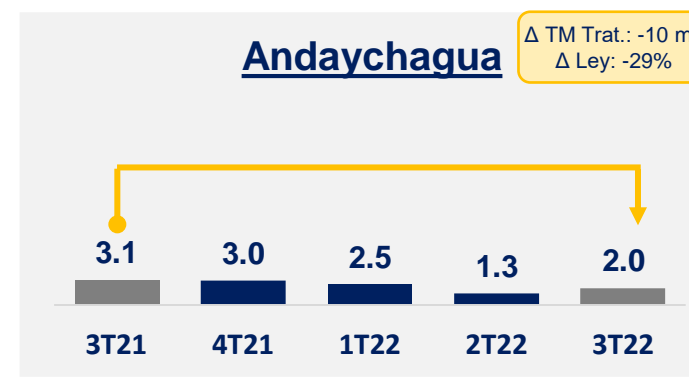
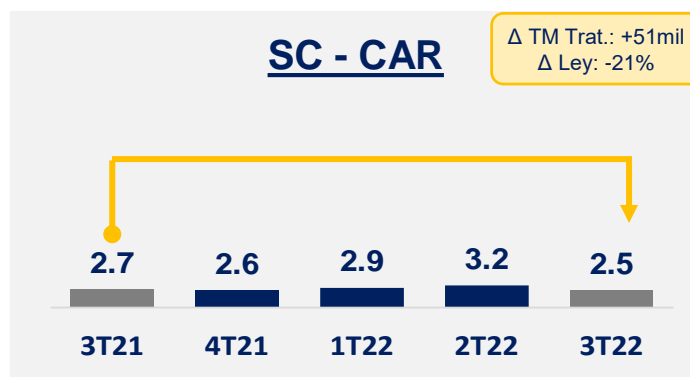


# Evolución Trimestral de la Producción de Plata (MM Oz)





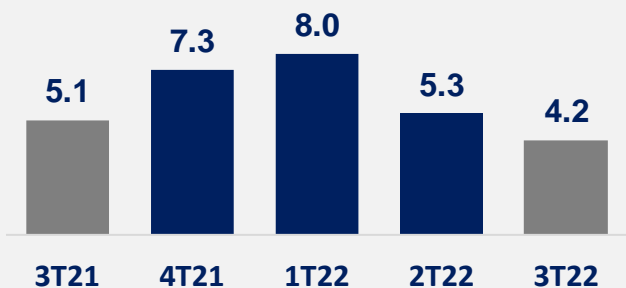
# Evolución Trimestral de la Producción de Plomo (miles TMF)



# Evolución Trimestral de la Producción de Oro (miles Onzas)



## Consolidado

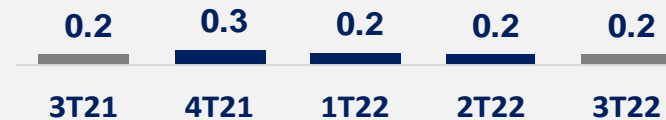


## Óxidos

Δ TM Trat.: +99 mil  
Δ Ley: -32%



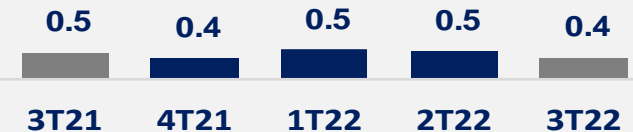
## Andaychagua



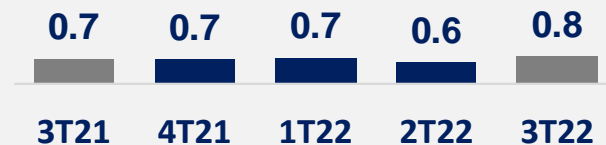
## Ticlio



## Chungar



## SC - CAR



# Costo de Producción

| Costo de Producción Consolidado        | Ene-Mar 2022 | Abr-Jun 2022 | Jul-Sep 2022 | Jul-Sep 2021 | var %       | Ene-Sep 2022 | Ene-Sep 2021 | var %       |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| Costo de Mina                          | 51.8         | 52.5         | 55.2         | 52.9         | 4.3         | 159.5        | 152.9        | 4.3         |
| Costo de Planta y Otros                | 61.2         | 66.2         | 68.4         | 56.5         | 21.2        | 195.8        | 167.0        | 17.2        |
| <b>Costo de Producción<sup>1</sup></b> | <b>113.0</b> | <b>118.7</b> | <b>123.6</b> | <b>109.4</b> | <b>13.0</b> | <b>355.3</b> | <b>319.9</b> | <b>11.1</b> |
| Costo de Mina                          | 26.2         | 25.6         | 26.4         | 25.2         | 4.5         | 26.0         | 24.6         | 6.0         |
| Costo de Planta y Otros                | 29.4         | 30.2         | 29.1         | 27.0         | 7.6         | 29.5         | 27.1         | 8.9         |
| <b>Costo de Unitario<sup>1</sup></b>   | <b>55.5</b>  | <b>55.7</b>  | <b>55.5</b>  | <b>52.3</b>  | <b>6.1</b>  | <b>55.6</b>  | <b>51.7</b>  | <b>7.5</b>  |

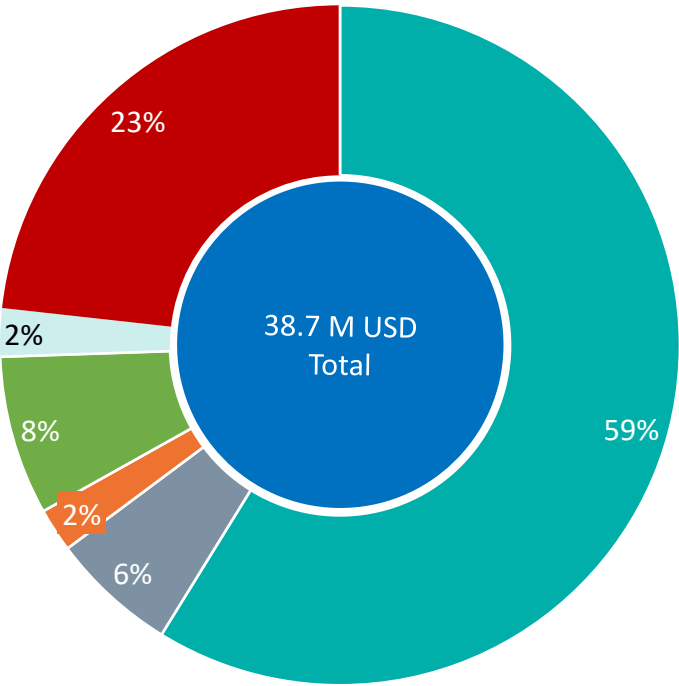
<sup>1</sup> No incluye costo infill drilling

## Variación 3T22 vs 3T21:

- ✓ Incremento del tonelaje tratado
- ✓ Inflación local e internacional que impactan los costos de mano de obra, insumos y suministros importantes para las operaciones
- ✓ Rehabilitación del Túnel Victoria en Yauli y mayor costo de sostenimiento en Chungar
- ✓ Mayor costo de planta principalmente debido al incremento del consumo y los precios de los reactivos utilizados en la destrucción de cianuro en la planta de Óxidos y al aumento de la tarifa de energía
- ✓ La Compañía continúa redoblando esfuerzos para controlar y reducir los costos a través de distintas iniciativas organizadas sistemáticamente a través del proyecto Volcan Avanza

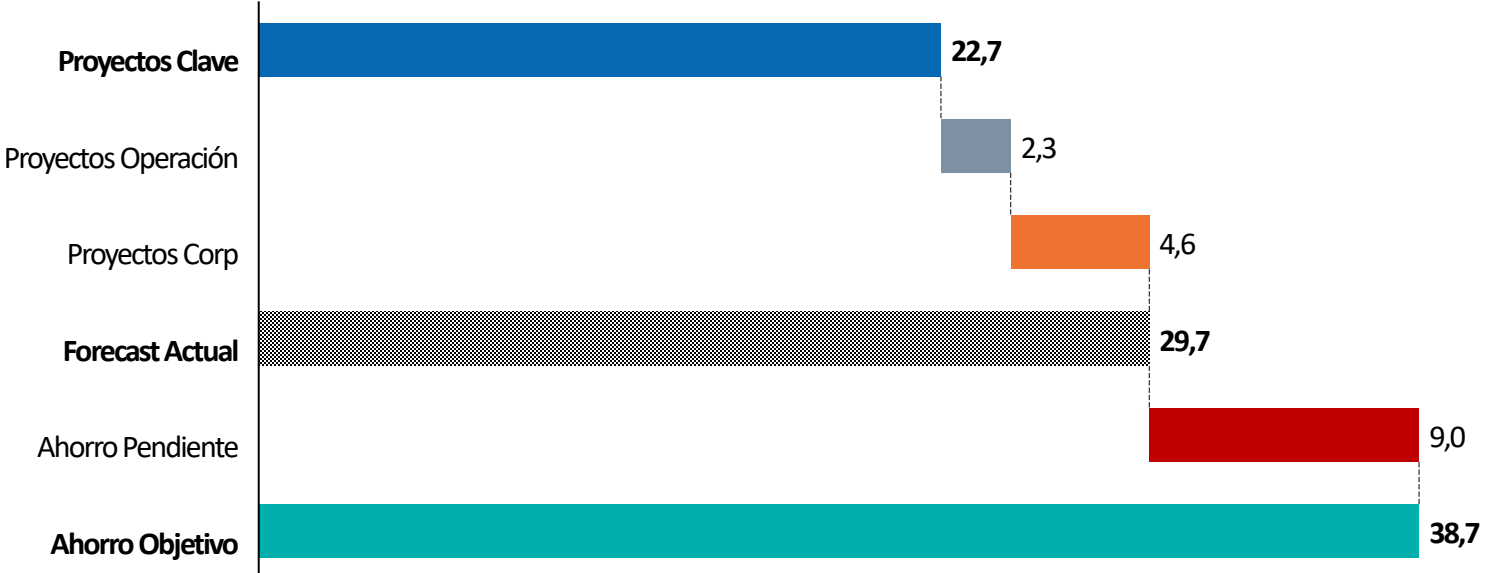
# Volcan Avanza

Segmentación Ahorros Propuestos (%)



- Proyectos Clave
- Personal
- Proyectos Operación
- Iniciativas Logística
- Costos COVID
- Ahorro Pendiente

Status Ahorros (M USD)

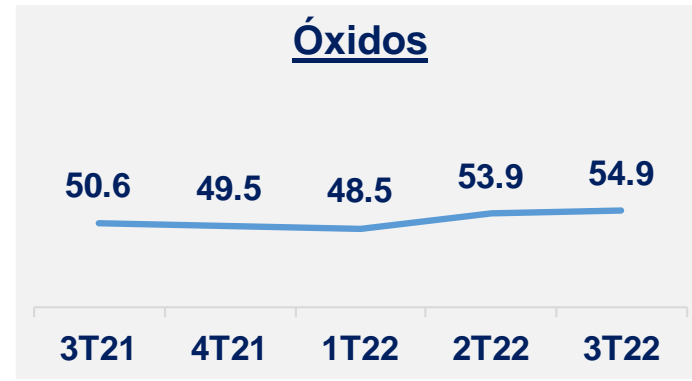
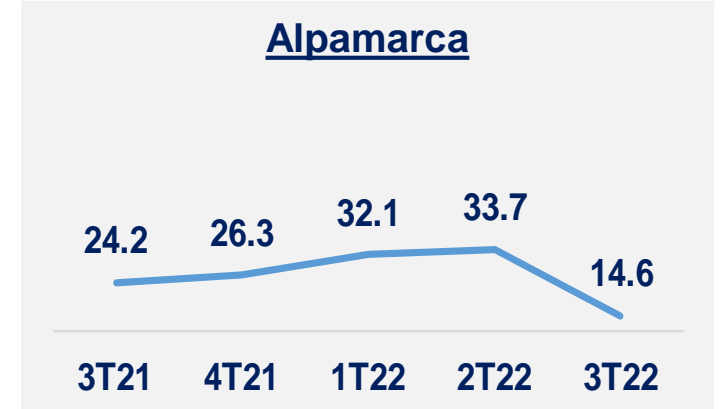
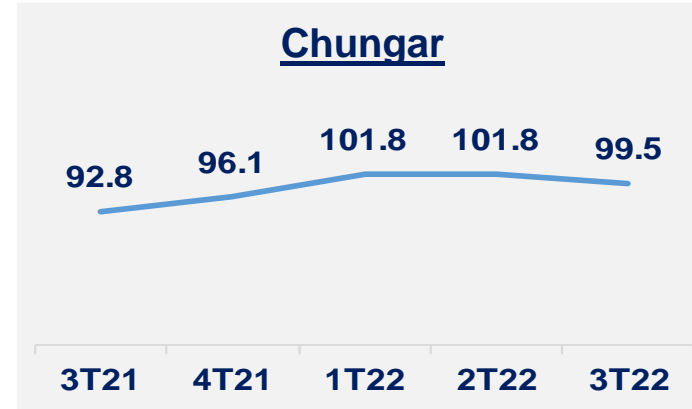
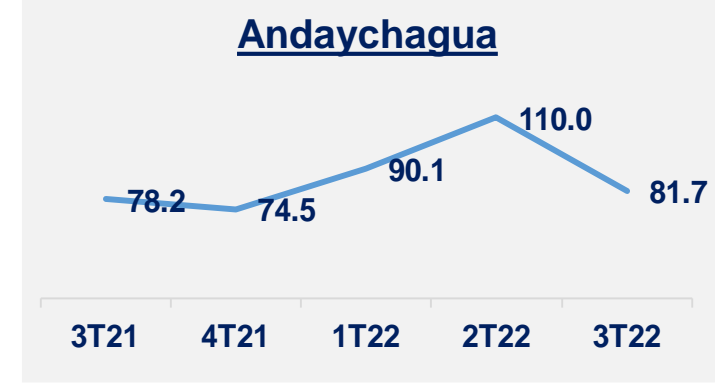
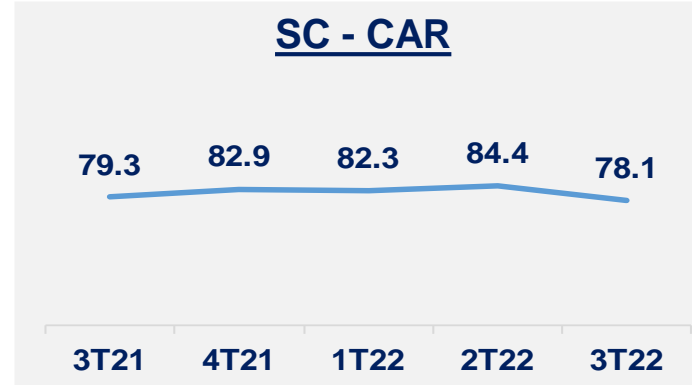


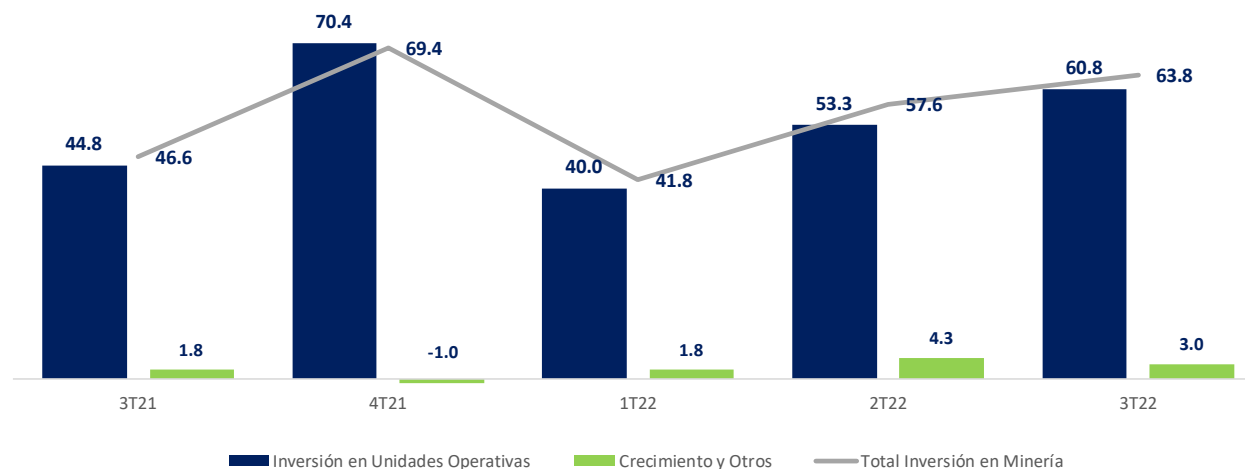
**Principales Proyectos Clave:**

1. Optimización de consumo de shotcrete mediante la cubicación por metro cuadrado
2. Reducción de consumo de sulfato de cobre como activador de sulfuro de zinc
3. Optimización de método de minado / parámetros de diseño
4. Optimizaciones de personal
5. Mejoras en contrato de sostenimiento con shotcrete



# Costo Unitario de Producción por Unidad





| Inversión Consolidada (MM USD)  | Ene-Mar 2022 | Abr-Jun 2022 | Jul-Sep 2022 | Jul-Sep 2021 | var %        | Ene-Sep 2022 | Ene-Sep 2021 | var %        |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Minería</b>                  | <b>41.8</b>  | <b>57.6</b>  | <b>63.8</b>  | <b>46.6</b>  | <b>36.9</b>  | <b>163.2</b> | <b>111.3</b> | <b>46.6</b>  |
| <b>Unidades Operativas</b>      | <b>40.0</b>  | <b>53.3</b>  | <b>60.8</b>  | <b>44.8</b>  | <b>35.8</b>  | <b>154.1</b> | <b>106.8</b> | <b>44.2</b>  |
| Exploración Local <sup>1</sup>  | 1.7          | 2.5          | 4.0          | 5.7          | -29.7        | 8.2          | 13.4         | -39.0        |
| Desarrollo                      | 15.3         | 22.5         | 21.9         | 16.2         | 34.7         | 59.8         | 40.9         | 46.0         |
| Plantas y Relaveras             | 9.2          | 13.2         | 17.2         | 9.1          | 88.4         | 39.6         | 22.4         | 76.9         |
| Mina e Infraestructura          | 7.9          | 9.7          | 10.9         | 7.8          | 39.4         | 28.5         | 20.7         | 37.5         |
| Infraestruc. Eléct. en Unidades | 3.4          | 2.4          | 3.7          | 1.9          | 93.8         | 9.4          | 2.9          | 228.3        |
| Soporte y Otros                 | 2.5          | 3.0          | 3.1          | 3.9          | -22.3        | 8.6          | 6.5          | 32.5         |
| <b>Crecimiento y Otros</b>      | <b>1.8</b>   | <b>4.3</b>   | <b>3.0</b>   | <b>1.8</b>   | <b>65.3</b>  | <b>9.1</b>   | <b>4.5</b>   | <b>102.5</b> |
| <b>Energía</b>                  | <b>0.0</b>   | <b>0.0</b>   | <b>0.2</b>   | <b>0.0</b>   | <b>344.3</b> | <b>0.3</b>   | <b>0.3</b>   | <b>-4.9</b>  |
| <b>Total</b>                    | <b>41.8</b>  | <b>57.6</b>  | <b>64.0</b>  | <b>46.6</b>  | <b>37.2</b>  | <b>163.4</b> | <b>111.6</b> | <b>46.4</b>  |

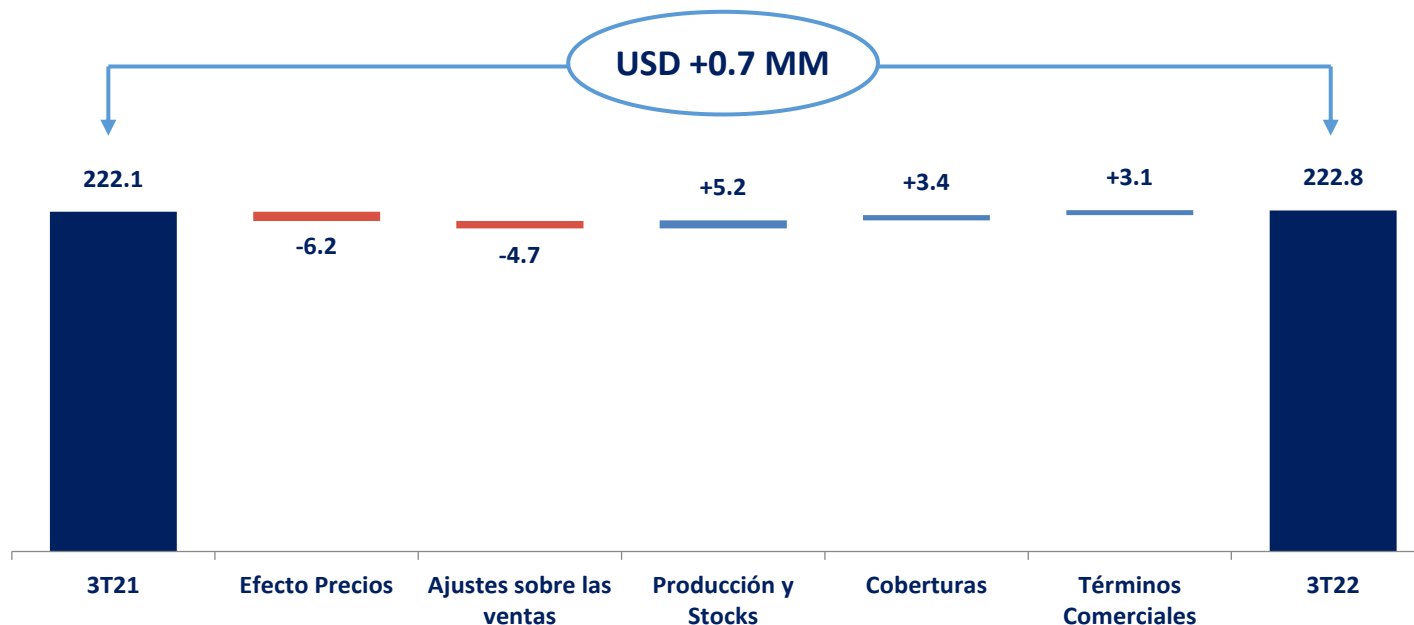
<sup>1</sup> A partir del 2022 la exploración local no incluye el costo de infill drilling, el cual pasa a formar parte del costo de producción. 1T22 USD 2.9 MM, 2T22 USD 4.2 MM, 3T22 3.6 MM y en el acumulado USD 10.6 MM.

## Variación 3T22 vs 3T21

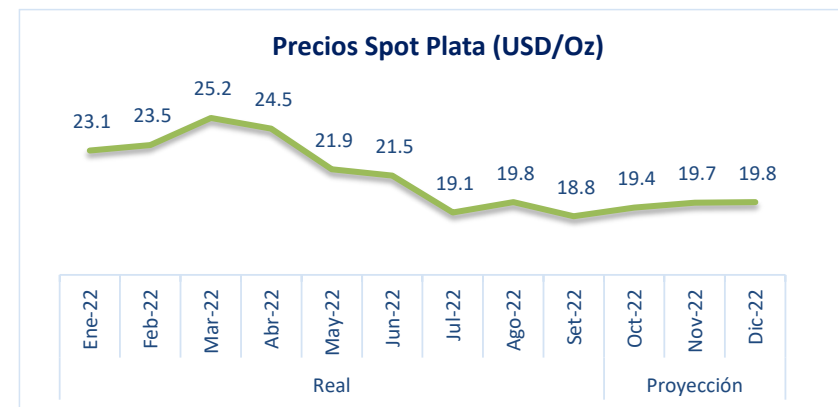
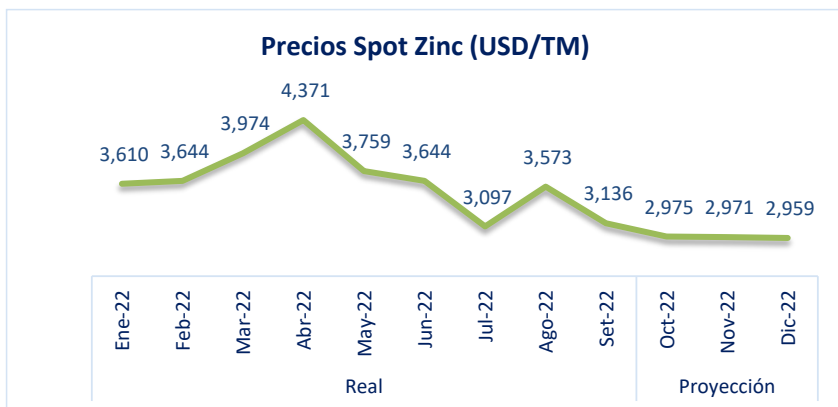
- **Exploración local (USD – 1.7 MM):** no considera infill drilling desde enero 2022, aplica para todas las unidades
- **Desarrollo (USD + 5.7 MM):** mayores inversiones en desarrollo en Yauli (San Cristóbal - Carahuacra)
- **Plantas y Relaveras (USD + 8.1 MM):** ampliación de relavera Ocroyoc (Cerro de Pasco), Rumichaca (San Cristóbal – Carahuacra) y Alpamarca
- **Mina e infraestructura (USD + 3.1 MM):** mayores inversiones en mina en Yauli (San Cristóbal – Carahuacra y Andaychagua) e infraestructura en Alpamarca y Óxidos
- **Crecimiento (USD + 1.2 MM):** ejecución del proyecto Romina

- 1 Seguridad
- 2 Resultados Operativos
- 3 Resultados Financieros
- 4 Exploración Greenfield y Brownfield

# Variación de las Ventas Netas 3T22 vs 3T21 (MM USD)



## Evolución y proyección de los precios en el 2022





## Variaciones 3T22 vs 3T21

| Precios de Venta | Ene-Mar<br>2022 | Abr-Jun<br>2022 | Jul-Sep<br>2022 | Jul-Sep<br>2021 | var % | Ene-Sep<br>2022 | Ene-Sep<br>2021 | var % |
|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------|-----------------|-----------------|-------|
| Zinc (USD/TM)    | 3,684           | 3,920           | 3,299           | 2,972           | 11.0  | 3,620           | 2,871           | 26.1  |
| Plomo (USD/TM)   | 2,310           | 2,162           | 1,959           | 2,328           | -15.9 | 2,140           | 2,173           | -1.5  |
| Cobre (USD/TM)   | 9,815           | 9,325           | 7,210           | 8,120           | -11.2 | 8,646           | 7,940           | 8.9   |
| Plata (USD/Oz)   | 23.8            | 23.0            | 19.6            | 24.6            | -20.5 | 22.1            | 26.2            | -15.7 |
| Oro (USD/Oz)     | 1,879           | 1,885           | 1,729           | 1,790           | -3.4  | 1,843           | 1,817           | 1.4   |

| Estado de Resultados<br>(MM USD)              | Ene-Mar<br>2022 | Abr-Jun<br>2022 | Jul-Sep<br>2022 | Jul-Sep<br>2021 | var %         | Ene-Sep<br>2022 | Ene-Sep<br>2021 | var %         |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Ventas antes de ajustes</b>                | <b>263.6</b>    | <b>244.8</b>    | <b>232.5</b>    | <b>230.6</b>    | <b>0.8</b>    | <b>740.9</b>    | <b>670.3</b>    | <b>10.5</b>   |
| Liquidaciones finales                         | 6.6             | 13.8            | -17.6           | 1.4             |               | 2.9             | 7.6             | -62.5         |
| Provisión por posiciones abiertas             | 9.2             | -45.4           | 7.8             | -6.5            |               | -28.4           | -6.6            | 332.1         |
| Coberturas                                    | 0.0             | 0.0             | 0.0             | -3.4            | -100.0        | 0.0             | -8.4            | -100.0        |
| <b>Ventas después de ajustes</b>              | <b>279.4</b>    | <b>213.2</b>    | <b>222.8</b>    | <b>222.1</b>    | <b>0.3</b>    | <b>715.4</b>    | <b>663.0</b>    | <b>7.9</b>    |
| <b>Costo de Ventas</b>                        | <b>-186.9</b>   | <b>-185.1</b>   | <b>-191.6</b>   | <b>-160.4</b>   | <b>19.4</b>   | <b>-563.6</b>   | <b>-477.4</b>   | <b>18.0</b>   |
| <b>Utilidad Bruta</b>                         | <b>92.5</b>     | <b>28.2</b>     | <b>31.2</b>     | <b>61.7</b>     | <b>-49.4</b>  | <b>151.8</b>    | <b>185.6</b>    | <b>-18.2</b>  |
| <i>Margen Bruto</i>                           | <i>33%</i>      | <i>13%</i>      | <i>14%</i>      | <i>28%</i>      | <i>-14 pp</i> | <i>21%</i>      | <i>28%</i>      | <i>-7 pp</i>  |
| Gastos Administrativos                        | -13.3           | -6.9            | -9.5            | -8.9            | 6.1           | -29.7           | -28.8           | 3.0           |
| Gastos de Exploraciones                       | -3.7            | -4.4            | -8.4            | -3.0            | 184.2         | -16.6           | -8.2            | 102.0         |
| Gastos de Ventas                              | -5.4            | -5.9            | -6.5            | -5.3            | 23.2          | -17.9           | -14.2           | 25.9          |
| Otros Ingresos (Gastos) <sup>1</sup>          | -0.6            | -5.4            | -9.7            | -2.2            | 336.0         | -15.7           | -3.5            | 350.9         |
| <b>Utilidad Operativa</b>                     | <b>69.4</b>     | <b>5.6</b>      | <b>-2.9</b>     | <b>42.2</b>     |               | <b>72.0</b>     | <b>130.9</b>    | <b>-45.0</b>  |
| <i>Margen Operativo</i>                       | <i>25%</i>      | <i>3%</i>       | <i>-1%</i>      | <i>19%</i>      | <i>-20 pp</i> | <i>10%</i>      | <i>20%</i>      | <i>-10 pp</i> |
| Gastos financieros (neto)                     | -12.2           | -6.8            | -12.1           | -12.8           | -5.5          | -31.1           | -47.6           | -34.6         |
| Diferencia en cambio (neto)                   | -0.3            | -0.3            | -0.6            | -4.1            | -84.8         | -1.3            | -9.4            | -86.4         |
| Regalías                                      | -4.2            | -4.2            | -2.3            | -3.9            | -40.0         | -10.6           | -10.5           | 1.4           |
| Impuesto a la Renta                           | -12.1           | -0.6            | -0.1            | -15.9           | -99.5         | -12.8           | -40.1           | -68.2         |
| <b>Utilidad Neta antes de Excepcionales</b>   | <b>40.7</b>     | <b>-6.4</b>     | <b>-18.1</b>    | <b>5.5</b>      |               | <b>16.3</b>     | <b>23.4</b>     | <b>-30.6</b>  |
| <i>Margen Neto</i>                            | <i>15%</i>      | <i>-3%</i>      | <i>-8%</i>      | <i>2%</i>       | <i>-11 pp</i> | <i>2%</i>       | <i>4%</i>       | <i>-1 pp</i>  |
| Ajustes excepcionales                         | -2.6            | -5.8            | -12.3           | -4.8            | 155.7         | -20.7           | -4.8            | 329.7         |
| <b>Utilidad Neta después de Excepcionales</b> | <b>38.2</b>     | <b>-12.2</b>    | <b>-30.4</b>    | <b>0.7</b>      |               | <b>-4.5</b>     | <b>18.6</b>     |               |
| <i>Margen Neto</i>                            | <i>14%</i>      | <i>-6%</i>      | <i>-14%</i>     | <i>0%</i>       | <i>-14 pp</i> | <i>-1%</i>      | <i>3%</i>       | <i>-3 pp</i>  |
| <b>EBITDA<sup>2</sup></b>                     | <b>125.6</b>    | <b>61.3</b>     | <b>52.1</b>     | <b>88.4</b>     | <b>-41.1</b>  | <b>239.0</b>    | <b>275.2</b>    | <b>-13.2</b>  |
| <i>Margen EBITDA</i>                          | <i>45%</i>      | <i>29%</i>      | <i>23%</i>      | <i>40%</i>      | <i>-16 pp</i> | <i>33%</i>      | <i>42%</i>      | <i>-8 pp</i>  |

<sup>1</sup> Incluye las ventas y el costo de ventas de la división energía

<sup>2</sup> No considera ajustes excepcionales

Fuente: Volcan Cía. Minería

### Costo de Ventas:

- Incremento de los costos de producción
- Mayor depreciación y amortización por aumento de base depreciable

**Gastos Administrativos:** mayores provisiones de gastos de personal

**Gastos de Exploraciones:** mayor *brownfield* y *greenfield* de acuerdo a lo planificado

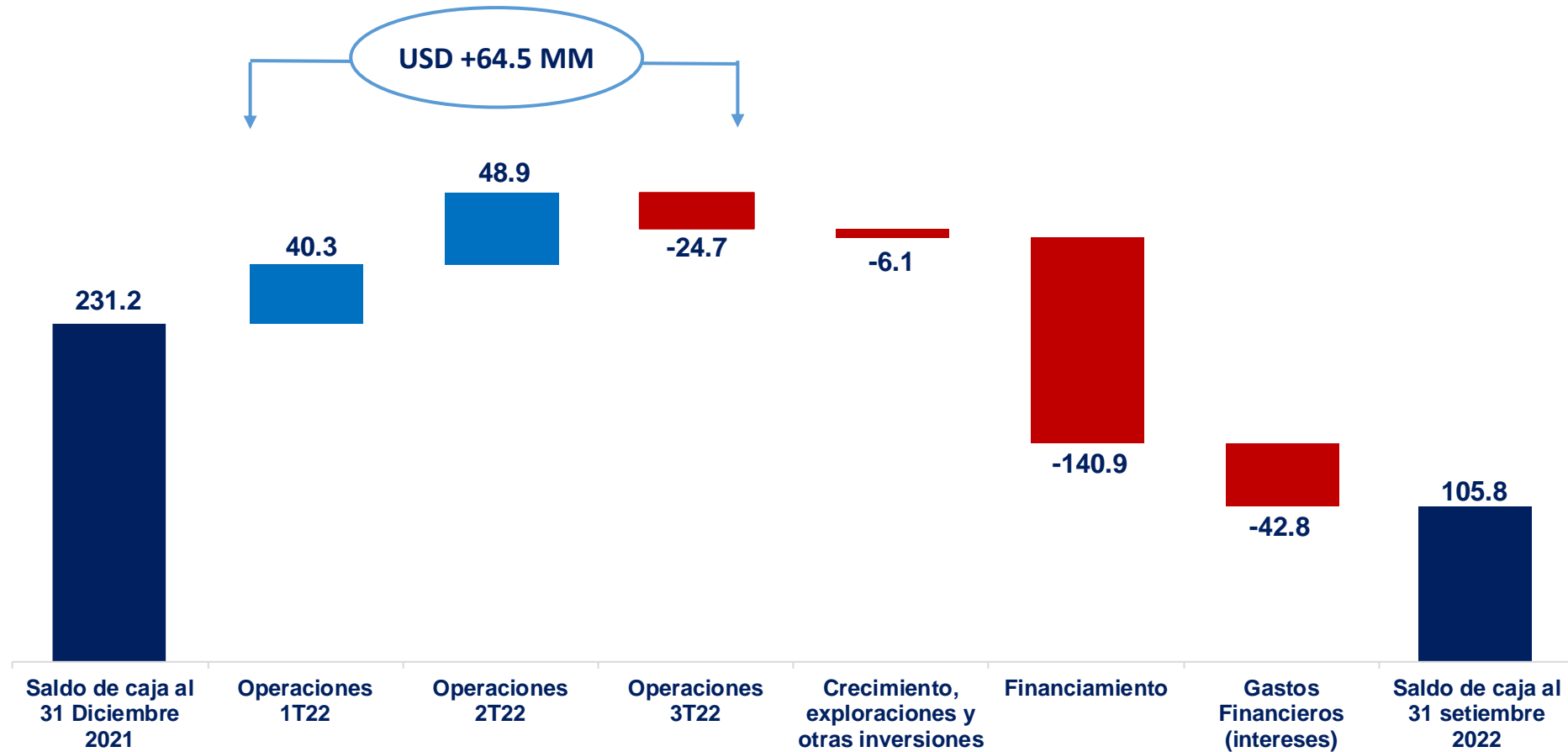
**Gastos de Venta:** relacionado al incremento de tarifas de los fletes terrestres y marítimos

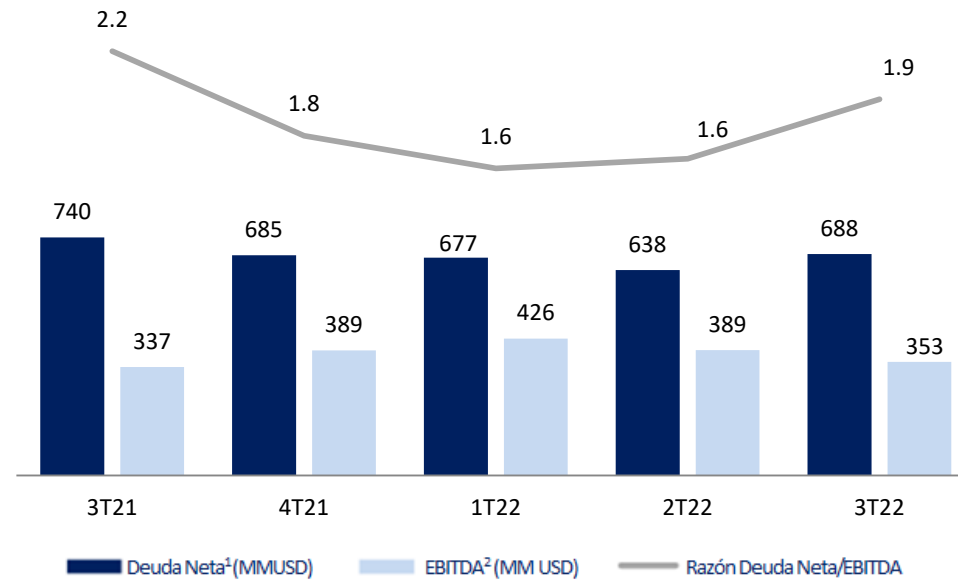
**Otros Ingresos / Gastos (neto):** principalmente mayores gastos de mantenimiento y mejora de estándares de relaveras no operativas, estudios de cierre y ajustes por obsolescencia de inventarios

**Gasto Financieros:** disminuyeron debido a la reducción de la deuda total como consecuencia de la recompra parcial de bonos realizada en junio de este año

**Ajustes excepcionales:** principalmente incremento de provisiones de cierre de unidades no operativas, desvalorización de las inversiones en Cerro de Pasco, y provisiones de gastos de personal de periodos anteriores

# Flujo y Saldo de Caja (MM USD)





## Variación 3T22 vs 2T22

Aumento de la razón deuda neta / EBITDA debido a:

- Menor EBITDA por la disminución de los precios de los metales y los mayores gastos operativos
- Mayor deuda neta por la reducción de la caja

| Razón Deuda Neta/EBITDA          | 3T21       | 4T21       | 1T22       | 2T22       | 3T22       |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Deuda Bruta (MM USD)             | 916        | 916        | 903        | 795        | 794        |
| Saldo de Caja (MM USD)           | 177        | 231        | 226        | 156        | 106        |
| Deuda Neta <sup>1</sup> (MM USD) | 740        | 685        | 677        | 638        | 688        |
| EBITDA <sup>2</sup> (MM USD)     | 337        | 389        | 426        | 389        | 353        |
| <b>Razón Deuda Neta/EBITDA</b>   | <b>2.2</b> | <b>1.8</b> | <b>1.6</b> | <b>1.6</b> | <b>1.9</b> |

<sup>1</sup> Deuda no incluye los arrendamientos operativos asociados a la NIIF 16 ni los intereses corrientes

<sup>2</sup> Corresponde al EBITDA acumulado en los últimos 12 meses

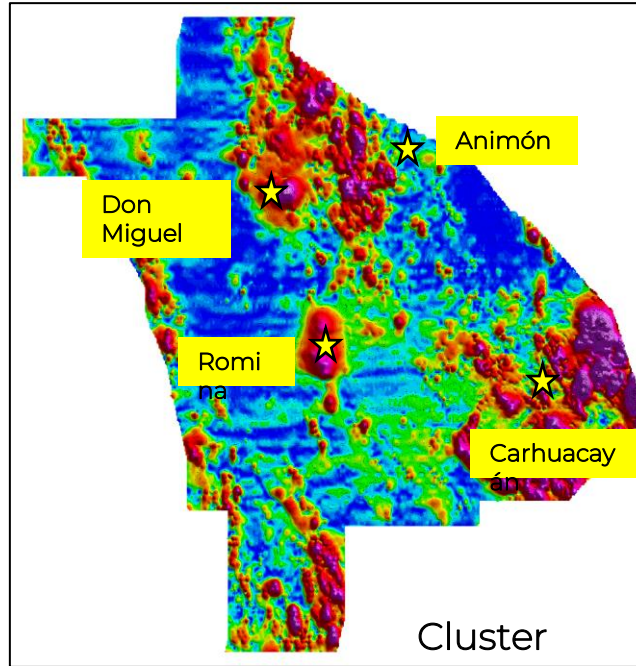
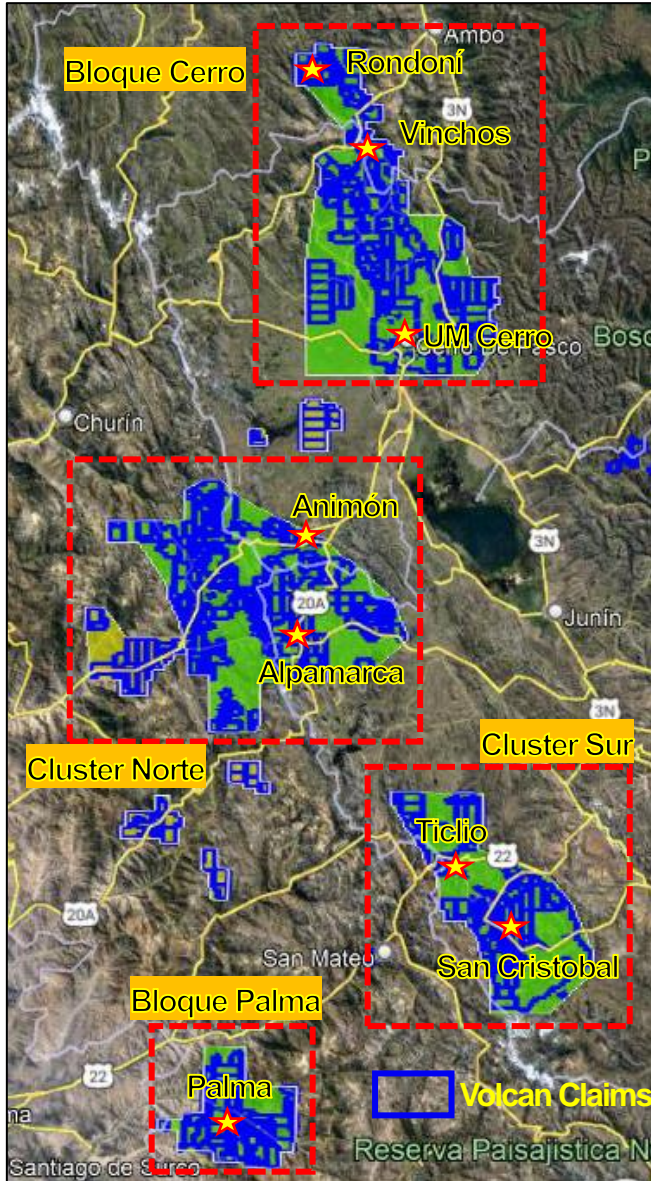
Fuente: Volcan Cía. Minera

1 Seguridad y Covid-19

2 Resultados Operativos

3 Resultados Financieros

4 Exploración Greenfield y Brownfield



**Levantamiento geofísico aerotransportado:** Se cubre todas las concesiones de Volcan en Bloque Cerro, Cluster Norte, Cluster Sur y Bloque Palma

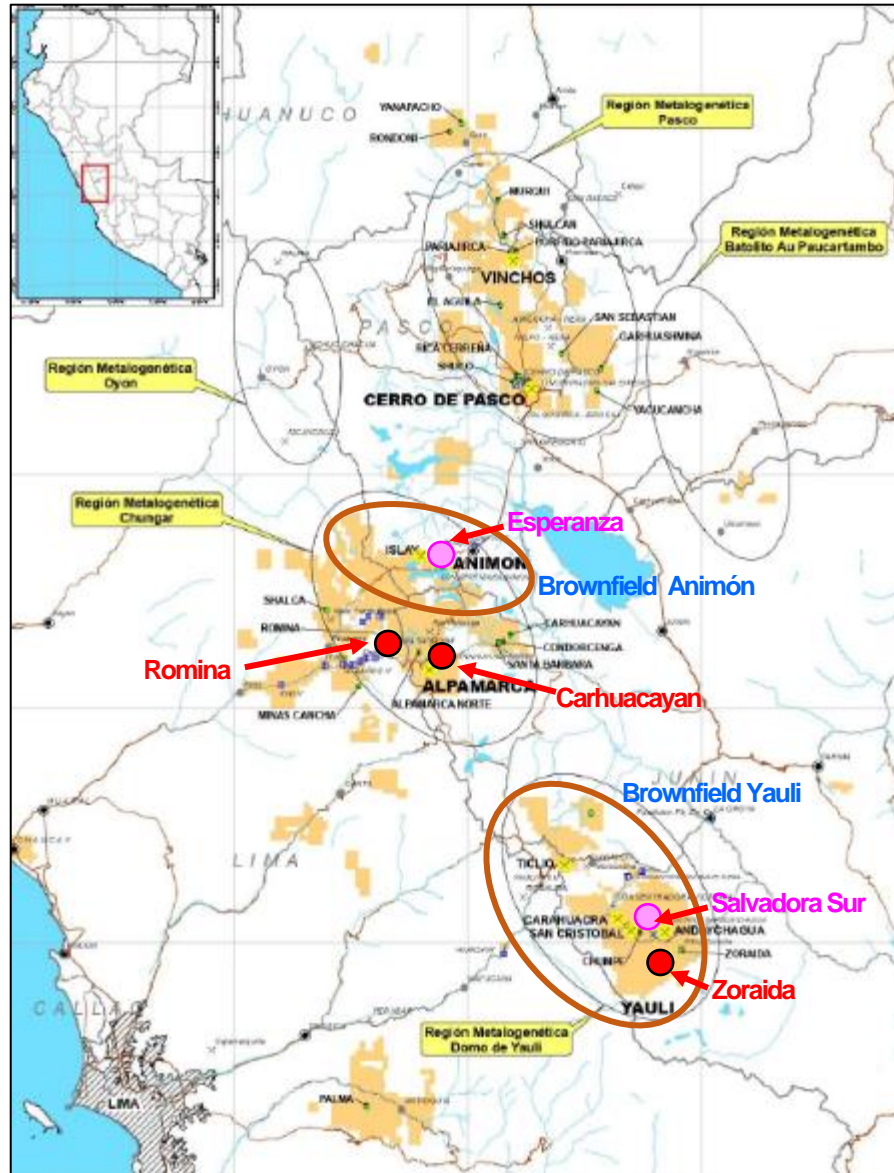
- ✓ 100% Bloque Palma cubierto
- ✓ 100% Cluster Norte cubierto
- ✓ 100% Cluster Sur cubierto
- ✓ Bloque Cerro planificado próximo año por condiciones climáticas inadecuadas.

**Levantamiento Geofísico Terrestre:** Sobre áreas de mayor interés geológico para obtener datos de mayor resolución. Levantamientos de Magnetometría, Gravimetría e IP

- ✓ 81% magnetometría con Drones
- ✓ 70% gravimetría en Cluster Norte
- ✓ 38% IP en Carhuacayan
- ✓ 17% IP en Minascancha

**Mapeo Geológico:** Reconocimiento superficial y prospección con mapeo geológico y muestreo geoquímico de referencia en 6 áreas con alto potencial de exploración

- ✓ 100% 4 áreas (Pariajirca, Don Miguel, Valentino y Minas Cancha)
- ✓ 20% Garhuashmina-YacucanCHA
- ✓ 15% Cerro Rangra



## Brownfield Animón

- ✓ **16,252 m** de perforación diamantina en cuerpo Esperanza y **1,854 m** en Techo Esperanza, total **18,106 m** de 32,000 m (57%) del programa *Infill Drilling* que confirma la mineralización de alta ley de zinc y cobre. Usando perforación dirigida de alta precisión
- ✓ Adicionalmente se realiza exploración del Target Esperanza Techo, interceptándose zonas de importante alteración

## Brownfield Yauli

- ✓ 4,757 m de perforación diamantina en los metavolcanicos Salvadora Sur, Milagros y Martha Metavolcanicos; en el área de Andaychagua, explorando cuerpos de alta ley de zinc
- ✓ Continúa programa de geofísica de pozos (DHEM) con tecnología de innovación que permitirá orientar el programa de perforación

# ¿Preguntas?