

# Volcan Compañía Minera

Resultados TT 2022

12 de Mayo de 2022



1 Seguridad y Covid-19

2 Resultados Operativos

3 Resultados Financieros

4 Exploración Greenfield

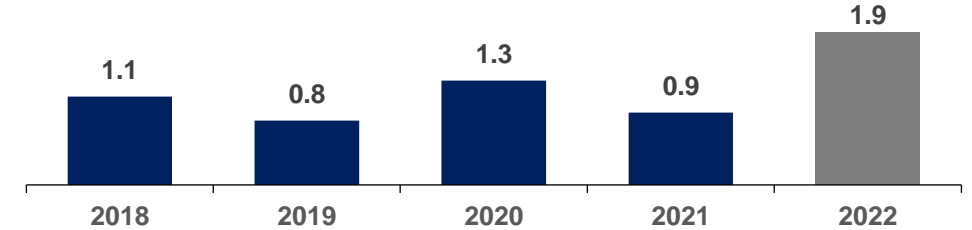
## Trabajo Seguro 2.0

En Volcan, estamos alineando todas nuestras iniciativas y proyectos en los Nueve Elementos Esenciales de TRABAJO SEGURO 2.0

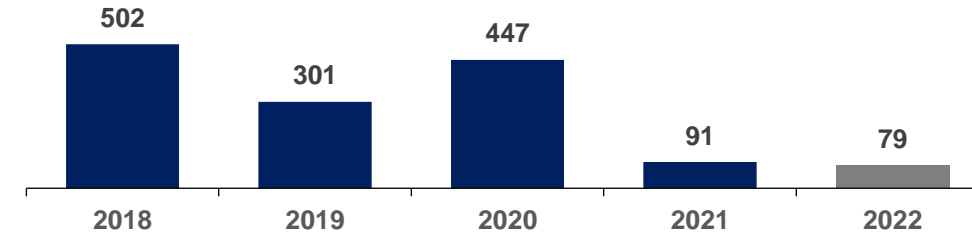
De esta forma, proporcionamos una estrategia clara que está alineada con los objetivos generales de Glencore.



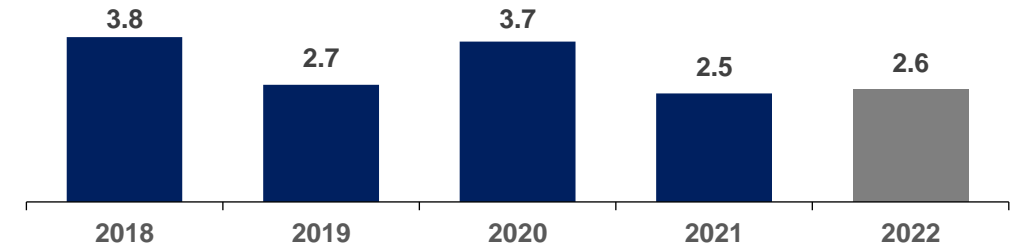
LTIFR (Índice de Frecuencia de Tiempo Perdido por Accidentes)



DISR (Índice de Severidad de Accidentes Incapacitantes)



TRIFR (Índice de Accidentabilidad)



LTIFR: números de accidentes con tiempo perdido en el espacio de trabajo por millón de horas trabajadas.  
 DISR: horas perdidas divididas por el número de horas trabajadas.  
 TRIFR tiempo perdido por accidentes, con requerimiento de tratamiento por un medico profesional por millón de horas trabajadas.

- **Objetivo:** asegurar las mejores practicas operativas desde la Alta Gerencia, VPO, Gerencia Corporativa, Gerencia de Operaciones, Superintendencia, Jefatura, Supervisión y el área de Seguridad
- **Herramientas de gestión:**
  - Auditoria de GCOM.
  - Interacciones Preventiva de Seguridad (IPS).
  - Calidad de IPERC.
  - Calidad del PETAR.
  - Calidad de PARE – SLAM.
  - Calidad de Análisis de Trabajo Seguro (ATS).
  - Ejecución de Observación Planeada de Trabajo (OPT).
  - Inspección de Seguridad de Controles Críticos.
  - Verificación de Protocolos de Peligros Mortales y estándares de Seguridad.



## Formación en Liderazgo en Seguridad

- Cumplimiento al 100% del programa de Liderazgo en Seguridad para Volcan.
- Formación de facilitadores para el elemento de Liderazgo en Seguridad para las principales empresas contratistas.



## Política Tolerancia Cero al Alcohol y Drogas

Se difundió de la Política Tolerancia Cero al Alcohol y Drogas en todas las operaciones (contratistas y compañía)



## Implementación del PRISM

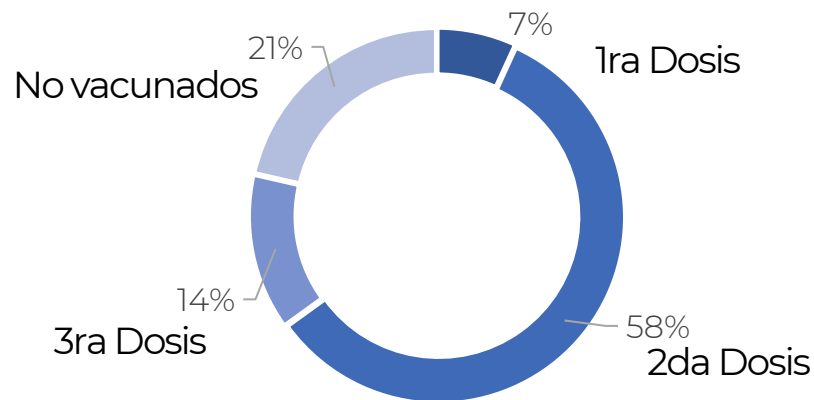
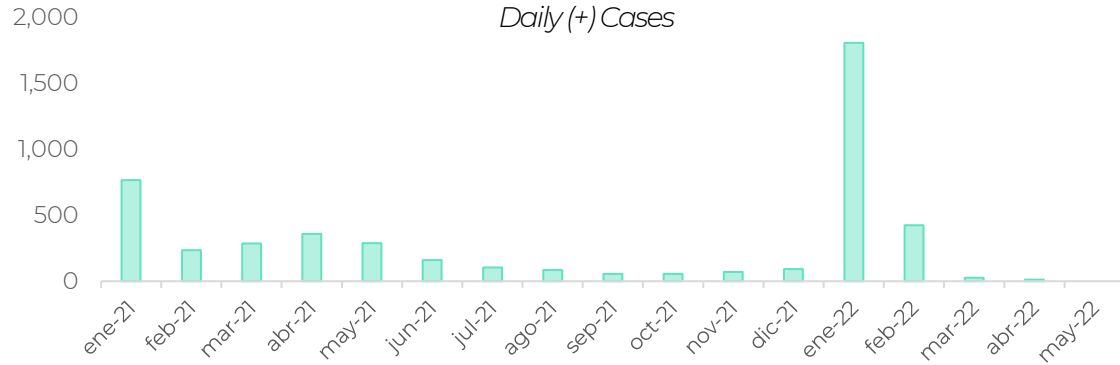
Se implementa plataforma para detección preventiva de fatiga y somnolencia (PRISM) y revisión de cámara de retroceso de camioneta.



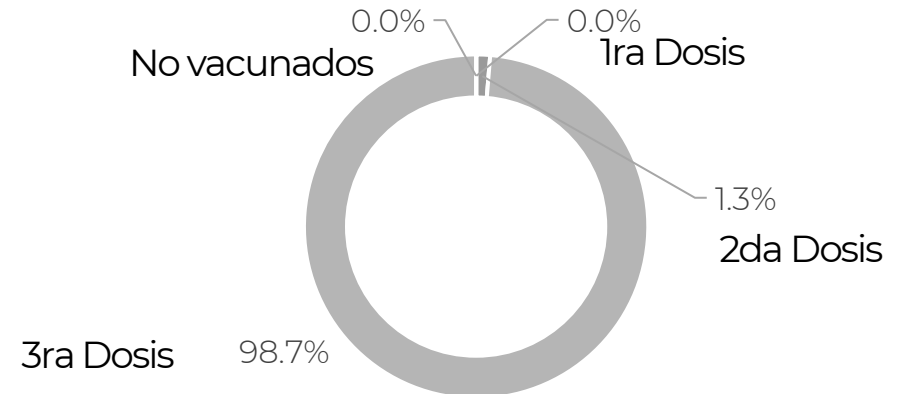
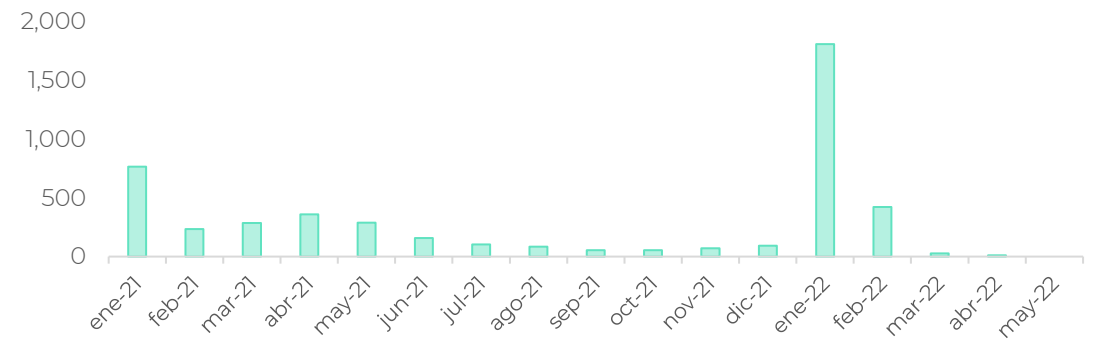
# Situación Covid-19 al 10 de Mayo 2022



## Perú



## Volcan



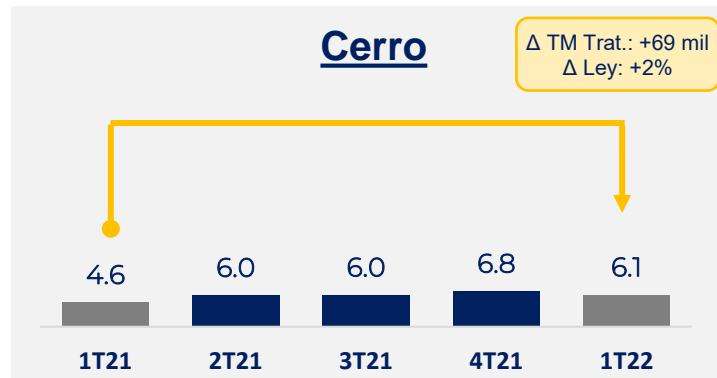
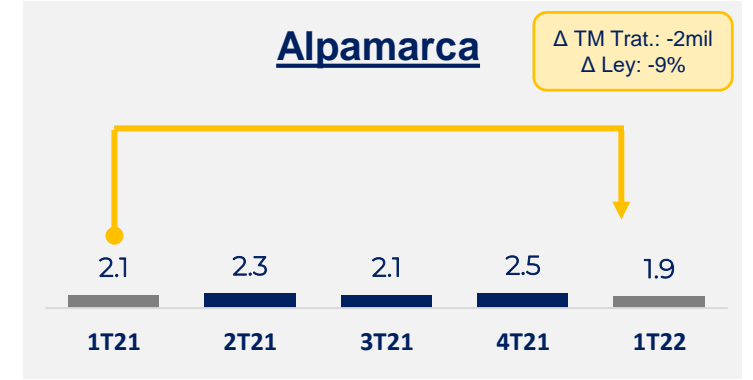
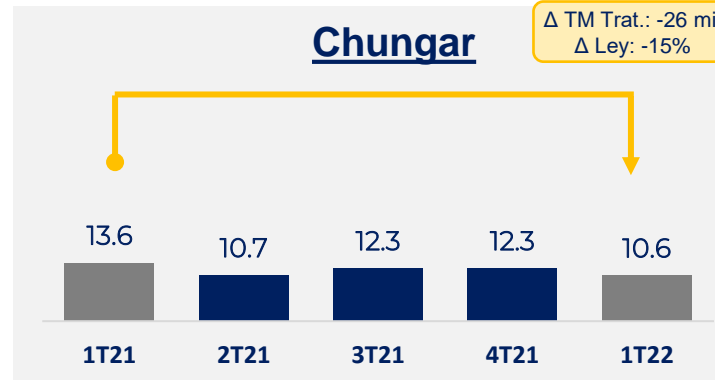
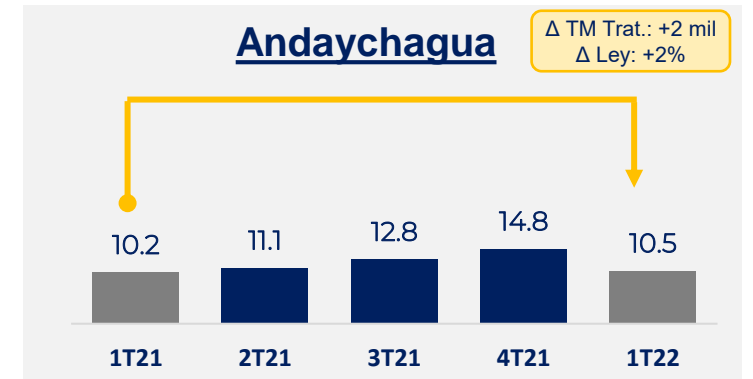
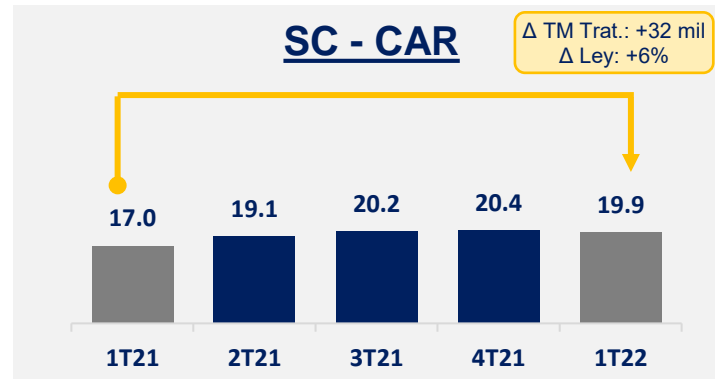
- 1 Seguridad y Covid-19
- 2 Resultados Operativos
- 3 Resultados Financieros
- 4 Exploración Greenfield

Resultados Operativos Consolidado	1T22	1T21	var %
<b>Tratamiento de mineral (miles TM)</b>	<b>2,085</b>	<b>1,997</b>	<b>4.4</b>
<b>Finos Producidos</b>			
Zinc (miles TMF)	52.7	51.2	2.9
Plomo (miles TMF)	13.6	12.8	6.0
Cobre (miles TMF)	1.1	1.1	0.2
Plata (millones Oz)	3.6	3.8	-5.1
Oro (miles Oz)	8.0	5.4	46.6
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>115.9</b>	<b>100.9</b>	<b>14.9</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>57.0</b>	<b>50.8</b>	<b>12.1</b>
<b>Inversión Operativa (MM USD)</b>	<b>40.0</b>	<b>27.6</b>	<b>44.9</b>

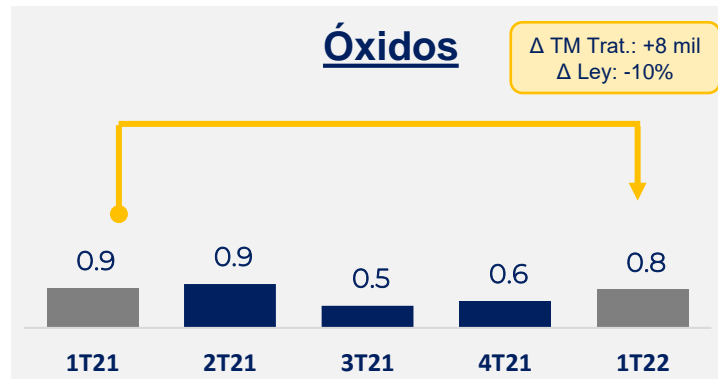
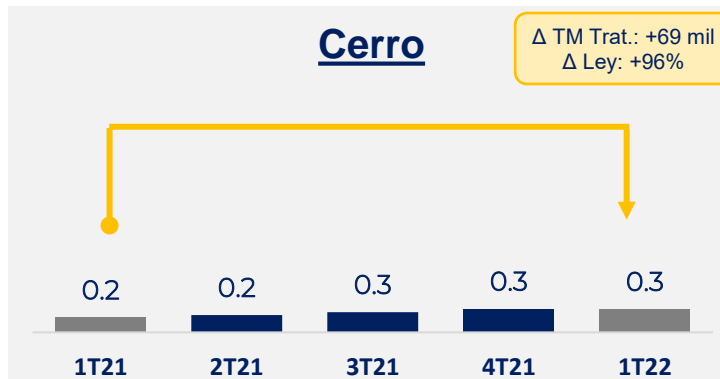
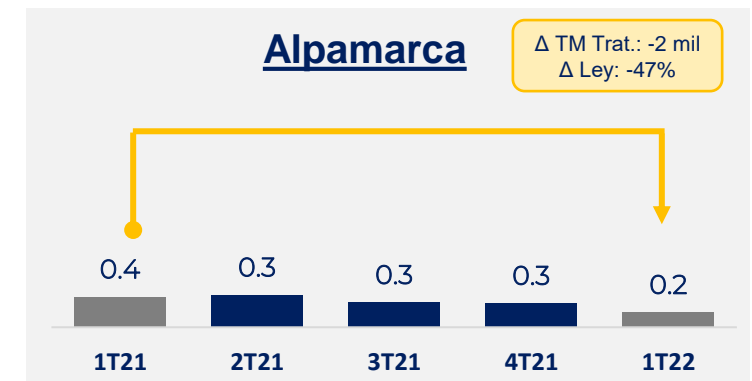
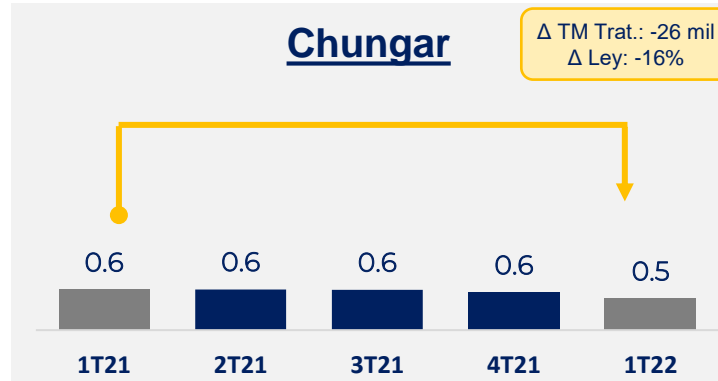
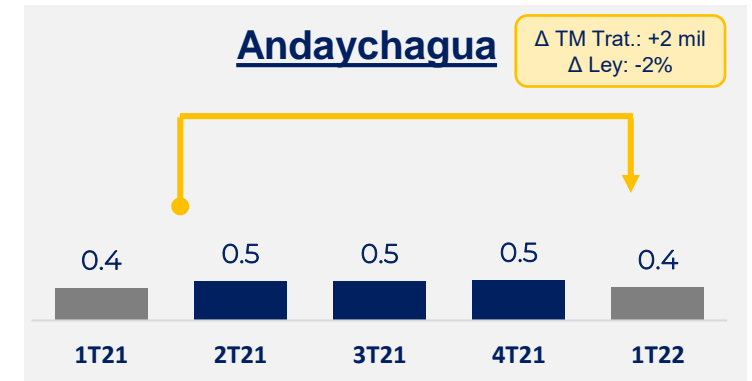
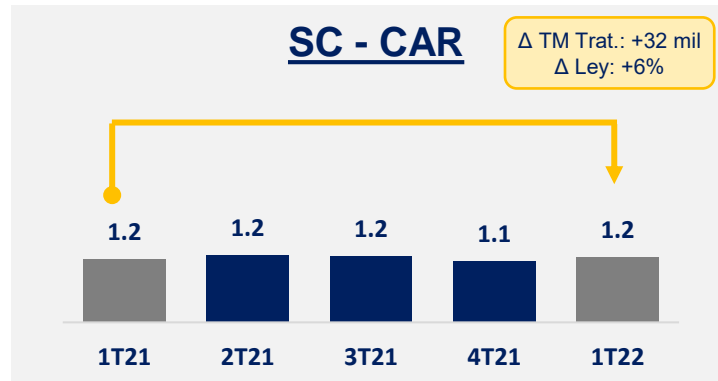
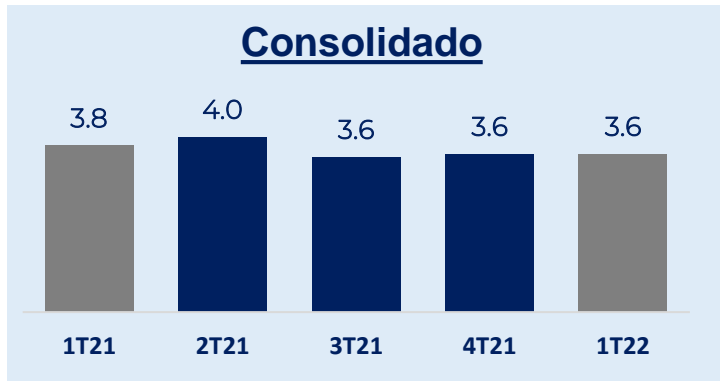




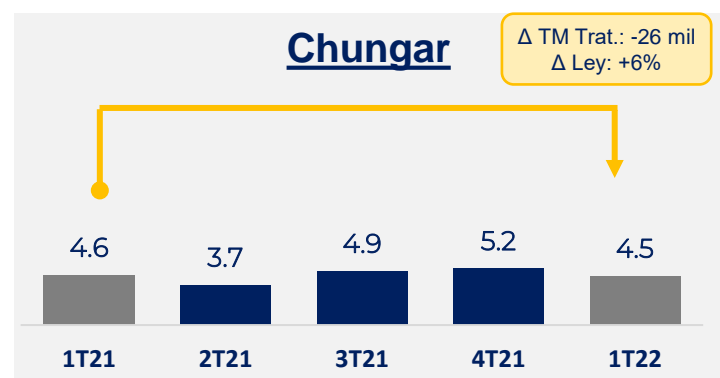
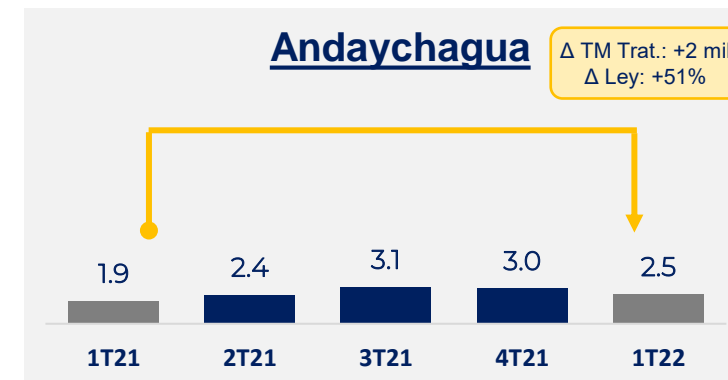
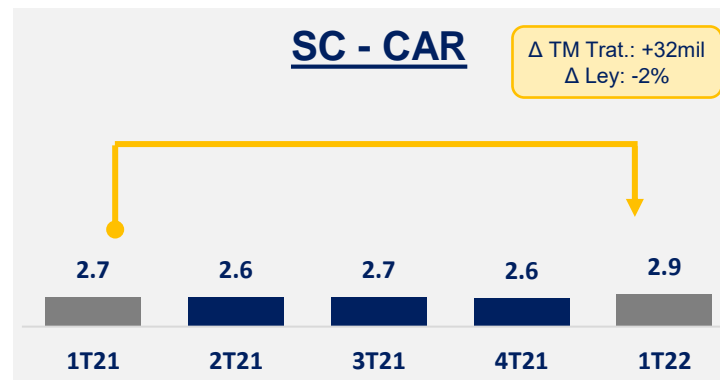
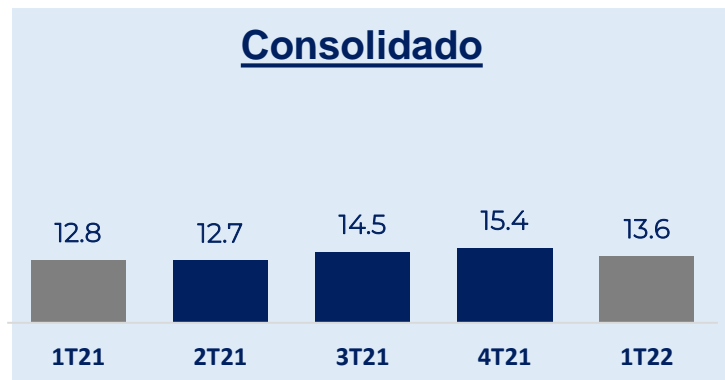
# Evolución Trimestral de la Producción de Zinc (miles TMF)



# Evolución Trimestral de la Producción de Plata (MM Oz)



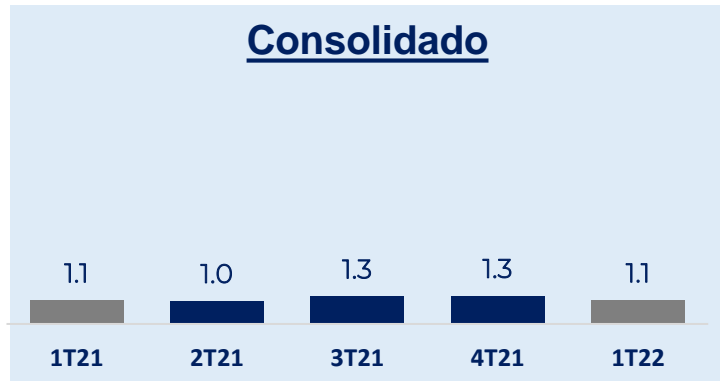
# Evolución Trimestral de la Producción de Plomo (miles TMF)



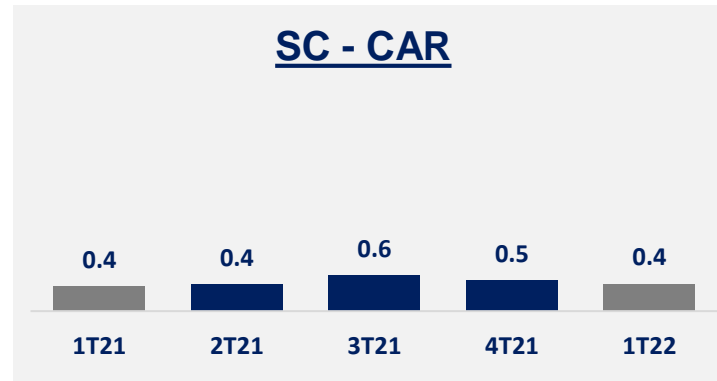
# Evolución Trimestral de la Producción de Cobre (miles TMF)



## Consolidado



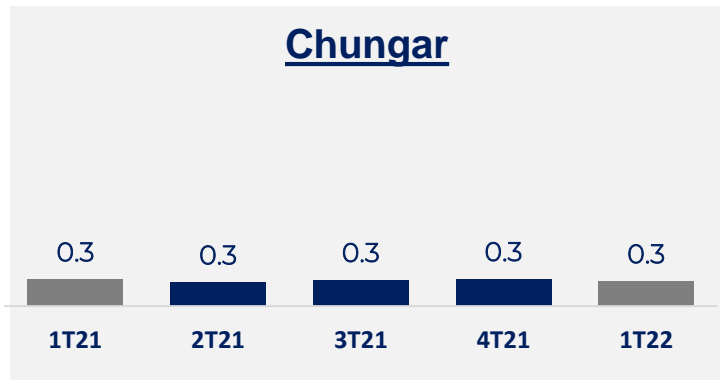
## SC - CAR



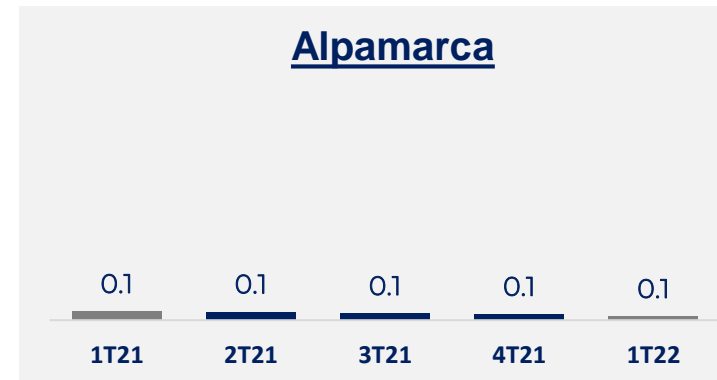
## Ticlio



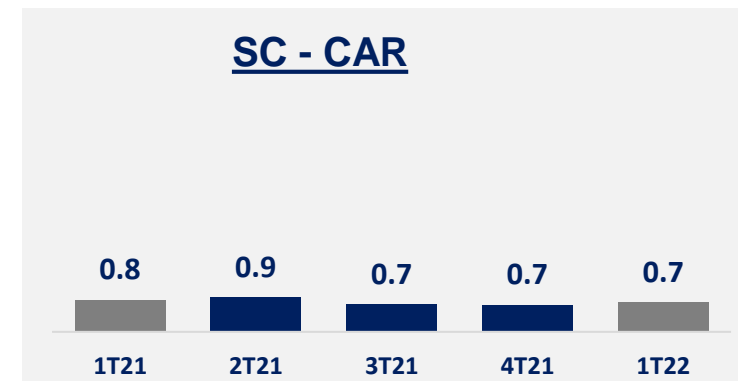
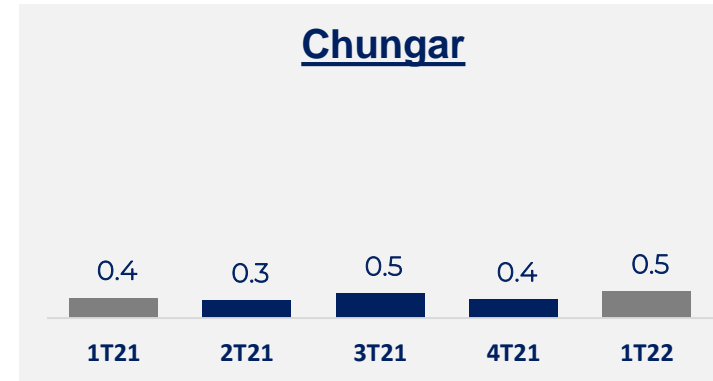
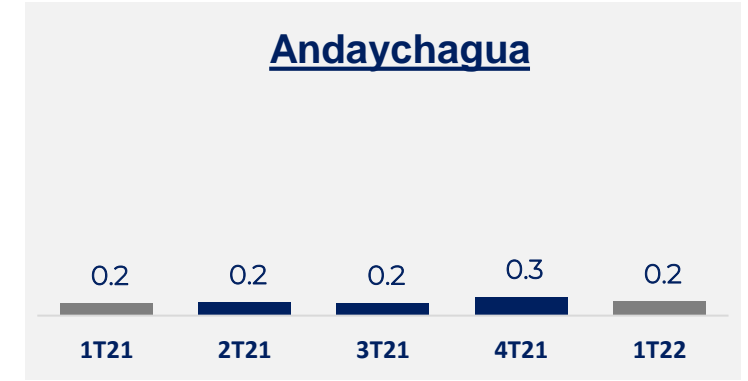
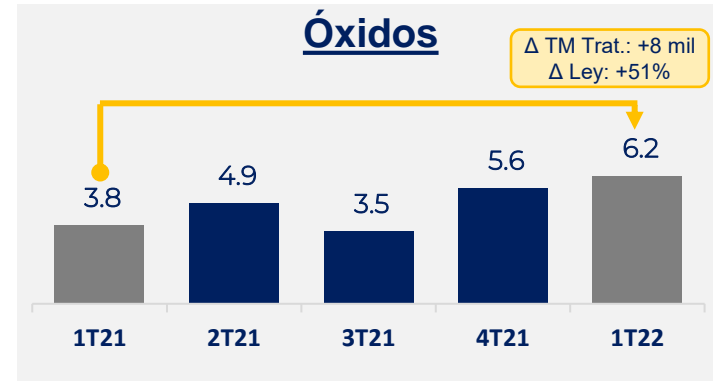
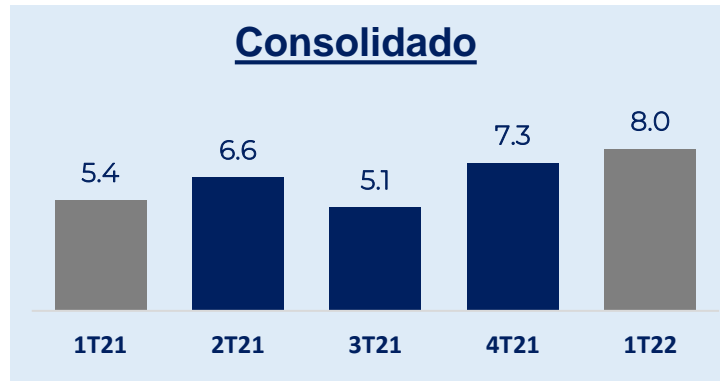
## Chungar



## Alpamarca



# Evolución Trimestral de la Producción de Oro (miles Onzas)



# Costo de Producción

Costo de Producción Consolidado		Ene-Mar 2022	Ene-Mar 2021	var %
<b>Costo de Producción</b>	<b>(MM USD)</b>			
Costo de Mina		51.8	48.1	7.6
Costo de Planta y Otros		61.2	52.8	16.0
<b>Sub total Costo de Producción</b>	<b>(MM USD)</b>	<b>113.0</b>	<b>100.9</b>	<b>12.0</b>
Costo Infill drilling		2.9	0.0	
<b>Total Costo de producción</b>	<b>(MM USD)</b>	<b>115.9</b>	<b>100.9</b>	<b>14.9</b>
<b>Costo Unitario</b>	<b>(USD/TM)</b>			
Costo de Mina		26.2	24.4	7.2
Costo de Planta y Otros		29.4	26.4	11.2
<b>Sub total Costo Unitario</b>	<b>(USD/TM)</b>	<b>55.5</b>	<b>50.8</b>	<b>9.3</b>
Costo Infill drilling		1.5	0.0	
<b>Total Costo Unitario</b>	<b>(USD/TM)</b>	<b>57.0</b>	<b>50.8</b>	<b>12.1</b>

- ✓ Incremento de preparaciones mineras
- ✓ Mayor sostenimiento de pasivos de labores antiguas
- ✓ Mayor inflación local e internacional que viene impactando en los costos de mano de obra, insumos y suministros importantes para las operaciones
- ✓ Costos de Infill drilling considerado a partir de enero del 2022

La Compañía ha implementado en todas las unidades operativas el Proyecto “Volcan Avanza” para reducir los efectos inflacionarios que afectan al costo y lograr una mayor productividad.

A la fecha ya se ha identificado USD 31 MM de oportunidades de reducción y se sigue en la búsqueda de nuevas iniciativas de ahorro.

## Principales iniciativas identificadas:

- Optimización costo de sostenimiento
- Reducción secciones de minado
- Optimización sistemas de bombeo
- Reducción consumo de reactivos en plantas
- Optimización consumo energía
- Revisión costos asociados a protocolos Covid
- Optimización rutas de transporte
- Revisión alcance de empresas especializadas



<sup>1</sup> El costo unitario de producción no incluye los siguientes costos: compras de concentrado o mineral de terceros, costos extraordinarios asociados con eventos tales como liquidación de empleados o compras de mineral entre compañías.

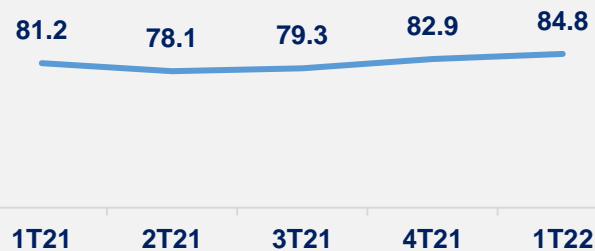
# Costo Unitario de Producción por Unidad



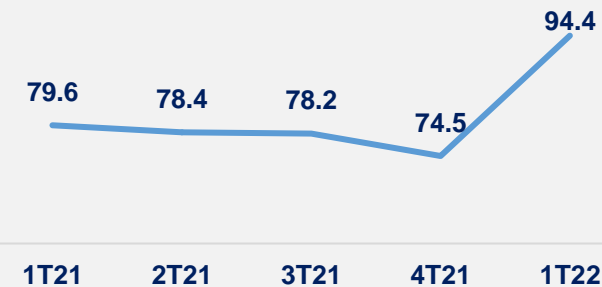
## Consolidado



## SC - CAR



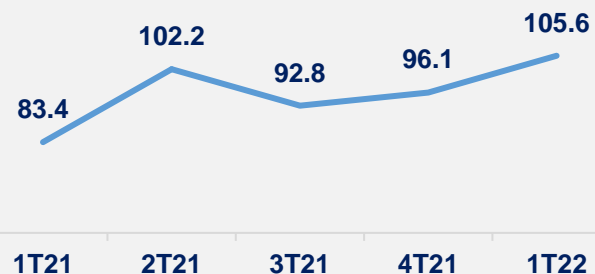
## Andaychagua



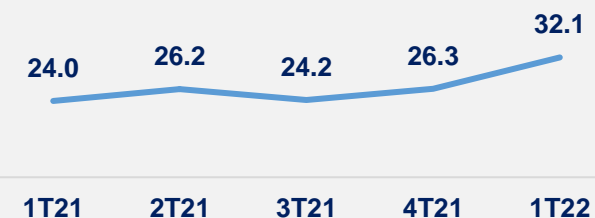
## Ticlio



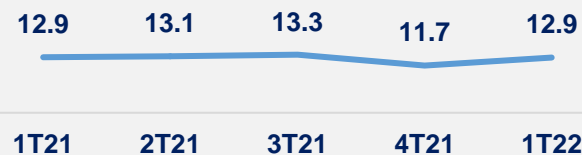
## Chungar



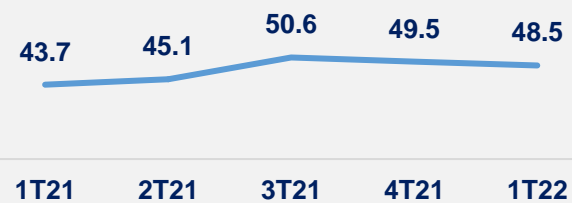
## Alpamarca



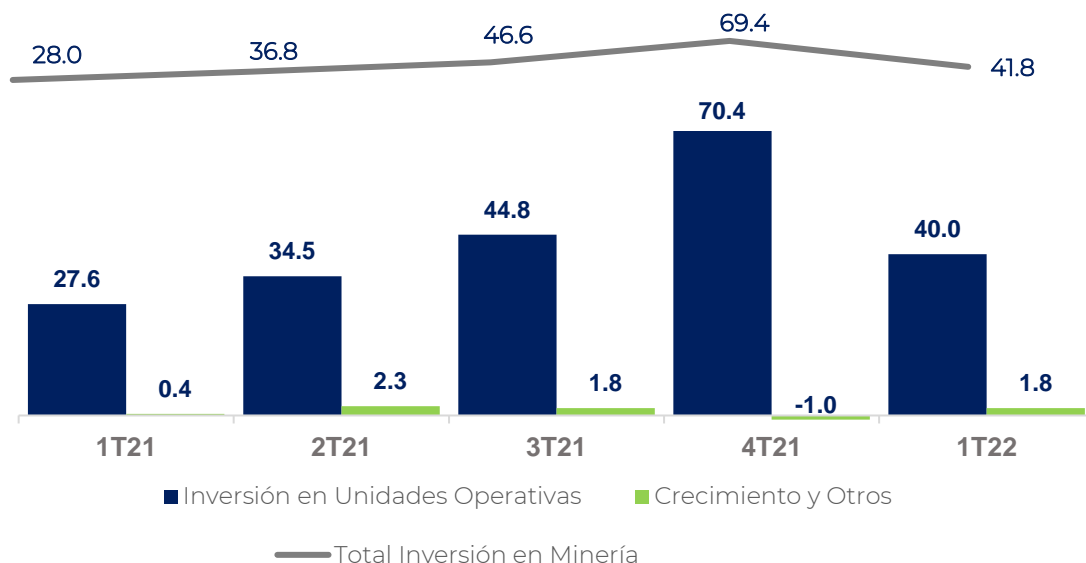
## Cerro



## Óxidos



Inversión Trimestral Consolidada (MM USD)	1T22	1T21	var %
<b>Inversión en Unidades Operativas</b>	<b>40.0</b>	<b>27.6</b>	<b>44.9</b>
Exploración Local	1.7	2.9	-41.9
Desarrollo	15.3	11.5	33.3
Plantas y Relaveras	9.2	6.4	42.6
Mina e Infraestructura	7.9	6.0	31.5
Infraestruc. Eléct. en Unidades	3.4	0.2	1962.8
Soporte y Otros	2.5	0.6	328.2
<b>Crecimiento y Otros</b>	<b>1.8</b>	<b>0.4</b>	<b>352.6</b>
<b>Total Inversión en Minería</b>	<b>41.8</b>	<b>28.0</b>	<b>49.3</b>



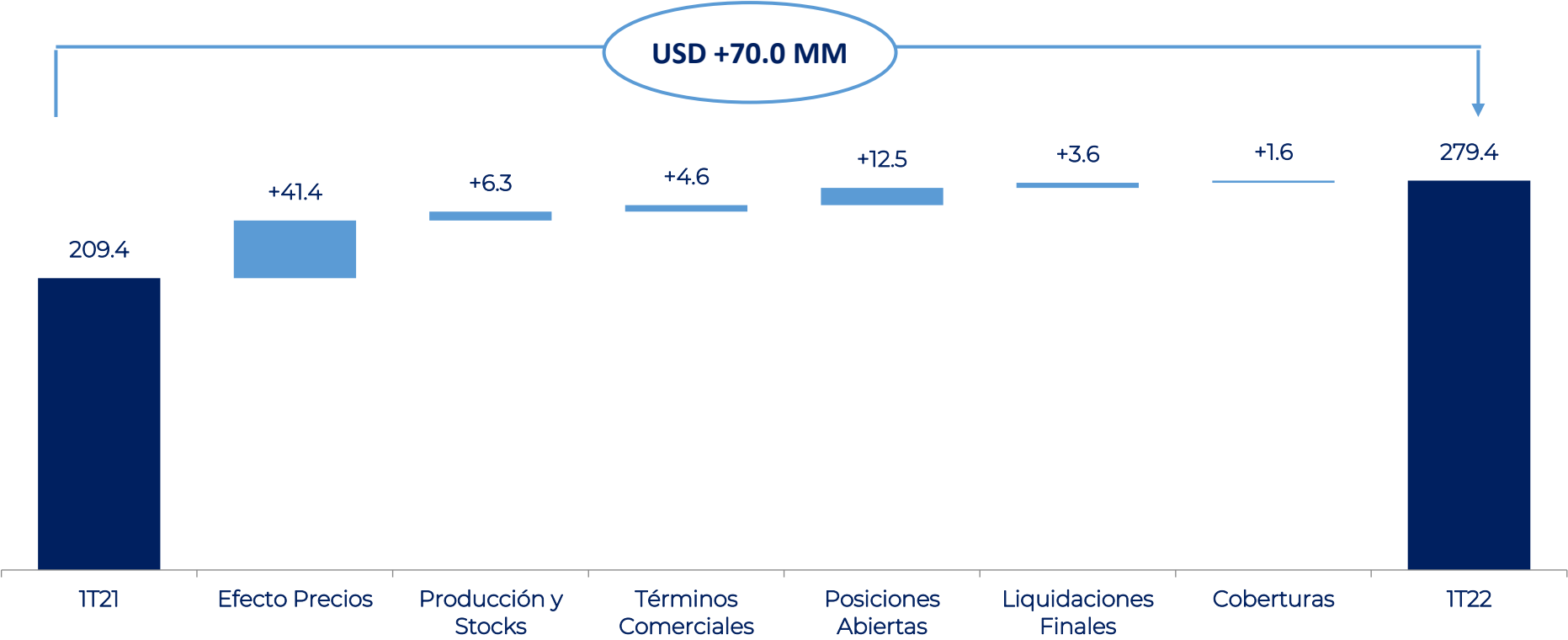
## Variación 1T22 vs 1T21

- **Exploración local (USD - 1.2 MM):** no considera infill drilling desde enero 2022
- **Desarrollo (USD + 3.8 MM):** incremento de metros ejecutados 50 mil mts en el 1T21 vs 70 mil mts en el 1T22
- **Plantas y Relaveras (USD + 2.8 MM):** ejecución del recrecimiento de relavera Rumichaca y Ocroyoc
- **Mina e infraestructura (USD + 1.9 MM):** adquisición de equipos eléctricos y sistema de contingencias
- **Soporte y otros (USD + 1.9 MM):** inversiones en tecnología, campamentos y seguridad ocupacional
- **Crecimiento (USD + 1.4 MM):** ejecución del proyecto Romina



- 1 Seguridad y Covid-19
- 2 Resultados Operativos
- 3 Resultados Financieros
- 4 Exploración Greenfield

# Variación de las Ventas Netas 1T22 vs 1T21 (MM USD)



Estado de Resultados (MM USD)	Ene-Mar 2022	Ene-Mar 2021	var %
<b>Ventas antes de ajustes</b>	<b>263.6</b>	<b>211.2</b>	<b>24.8</b>
<i>Liquidaciones finales</i>	6.6	3.1	115.9
<i>Provisión por posiciones abiertas</i>	9.2	-3.4	
<i>Coberturas</i>	0.0	-1.6	-100.0
<b>Ventas después de ajustes</b>	<b>279.4</b>	<b>209.4</b>	<b>33.4</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>-186.9</b>	<b>-155.8</b>	<b>20.0</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>92.5</b>	<b>53.6</b>	<b>72.4</b>
<i>Margen Bruto</i>	<i>33%</i>	<i>26%</i>	<i>7 pp</i>
Gastos Administrativos	-13.3	-8.9	48.7
Gastos de Exploraciones	-3.7	-2.0	82.6
Gastos de Ventas	-5.4	-4.6	17.5
Otros Ingresos (Gastos) <sup>1</sup>	-0.6	1.6	
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>69.4</b>	<b>39.7</b>	<b>75.1</b>
<i>Margen Operativo</i>	<i>25%</i>	<i>19%</i>	<i>6 pp</i>
Gastos financieros (neto)	-12.2	-21.2	-42.7
Diferencia en cambio (neto)	-0.3	-2.7	-88.1
Regalías	-4.2	-3.1	33.9
Impuesto a la Renta	-12.1	-11.3	6.7
<b>Utilidad Neta antes de Excepcionales</b>	<b>40.7</b>	<b>1.3</b>	<b>2,966.0</b>
<i>Margen Neto</i>	<i>15%</i>	<i>1%</i>	<i>14 pp</i>
Ajustes excepcionales <sup>2</sup>	-2.6	0.0	
<b>Utilidad Neta después de Excepcionales</b>	<b>38.2</b>	<b>1.3</b>	<b>2,773.7</b>
<i>Margen Neto</i>	<i>14%</i>	<i>1%</i>	<i>13 pp</i>
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>125.6</b>	<b>89.0</b>	<b>41.1</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>45%</i>	<i>43%</i>	<i>2 pp</i>

## Variaciones 1T22 vs 1T21

### Costo de Ventas:

- Incremento de los costos de producción.
- Reducción de inventarios de concentrados.
- Mayor depreciación y amortización por aumento de base depreciable
- Mayor provisión de participación de trabajadores por los mejores resultados financieros

**Gastos Administrativos:** incremento por participaciones de trabajadores y provisiones de gastos de personal.

**Gastos de Exploraciones:** mayor *brownfield* y *greenfield* de acuerdo a lo planificado.

**Gastos de Venta:** mayor volumen de ventas.

**Otros Ingresos / Gastos (neto):** mayores gastos, principalmente por el incremento de los aportes a los organismos reguladores y de gastos no deducibles.

**Gasto Financieros:** en el 1T21 se registraron gastos relacionados a la recompra parcial de los bonos y a la cancelación del préstamo sindicado efectuados en ese periodo.

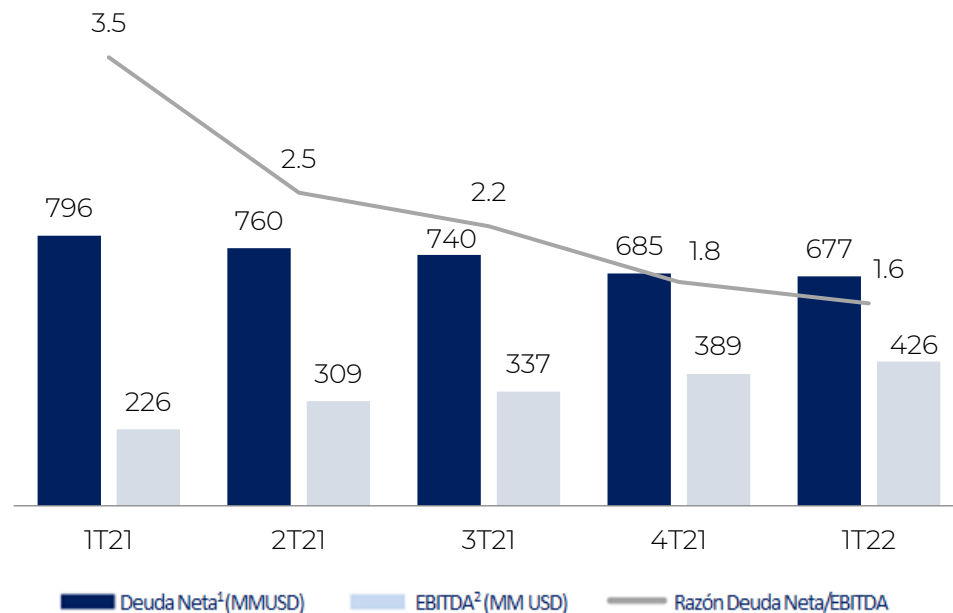
<sup>1</sup> Incluye las ventas y el costo de ventas de la división energía.

<sup>2</sup> Los ajustes excepcionales del 1T22 está compuesto por los castigos relacionados a deterioro de activos de larga duración en Cerro de Pasco.

<sup>3</sup> No considera ajustes excepcionales.

# Flujo y Saldo de Caja (MM USD)





Reducción de la razón deuda neta / EBITDA debido a:

- Mayor EBITDA acumulado en los últimos 12 meses.
- Menor deuda neta.

Razón Deuda Neta/EBITDA	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22
Deuda Bruta (MM USD)	917	918	916	916	903
Saldo de Caja (MM USD)	121	158	177	231	226
Deuda Neta <sup>1</sup> (MM USD)	796	760	740	685	677
EBITDA <sup>2</sup> (MM USD)	226	309	337	389	426
<b>Razón Deuda Neta/EBITDA</b>	<b>3.5</b>	<b>2.5</b>	<b>2.2</b>	<b>1.8</b>	<b>1.6</b>

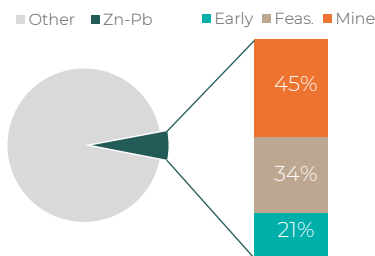
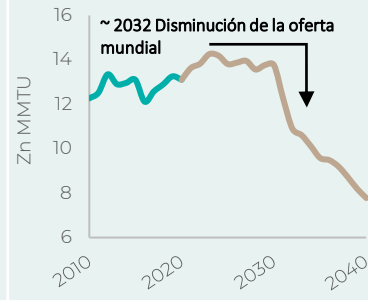
<sup>1</sup> Deuda no incluye los arrendamientos operativos asociados a la NIIF 16 ni los intereses corrientes

<sup>2</sup> Corresponde al EBITDA acumulado en los últimos 12 meses.

- 1 Seguridad y Covid-19
- 2 Resultados Operativos
- 3 Resultados Financieros
- 4 Exploración Greenfield

## Situación y desafíos globales

- Los proyectos actuales llenan (parcialmente) el gap a corto y mediano plazo
- A largo plazo, se necesitarán nuevos descubrimientos de yacimientos y proyectos
- Gastos reducidos en exploración en el mundo durante la última década
- No se han descubierto nuevos depósitos significativos de Zinc desde 2012.



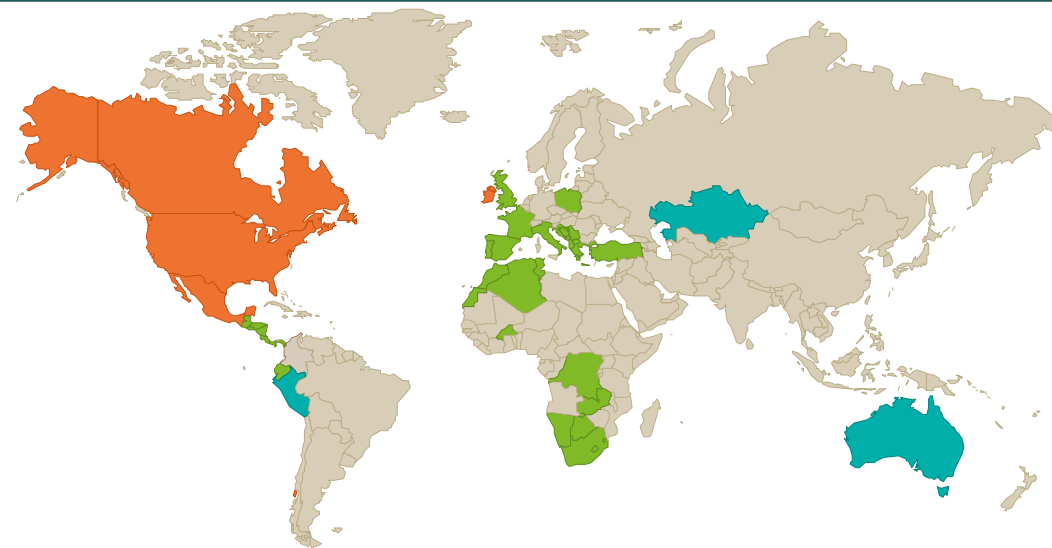
Zn-Pb = ~6% del gasto mundial en exploración, de los cuales la exploración temprana es sólo 21%

## Ventajas de Glencore:

- Importantes propiedades mineras con alto potencial.
- Geocientíficos experimentados
- Presencia operativa mundial

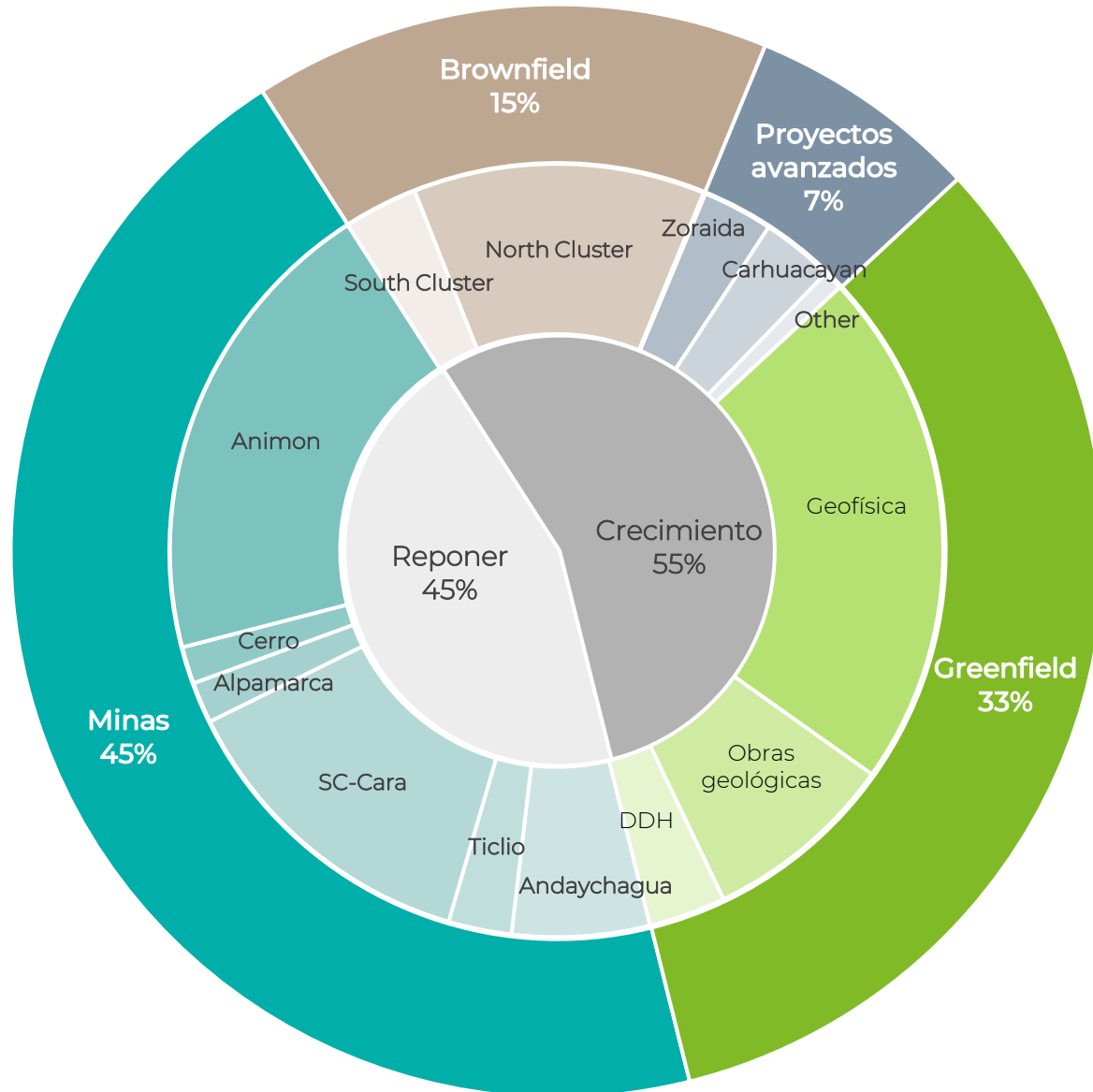


## Estrategia de exploración con objetivo depósitos >1,5 M ton de Zn-Eq



Enfoque	Fundamento
1 Concentración inicial cerca de nuestros activos mineros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regiones con alto potencial en Zinc</li> <li>• Importantes extensiones de concesiones mineras</li> <li>• Proximidad de equipos geocientíficos</li> </ul>
2 Evaluación focalizada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluar las zonas poco exploradas</li> <li>• Buscar asociaciones para las propiedades seleccionadas</li> </ul>
3 Asociaciones proactivas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechar las relaciones y la posición de liderazgo</li> <li>• Cuando no exista una ventaja clara, evaluar las oportunidades de forma ad hoc</li> </ul>

Presupuesto 2022 Exploraciones Volcan = USD 64 MM

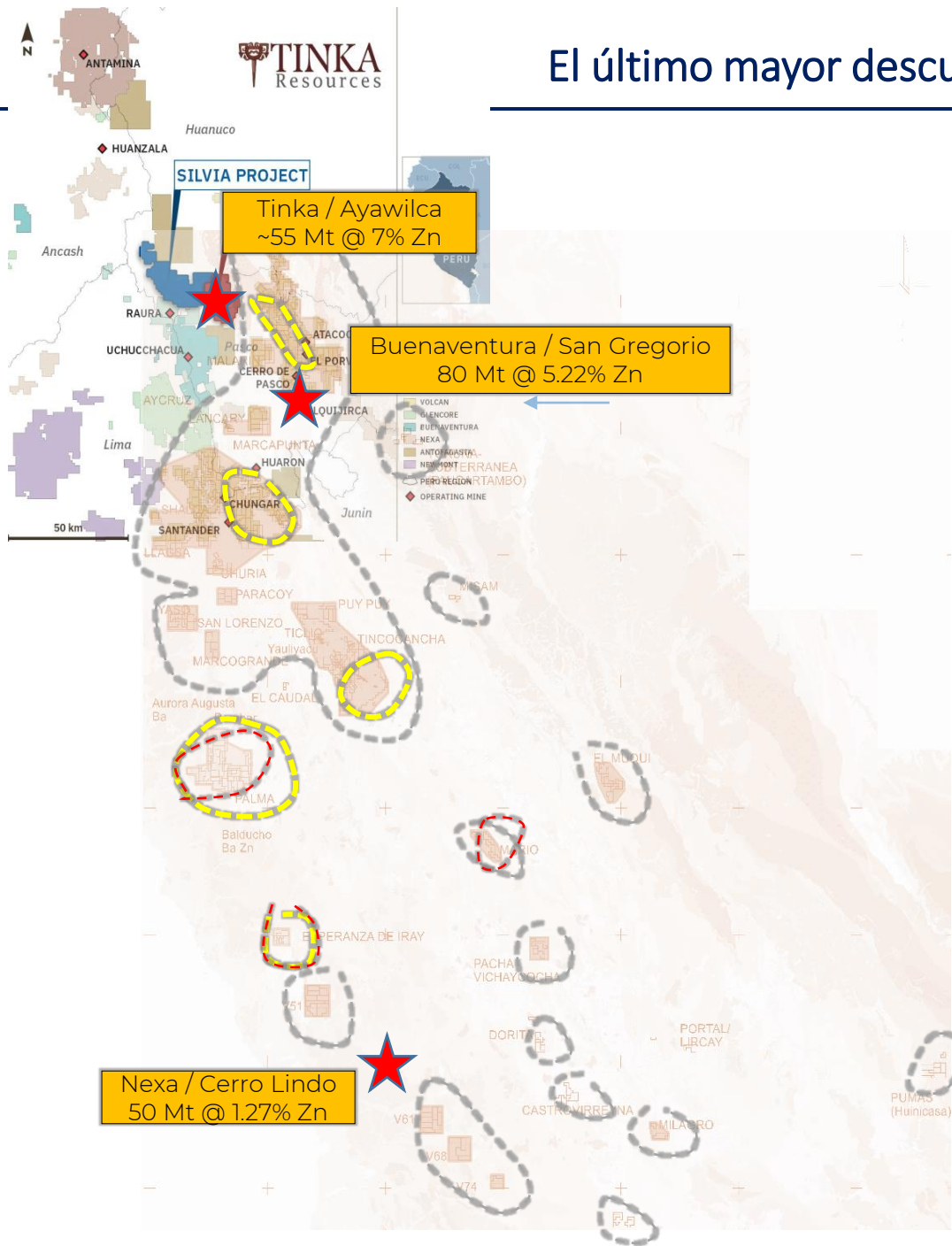


## Objetivos exploración Greenfield

- Encontrar un nuevo yacimiento importante, independiente o adyacente a las operaciones existentes
- Evaluar todas las concesiones para definir estrategias de exploración, joint venture o desinversión
- Evaluar oportunidades a medida que surjan más allá de la tenencia actual para encontrar nuevos yacimientos significativos de Zinc
- Enfocar la exploración en proyectos de Zinc y Cobre
- Asegurar que la exploración de Volcan se desarrolle dentro del marco global de HSEC (Glencore Zinc HSEC)



# El último mayor descubrimiento mundial de Zinc fue próximo a Volcan

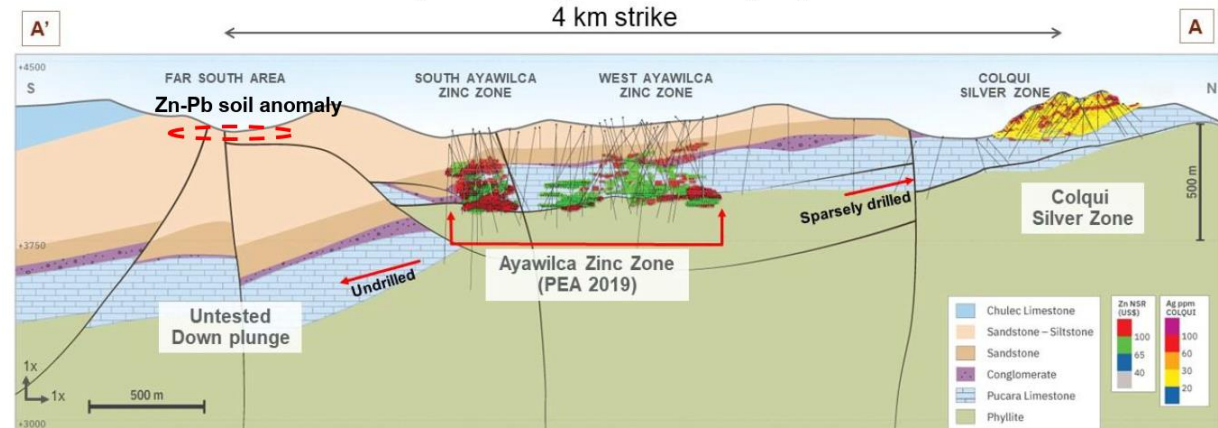


## Tinka Resources / Depósito de Ayawilca

- Último gran descubrimiento mundial de Zinc en 2012
- Próximo a Cerro de Pasco
- En la misma tendencia prospectiva geológica
- Indicados. : 11,7 Mt @ 8,1% Zn Eq
- Inferidos. : 45,0 Mt @ 6,7% Zn Eq
- Potencial de exploración
- Descubierta por Geoquímica de Suelos y Geofísica

- 4 km of known CRD style sulphide mineralization - drilled to 400 metres depth and remaining open down-plunge.
- Far South area: Undrilled with large Zn-Pb soil anomaly - awaiting drill permit.

Ayawilca: Longitudinal section (S-N)  
4 km strike



# ¿Preguntas?