



**Volcan Compañía Minera**  
**Junta Obligatoria Anual de Accionistas**  
30 de marzo de 2022

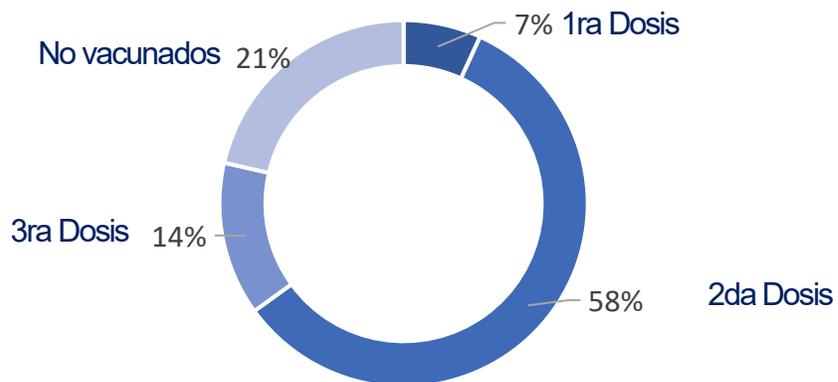
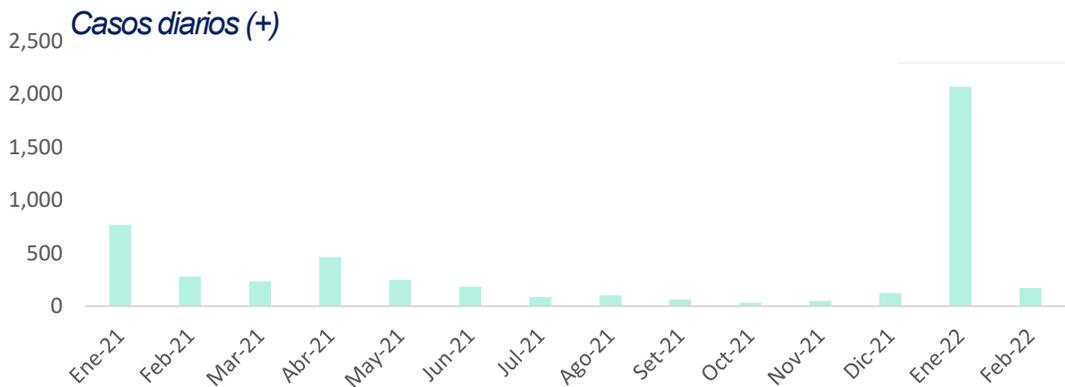


- 1. Resultados operativos**
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

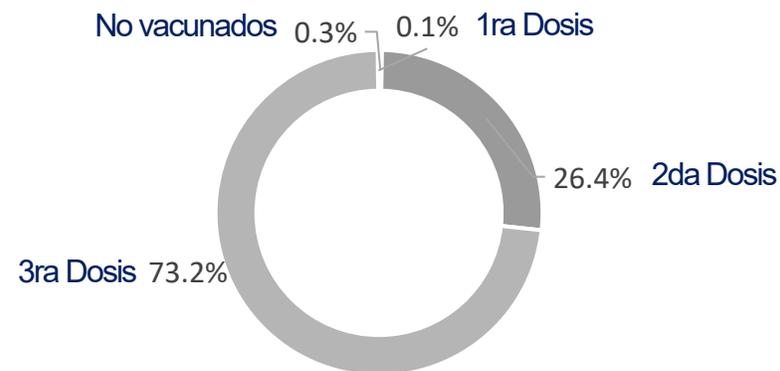
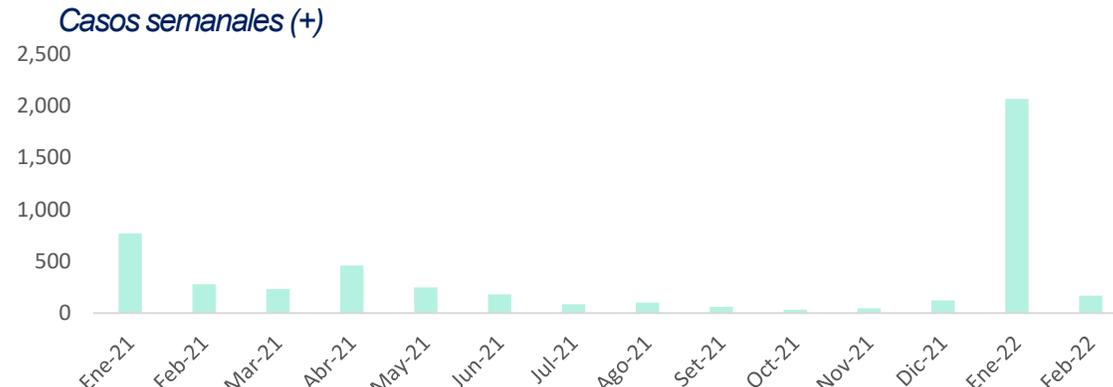
# Situación Covid-19 (al 28/02/22)



## Peru



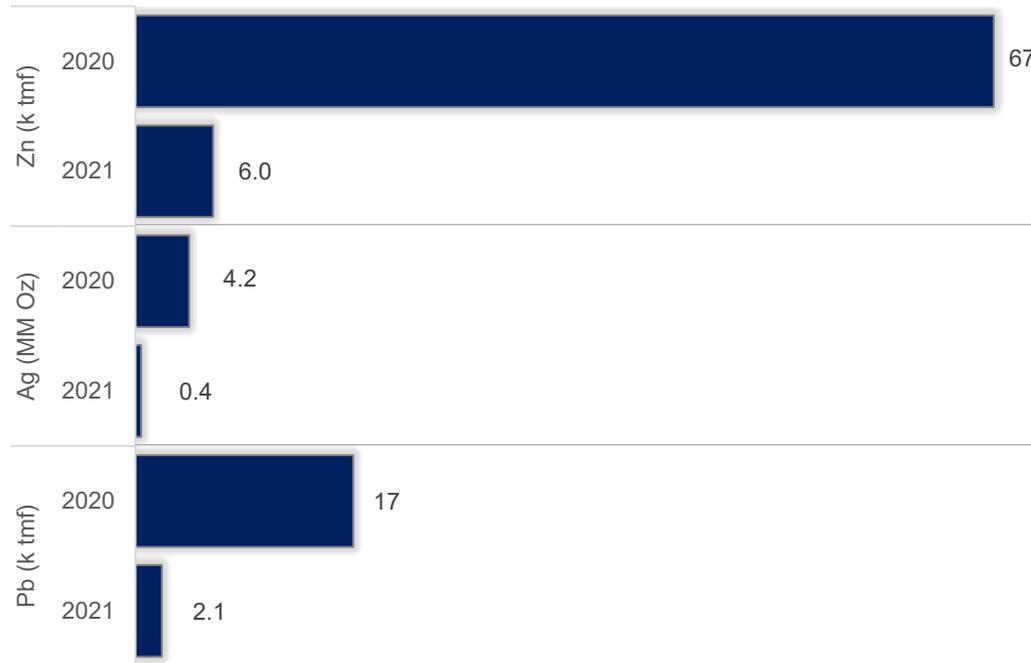
## Volcan



# Impacto por Covid-19



## Efecto menor producción por paralización y ausencia de personal relacionadas al Covid



**2020**  
Menores ventas  
por Covid  
**USD 161.0 MM**

**2021**  
Menores ventas  
por Covid  
**USD 22.0 MM**

## Efecto mayores costos asociados al Covid

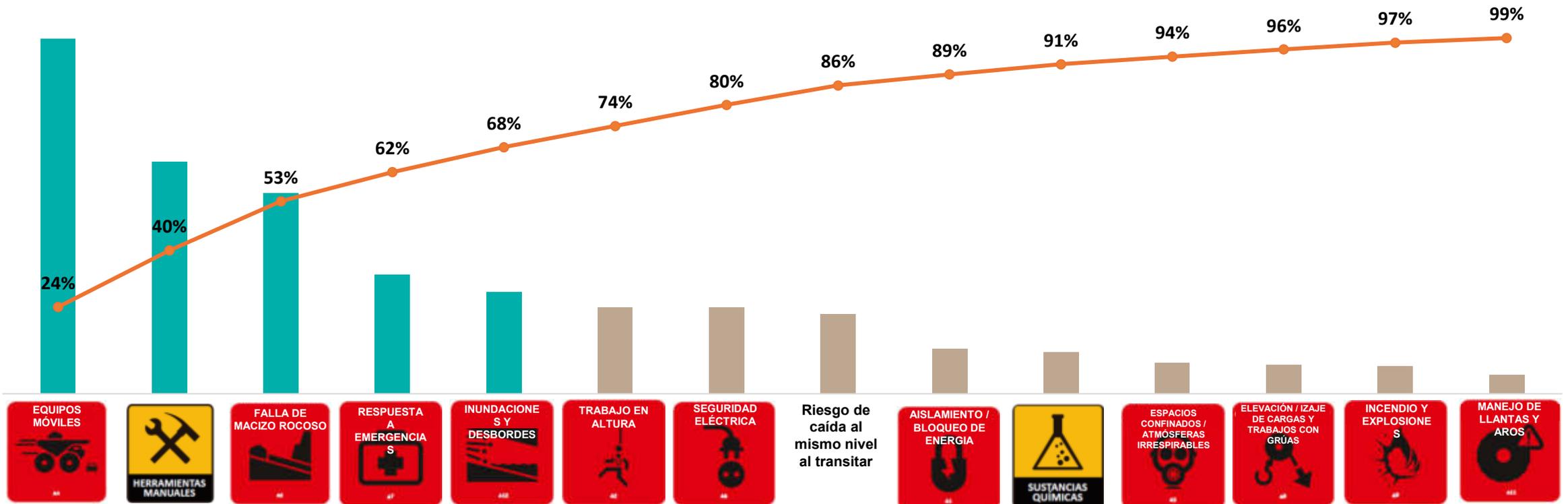
**2020**  
Costos Paralización  
**USD 25.0 MM**  
Costos Covid  
**USD 15.0 MM**

**2021**  
Costos Covid  
**USD 14.9 MM**

# Indicadores proactivos de Seguridad

| CONSOLIDADO TOTAL                          | 2020   | 2021   | 2022 YTD |
|--|--------|--------|----------|
| Evento con Alto Potencial de Riesgo (HPRI) | 23     | 52     | 6        |
| Casi accidentes (NMRI)                     | 1,489  | 7,158  | 1,440    |
| PARE: Condición o acto sub estándar        | 8,329  | 25,221 | 4,490    |
| Reconocimientos: Actitud proactiva         | 10,471 | 40,214 | 5582     |

## PARETO – Reporte de NMRI

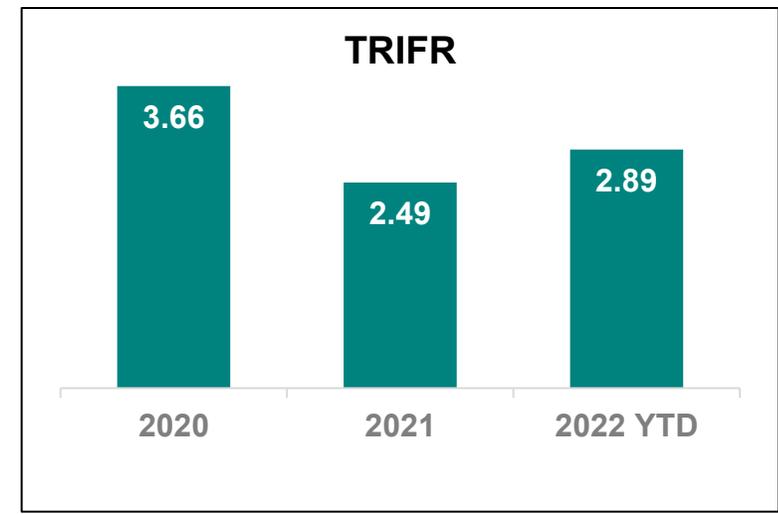
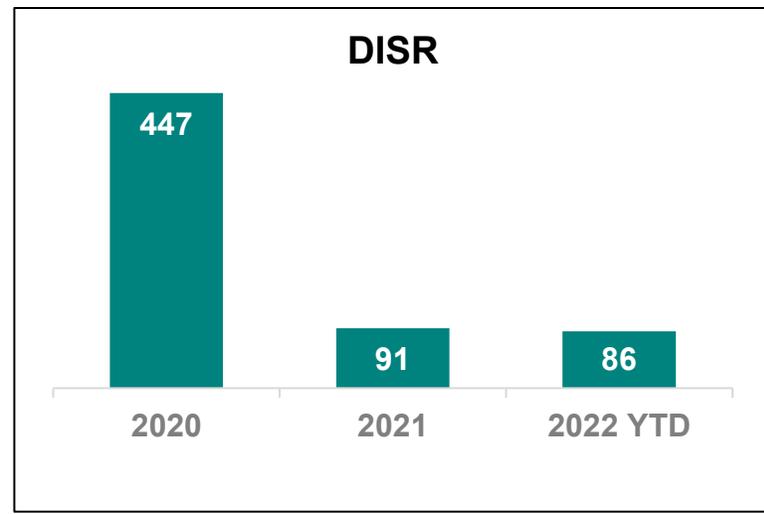
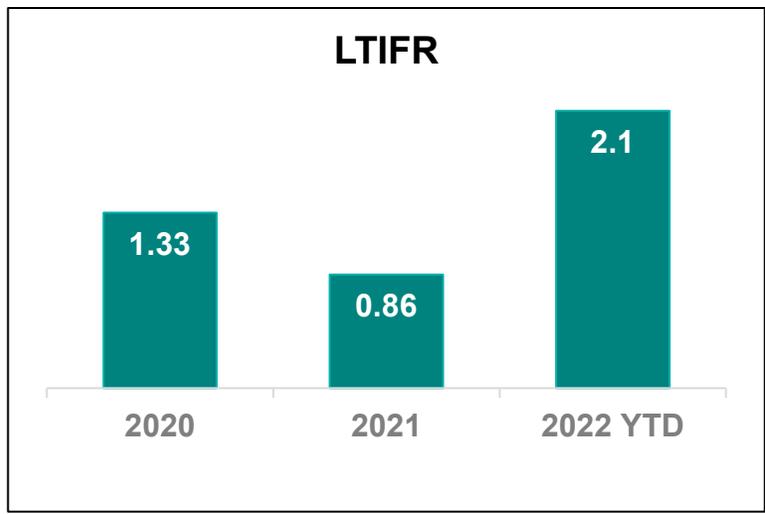


YTD = febrero 2022

# Indicadores reactivos de Seguridad

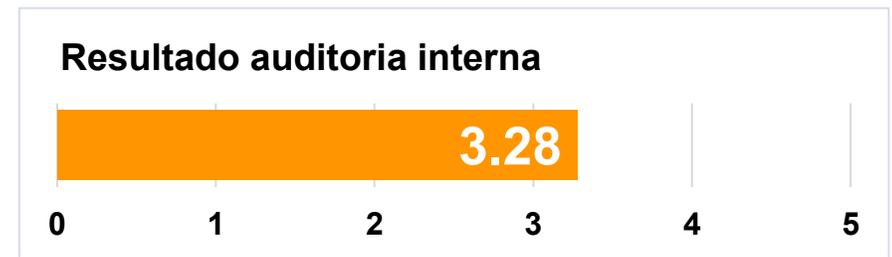
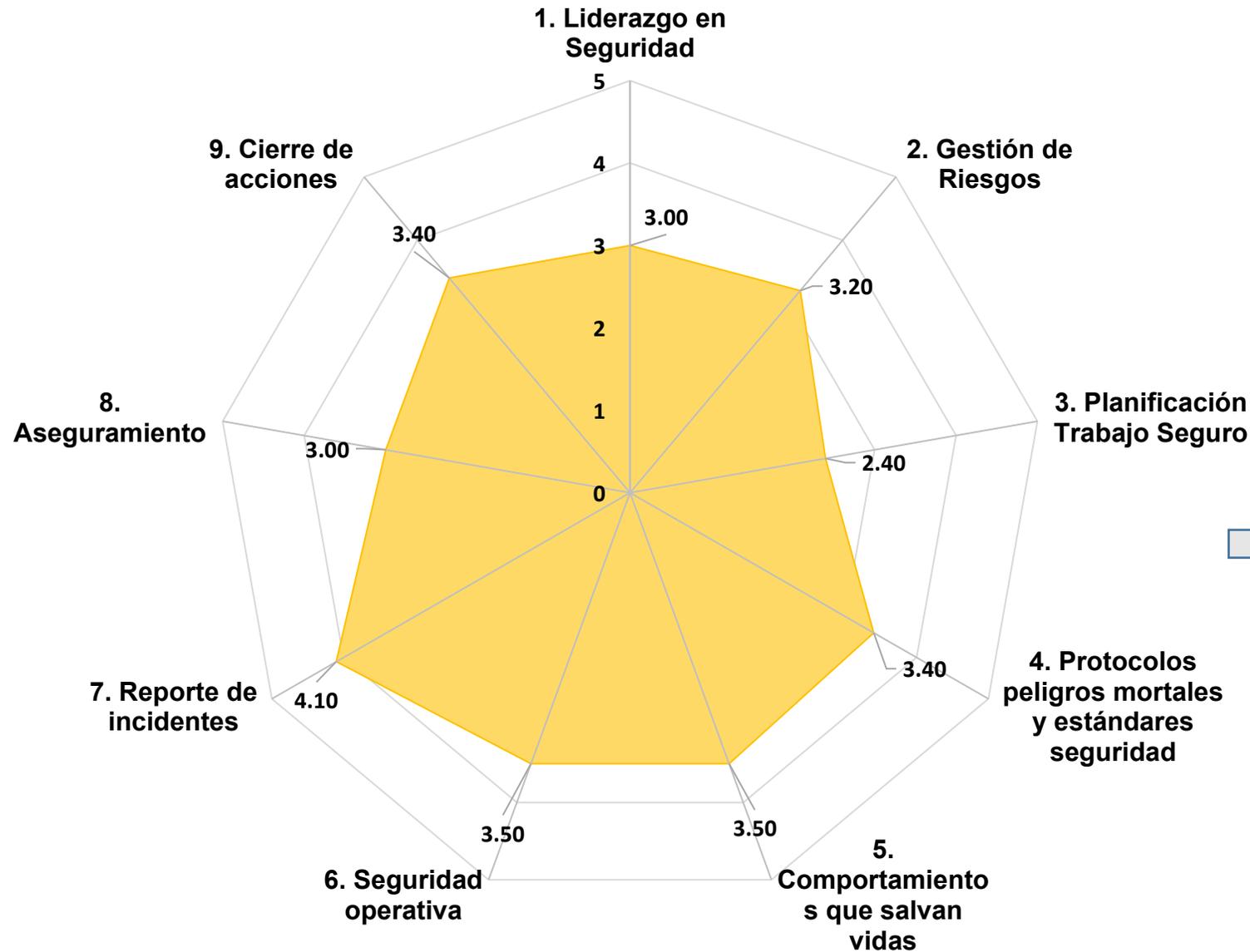


| ÍNDICES                            | 2020       | 2021       | 2022 YTD  |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|
| LTIFR – Índice de Frecuencia       | 1.33       | 0.86       | 2.10      |
| DISR – Índice de Severidad         | 447        | 91         | 86        |
| TRIFR – Índice Total de Accidentes | 3.66       | 2.49       | 2.89      |
| Horas Hombre Trabajadas            | 18,014,094 | 24,450,289 | 3,810,121 |
| Días Perdidos por Accidentes       | 8,057      | 2,231      | 329       |



- LTIFR: Números de accidentes con tiempo perdido en el lugar de trabajo por millón de horas trabajadas.
- DISR: Horas pérdidas divididas por el número de horas trabajadas.
- RIFR : Tiempo perdido por accidentes, con requerimiento de tratamiento medico por millón de horas trabajadas

# Implementación de Trabajo Seguro 2.0



| Rating Range |                         |
|--------------|-------------------------|
| 4.5 - 5      | Cumplimiento total      |
| 3.5 - 4.4    | Cumplimiento sustancial |
| 2.5 - 3.4    | Cumplimiento parcial    |
| 1 - 2.4      | No cumple               |

# Mejores prácticas en Seguridad

## □ Programa de Liderazgo en Seguridad



## □ Implementación de Refugios Mineros Móviles



Tíclio



Animón

# Mejores prácticas en Seguridad

- ❑ Implementación de sistemas contra incendio en cámaras de abastecimiento de combustible interior mina



San Cristóbal



Tíclio

- ❑ Implementación de cabinas de aclimatación en zonas con riesgo de estrés térmico



Andaychagua



# Relaciones con comunidades

## Hechos destacados en el 2021

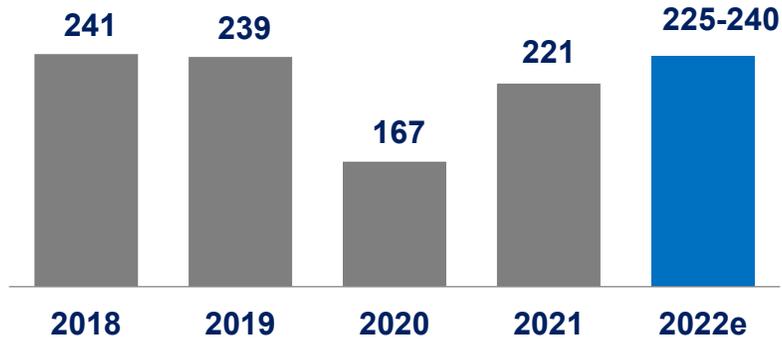
- **USD 5.14 MM** para el desarrollo de comunidades de influencia en el 2021
  - ✓ Desarrollo de la educación con el programa Enseña Perú.
  - ✓ Programas de educación con becas a jóvenes de las comunidades de influencia.
  - ✓ Salud y desarrollo económico en conjunto con la ONG Prisma.
  - ✓ Campaña de reducción del índice de anemia conjunto con la ONG Prisma.
- **39 comunidades** en nuestra área de influencia con 78 acuerdos firmados con comunidades locales y **25 empresas comunales** como parte de nuestra fuerza laboral, generando ingresos por más de USD 58 MM a las economías locales.
- Donación de 2 plantas de oxígeno para el Hospital Regional Daniel Alcides Carrión de Cerro de Pasco y para el Hospital Cayetano Heredia en Lima.
- Implementación de la Posta de Salud de Huayhuay y la Posta de Salud de Yauli, y en alianza con la ONG Agualimpia se inició el proyecto de mantenimiento y reparación del sistema de agua potable y de cloración de la ciudad de Huayllay.



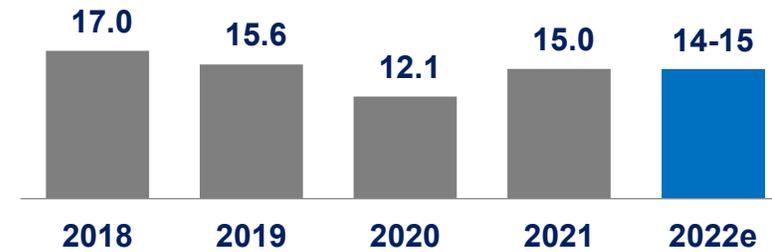
# Producción Operaciones Mineras



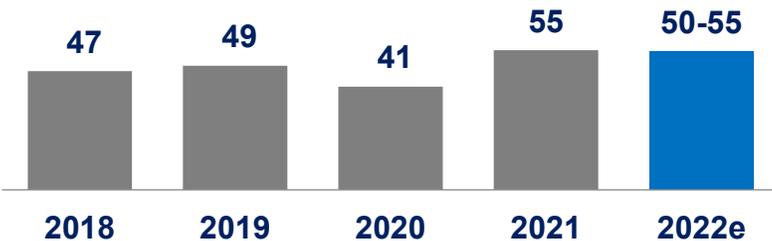
## Zinc (miles TMF)



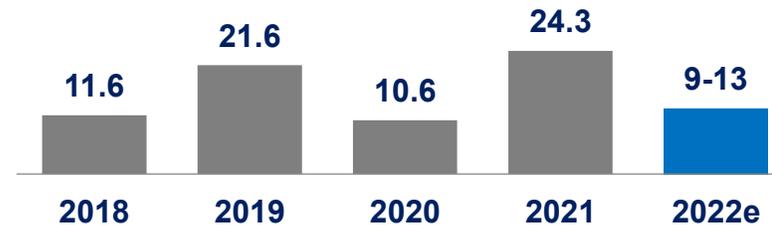
## Plata (MM Oz)



## Plomo (miles TMF)



## Oro (miles Oz)

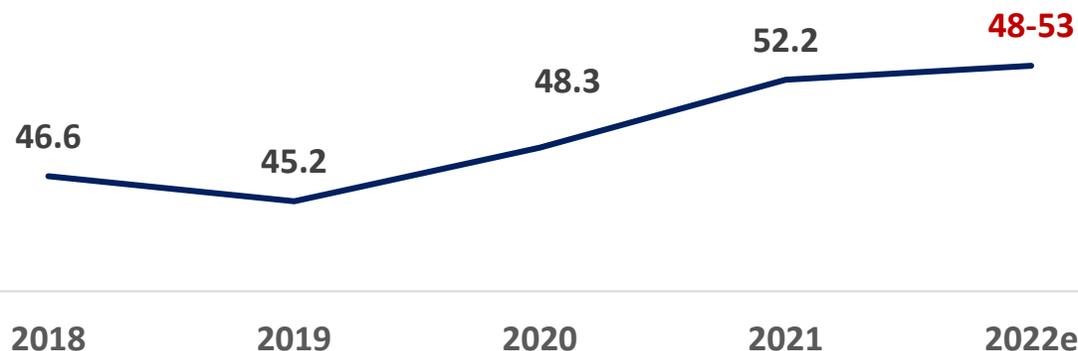


## Cobre (miles TMF)



# Costo unitario de producción

## Costo Unitario Anual de Producción (USD / TMT)



### Explicaciones del incremento del costo unitario:

- ✓ Costos asociados a protocolos por Covid 19
- ✓ Incremento de preparaciones mineras y rehabilitaciones
- ✓ Mayor sostenimiento de pasivos de labores antiguas
- ✓ Inflación local y global
- ✓ Incremento precios de commodities que impactan costos de insumos y suministros (petróleo, aceros, sulfato de cobre, etc).

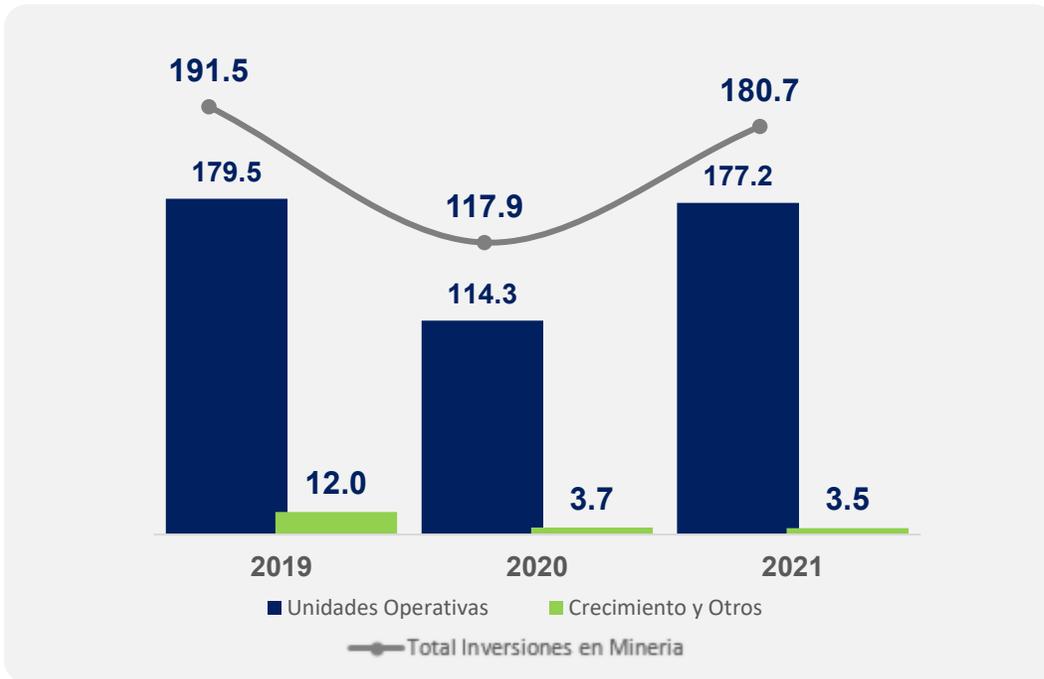
La Compañía ha implementado en todas las unidades operativas el Proyecto “Volcan Avanza” para reducir los efectos inflacionarios que afectan al costo y lograr una mayor productividad.

A la fecha ya se ha identificado USD 26 MM de oportunidades de reducción.

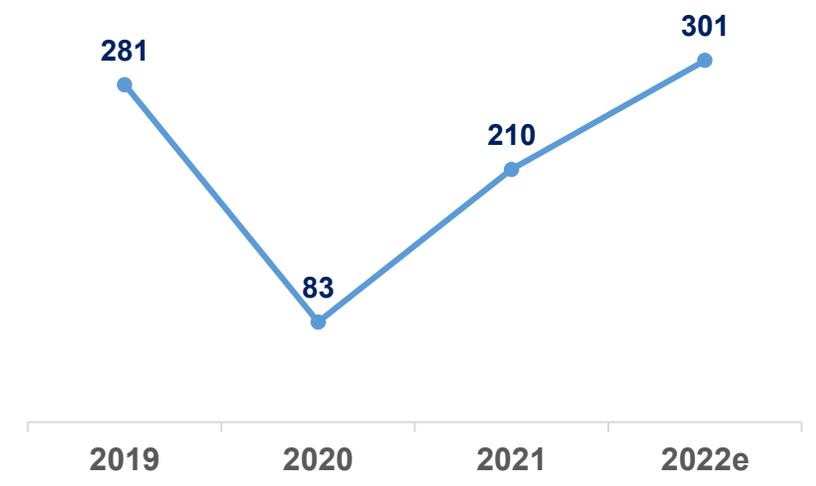
### Principales iniciativas identificadas:

- Optimización costo de sostenimiento
- Reducción secciones de minado
- Optimización sistemas de bombeo
- Reducción consumo de reactivos en plantas
- Optimización consumo energía
- Revisión costos asociados a protocolos Covid
- Optimización rutas de transporte
- Revisión alcance de empresas especializadas

# Inversión Operativa y Exploraciones



## Total DDH en Exploraciones (miles de metros)



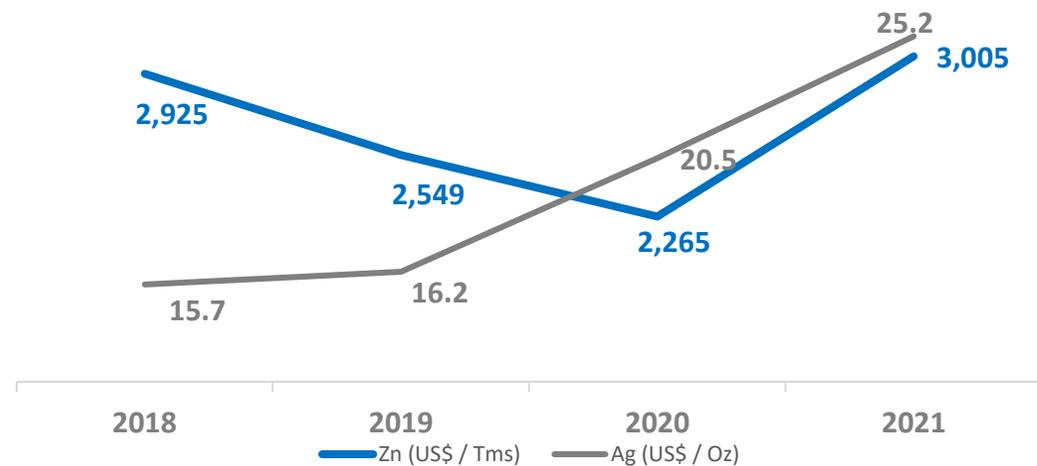
## Total Gasto en Exploraciones (USD MM)

|                            |             |             |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Unidades Operativas        | 23.1        | 8.6         | 19.9        | 25.1        |
| Proyectos avanzados        | 16.5        | 4.8         | 7.4         | 9.8         |
| Brownfield                 | 2.0         | 0.1         | 3.5         | 9.3         |
| Greenfield                 | 0.0         | 0.7         | 0.5         | 20.0        |
| <b>Total Exploraciones</b> | <b>41.7</b> | <b>14.3</b> | <b>31.3</b> | <b>64.1</b> |

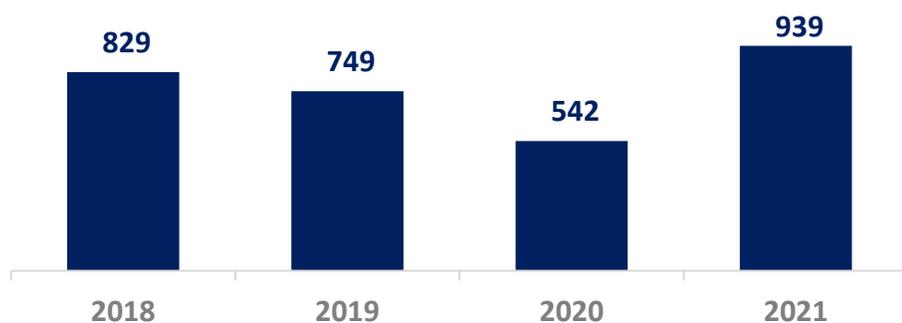
- Inversiones 2021 a niveles pre-pandemia
- Inversiones 2022 en unidades operativas estimadas entre USD 210-225 MM, sin considerar inversiones de crecimiento

# Evolución del margen de contribución de las operaciones mineras

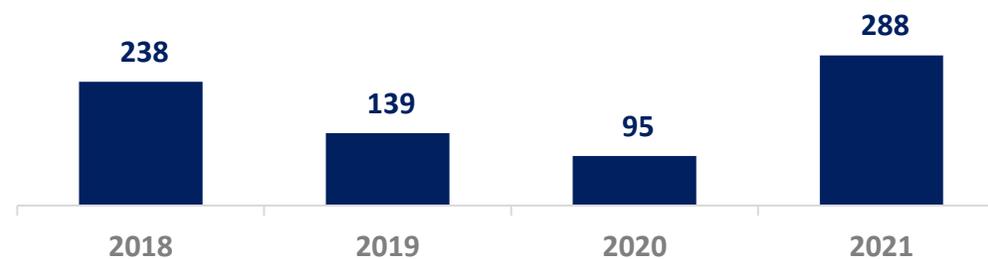
## Precios promedio spot



## Valor neto teórico de la producción<sup>1</sup> (USD MM)



## Contribución operativa (USD MM)



<sup>1</sup> No incluye variación de inventarios, resultados de coberturas, ajustes por liquidaciones ni provisiones de posiciones abiertas de ventas.



1. Resultados operativos
- 2. Reservas y recursos**
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

# Mejoras en los procesos geológicos

2017 - 2019

## Registro Geológico



## Base de Datos

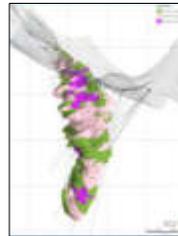
- Base de Datos GDMS
- Automatización de reporte QAQC
- Automatización de Registro de Muestras en Labs Internos y Externos



## Modelo Geológico



- Modelo Geológico 3D
- Sólidos de estructuras mineralizadas

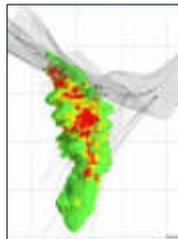


## Estimación Recursos

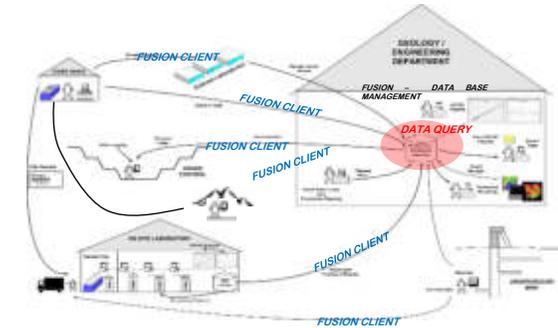


LEAPFROG EDGE

- Modelo de Largo Plazo
- Modelo de Corto Plazo
- Modelo de Ore Control



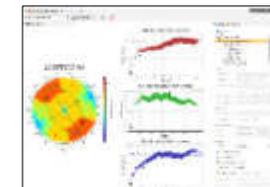
2020



- Integración de Base de Datos GDMS de Geología y Exploraciones
- Implementación de LF EDGE y CENTRAL para gestión de flujo de información



- Dominios geológicos y de mineralización

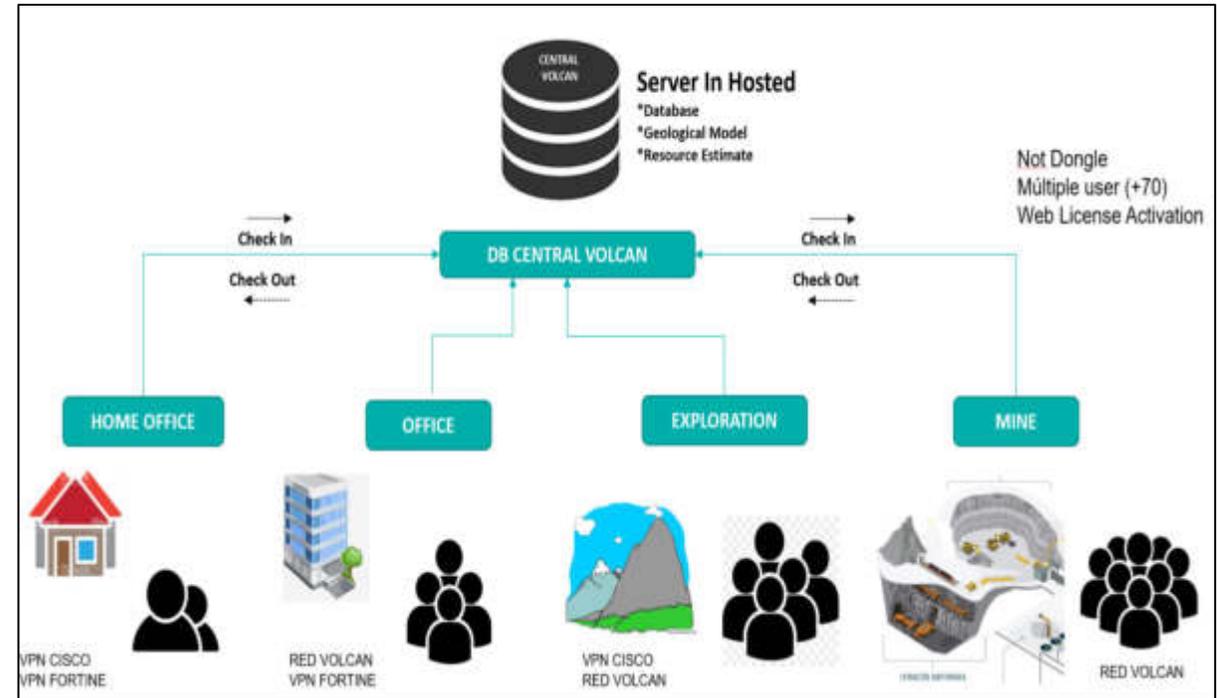


LEAPFROG EDGE

# Mejoras en los procesos geológicos

2021-2022

- Mejoras en los criterios y parámetros de estimación de recursos



## Acciones 2021

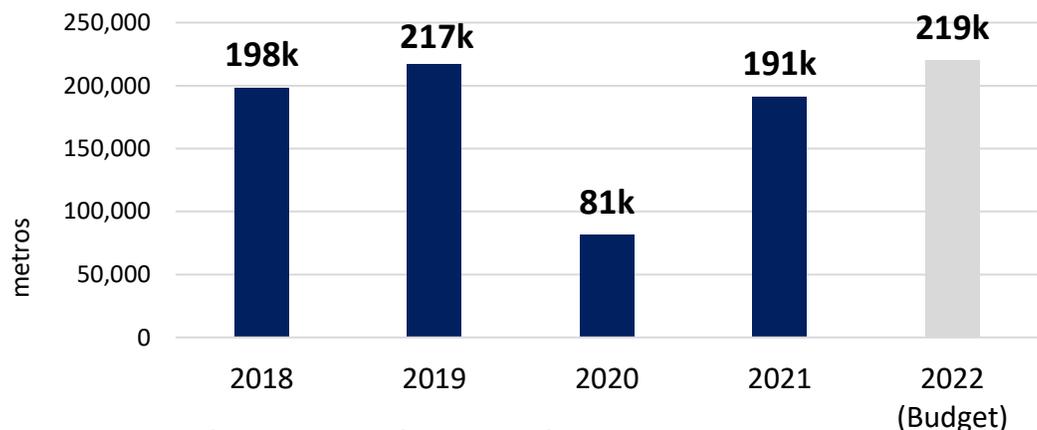
- Incremento de perforaciones a más de 191 mil metros (+230% vs 2020)
- Cambio en criterio para clasificación de recursos indicados (de 2 a 3 taladros) - elevar certeza
- Programa de perforación dirigido a recuperar recursos y reservas
- Asegurar flujo sostenido de recursos según LOM (2 años Med + 2 años Ind + 4 años Infe)
- Continuación de exploración *brownfield* en unidades para nuevos descubrimientos

## Acciones 2022

- Cambio en criterio para clasificación de recursos inferidos (de 1 a 2 taladros) - elevar certeza
- Controlar la extrapolación de recursos, mejorando criterios y parámetros de estimación a través de la implementación de dominios de estimación.
- Continuar con el flujo sostenido de recursos según LOM (2 años Med + 2 años Ind + 4 años Infe)
- Incrementar recursos de calidad en zonas adyacentes y cercanas a la operación.
- Elevar certeza geológica de los recursos en zonas de bordes
- Exploración *brownfield* en unidades para nuevos recursos inferidos (Esperanza)

# Reservas 2021

## PERFORACIÓN DIAMANTINA



No incluye perforación brownfield, greenfield ni proyectos avanzados

- Incremento significativo de metros de perforación en el 2021 (+110k m vs 2020).
- Perforación redirigida a producción mina y garantizar la continuidad de operación.

## Reservas Probadas y Probables: 23.5 MM TM



**Precios 2021 para el cálculo de R&R:** Zn 2,400 USD/TM, Pb 1,900 USD/TM, Cu 7,000 USD/TM, Ag 20.0 USD/Oz, Au 1,700 USD/Oz

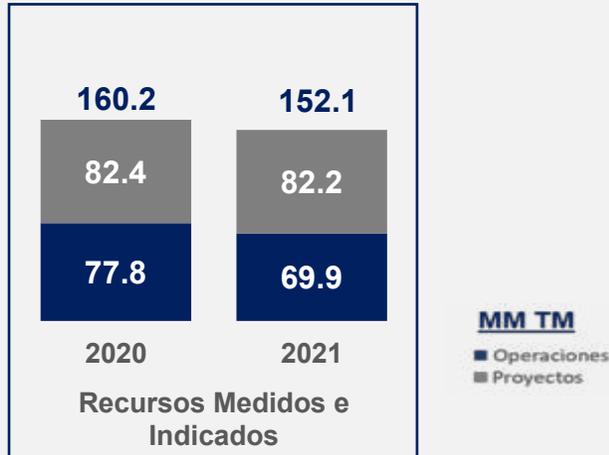
**Precios 2020 para el cálculo de R&R:** Zn 2,400 USD/TM, Pb 1,900 USD/TM, Cu 6,250 USD/TM, Ag 20.0 USD/Oz, Au 1,650 USD/Oz

- Reducción de -4.2 MM TM respecto al 2020, :
  - San Cristóbal-Carahuacra: +0.1 MM TM
  - Andaychagua: -0.3 MM TM
  - Chungar: -2.3 MM TM
  - Cerro Sulfuros: -0.4 MM TM
  - Otros: -1.3 MM TM
- Adecuación de modelos geológicos, control de calidad en zonas de bordes y esterilización de intangibles
- Perforación 2022 orientada a recuperación e incremento de reservas en zonas con alto potencial geológico, adyacentes al área operativa actual.

\*Otros: Ticlio, Alpamarca y Óxidos

# Recursos 2021

## Recursos Medidos e Indicados: 152.1 MM TM



- Disminución de -8.1 MM TM vs 2020:
  - San Cristobal- Carahuacra: -0.7 MM TM
  - Andaychagua: +0.5 MM TM
  - Chungar: -4.7 MM TM
  - Cerro: +3.3 MM TM
  - Otros\* -6.5 MM TM

## Recursos Inferidos: 294.6 MM TM



- Disminución de -25.6 MM TM vs 2020, principalmente en Cerro de Pasco:
  - San Cristobal - Carahuacra: -1.9 MM TM
  - Andaychagua: -0.3 MM TM
  - Chungar: -1.9 MM TM
  - Cerro: -22.2 MM TM
  - Otros\*: +0.7 MM TM
- Se priorizó perforación para recategorizar recursos medidos e indicados.

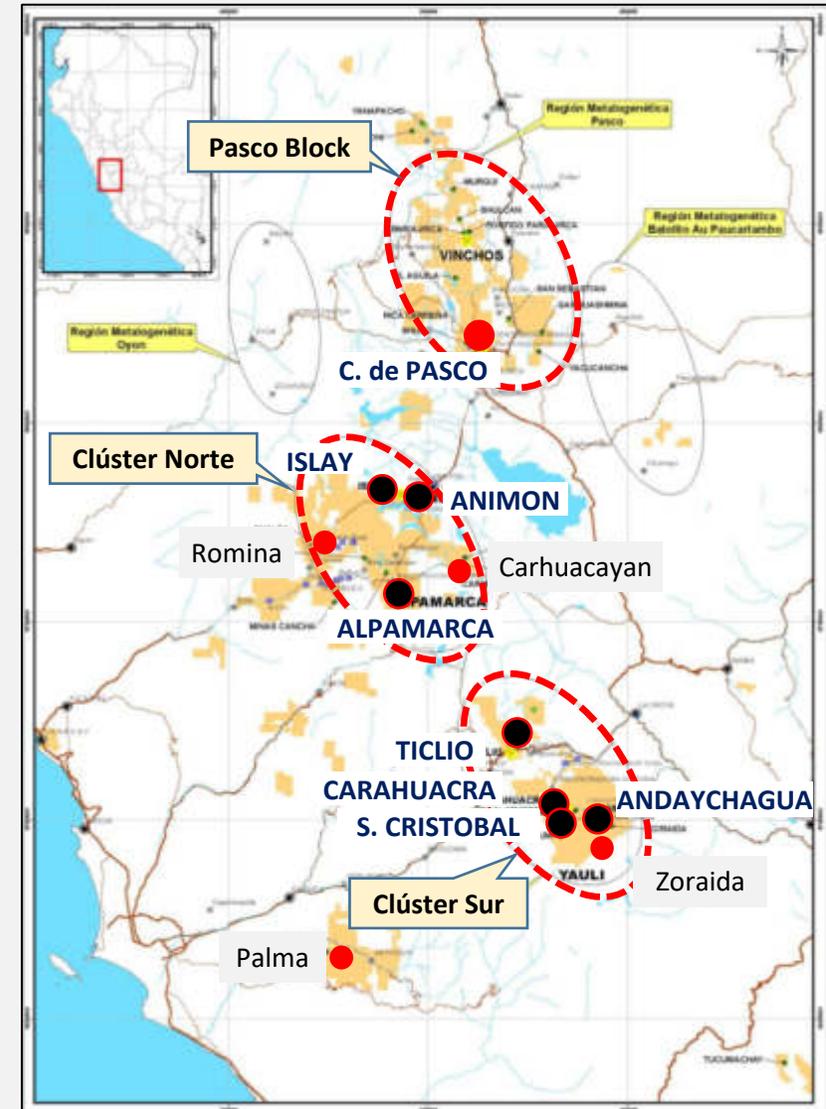
\*Otros: Ticlio, Alpamarca, Óxidos y proyectos.



1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
- 3. Exploraciones y proyectos mineros**
4. Energía
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

# Exploraciones en las unidades mineras

- En 2021 se perforaron 210 mil metros (+127 mil vs 2020) en las unidades mineras, incluyendo ddh Brownfield.
  - Clúster Norte 86 mil m (+57 mil m vs 2020)
  - Clúster Sur 122 mil m (+70 mil m vs 2020)
  - Consolidación de descubrimientos en las Unidades Mineras
    - ✓ San Cristóbal: V658, VSP658, VRP722, Veta K
    - ✓ Carahuacra: veta Jazmín y manto Principal
    - ✓ Andaychagua: Salvadora, Salvadora N y Prosperidad Techo
    - ✓ Ticlio: cuerpo reemplazamiento y sistema Katty
    - ✓ Animón: cuerpos Carmen NW, extensión lateral Andalucía y Esperanza
    - ✓ Islay: manto polimetálico Guadalupe
    - ✓ Alpamarca: nuevo sector Fortuna
- Estos nuevos descubrimientos nos permitirán consolidar la producción, recuperar los recursos minerales y las reservas en los próximos años

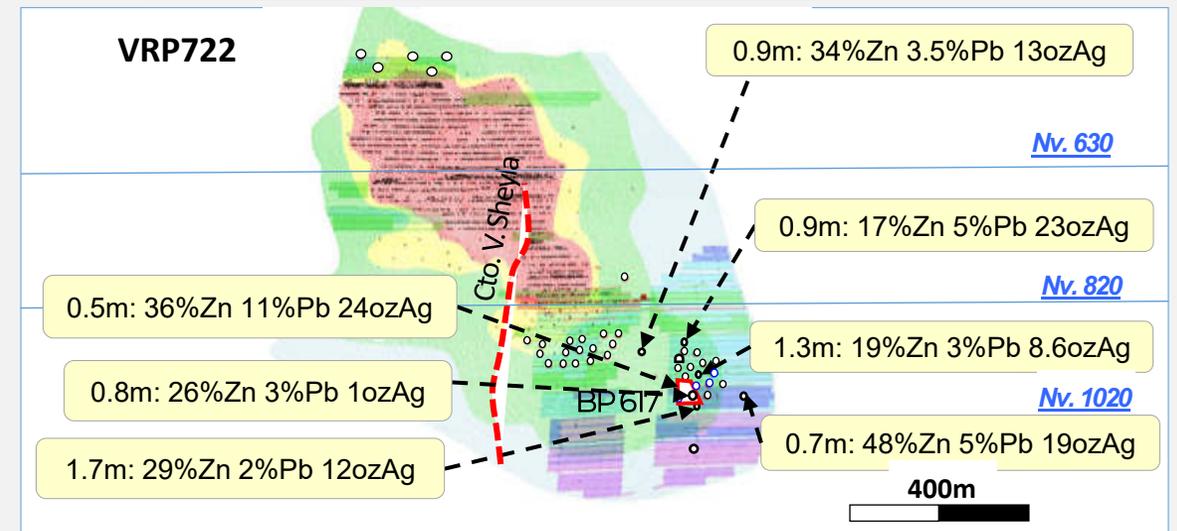
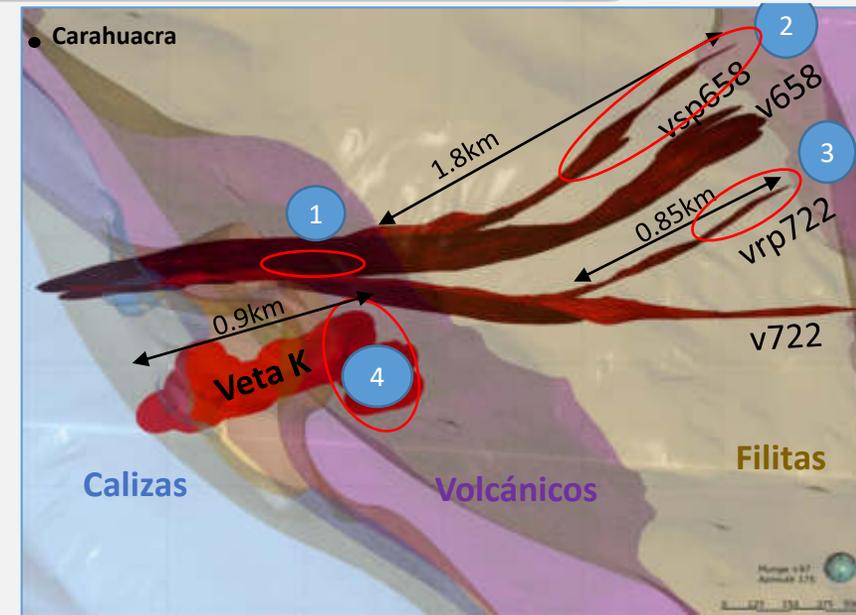


# San Cristóbal: Potencial abierto en importantes estructuras

- Cuatro estructuras principales:

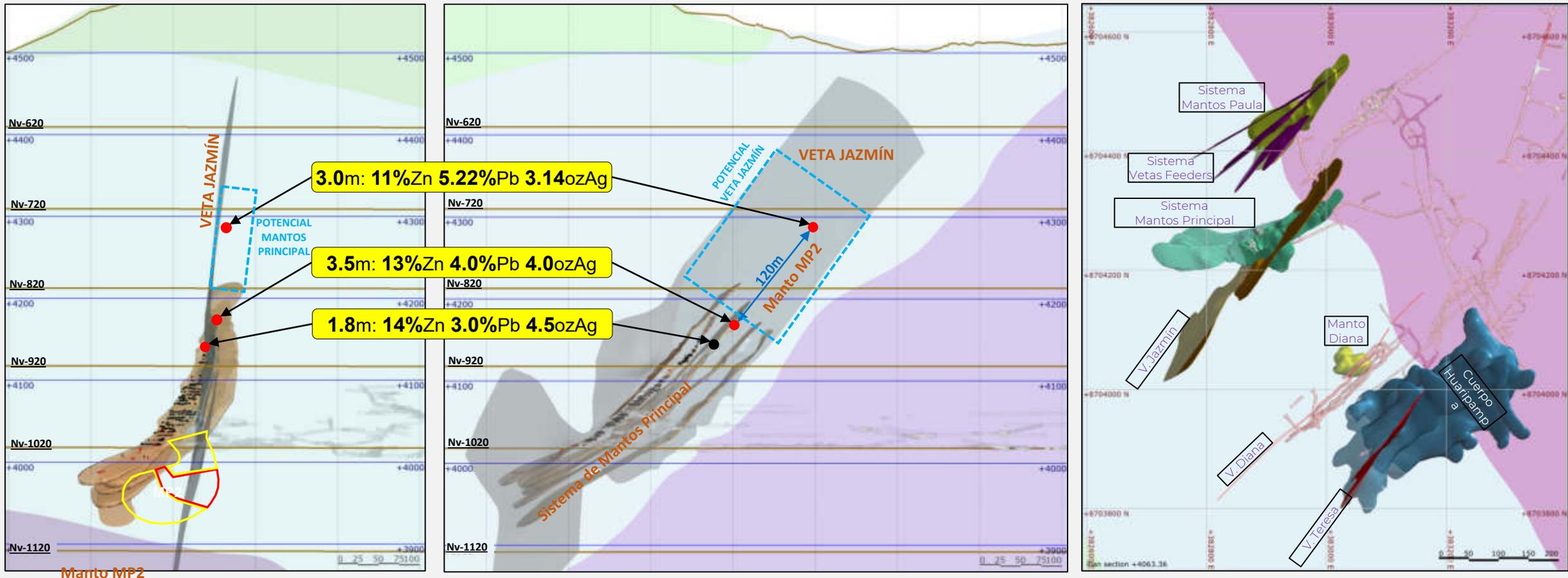
1. **Veta 658 (1MMt):** Nv.1320 con potencias de 3.0 m con leyes de 10% de Zinc.
2. **Veta Split 658 (0.5MMt):** lateralización de la mineralización al lado oeste en el Nv.1320
3. **Veta Ramal Piso 722:** clavo mineralizado abierto Nv.1020, 0.70m @ 10.20%Zn, 2.1%Pb, 0.2%Cu, 13.7oz/tAg
4. **Veta K:** mineral continuo contacto volcánico-filita abierto al Este y profundidad, 0.80m @ 8.0%Zn, 1.0%Pb, 0.03%Cu, 3.5 oz/tAg

- 2021 continuó programa de perforación de veta RP 722 hacia nivel 1020, con resultados según lo esperado.
- Mineralización entre 15 y 30% Zn, entre 2 y 5% Pb y entre 5 y 15 oz.Ag, accesible desde by pass 617



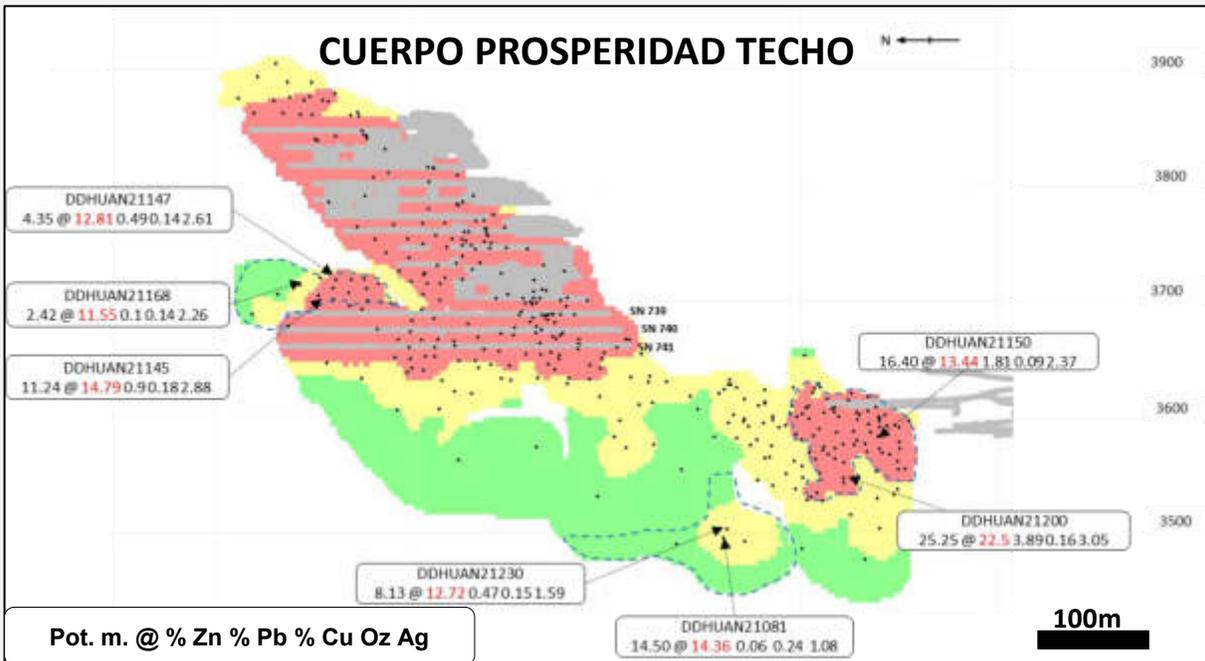
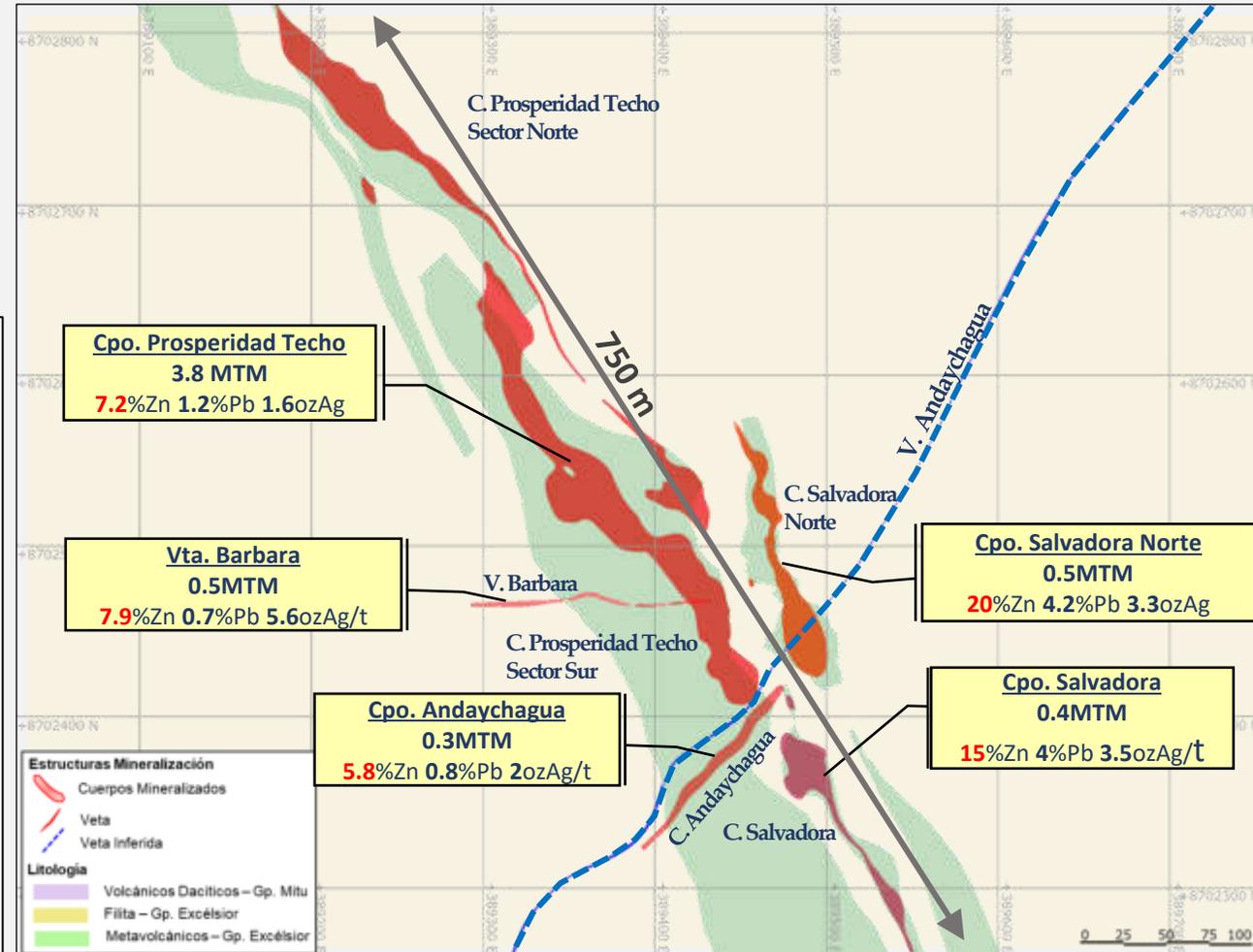
# Mina Carahuacra: Veta Jazmín y sistema de mantos principal

- Con la definición geológica durante el 2021, se proyecta extender la veta Jazmín y el sistema de mantos principales hasta el nivel 670.



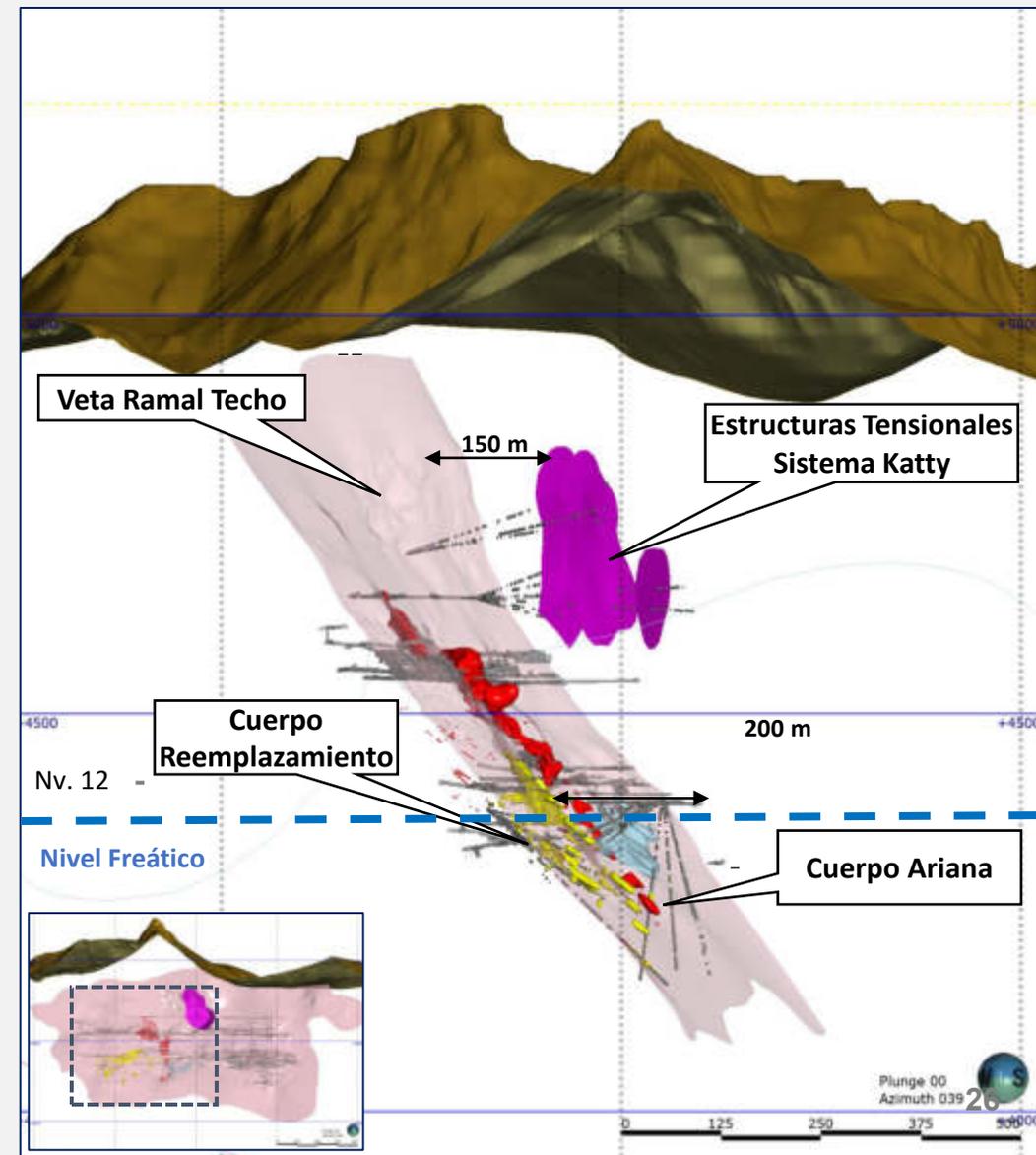
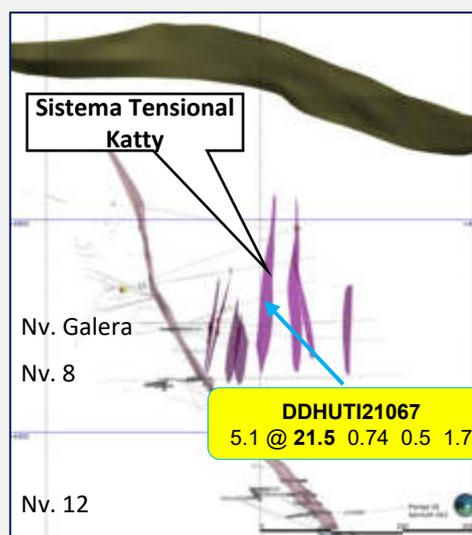
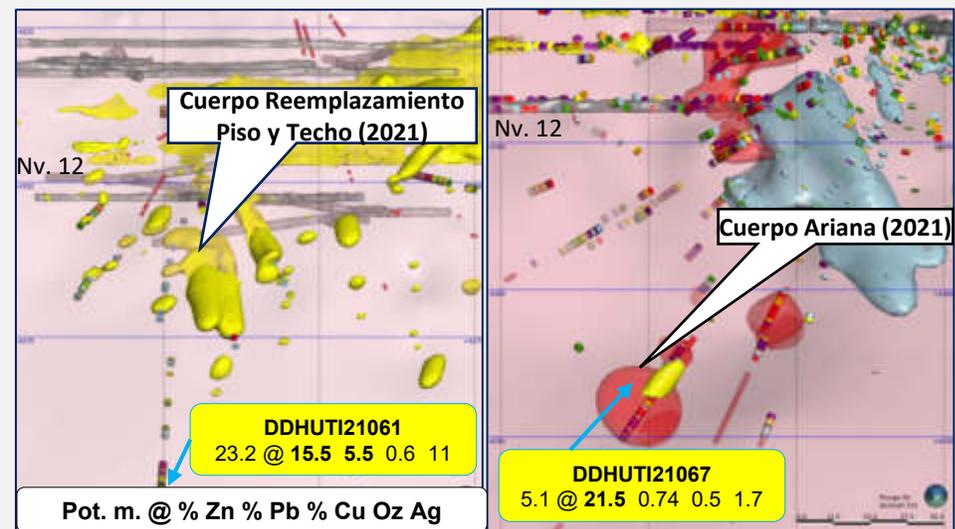
# Andaychagua: Cuerpos de alta ley

- EL 2021 se logró el crecimiento y profundización de cuerpos de sulfuros masivos de alta ley
- Se consolidó 5.0MM Tm en cuerpos conocidos con altas leyes de zinc (5 - 15%Zn), en corredor de 750m de largo, que soportarán la producción en los próximos años



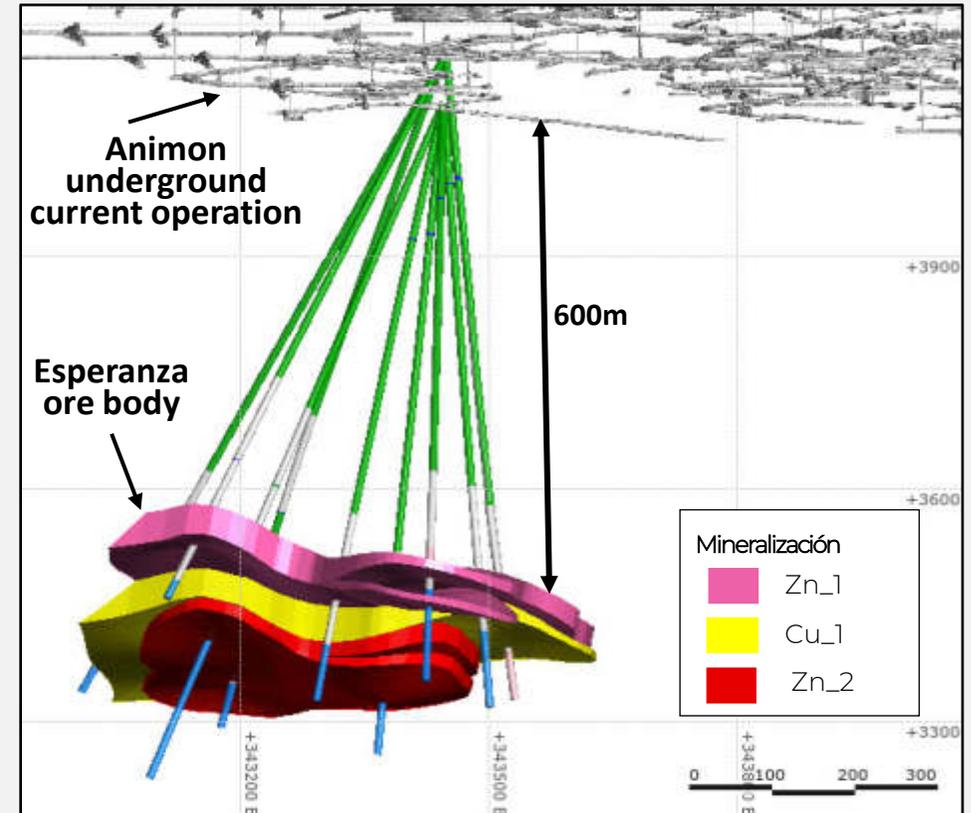
# Ticlio: Incremento de Potencial en estructuras reconocidas

- Profundización Cuerpo Ariana : sulfuros masivos a semi-masivos de Zn-Pb con veta Ramal Techo hacia el piso o techo.
  - Recurso Inferido : 50 kt, 14.5% Zn, 0.8% Pb, 0.35% Cu, 1.38 Oz/t Ag
- Nuevo Cuerpo reemplazamiento: ubicado en la zona oeste del yacimiento.
  - Recursos Inferido : 80kt, 5.8% Zn, 0.9% Pb, 0.11% Cu y 0.98 Oz/t Ag
- Sistema Katty: estructuras delgadas en nv 5, altos valores de Ag – Zn
  - Recursos Inferidos: 150 kt, 4.9% Zn, 2.72% Pb, 0.15%Cu y 8.40 Oz/t Ag
- Profundización de Veta Ramal Techo en zona Oeste y zona central con nuevos impactos a 200 m debajo de la zona de operaciones, gran potencial por descubrir



# Animón: Cuerpo Esperanza

- Cuerpo Esperanza descubierto el 2019
- Ubicación 600m debajo del área operativa
- 3 zonas mineralizadas de altas leyes de zinc y cobre:
  - ✓ Manto Superior de Zinc
  - ✓ Manto Intermedio de Cobre
  - ✓ Manto Inferior de Zinc
- Programa ddh 2021 delimitó mineralización y se estimó 33 MM TM de mineral potencial
- Programa ddh 2022 (40km ddh) para recategorizar mineral potencial a recursos inferidos así como expansión lateral del cuerpo en zonas aun abiertas

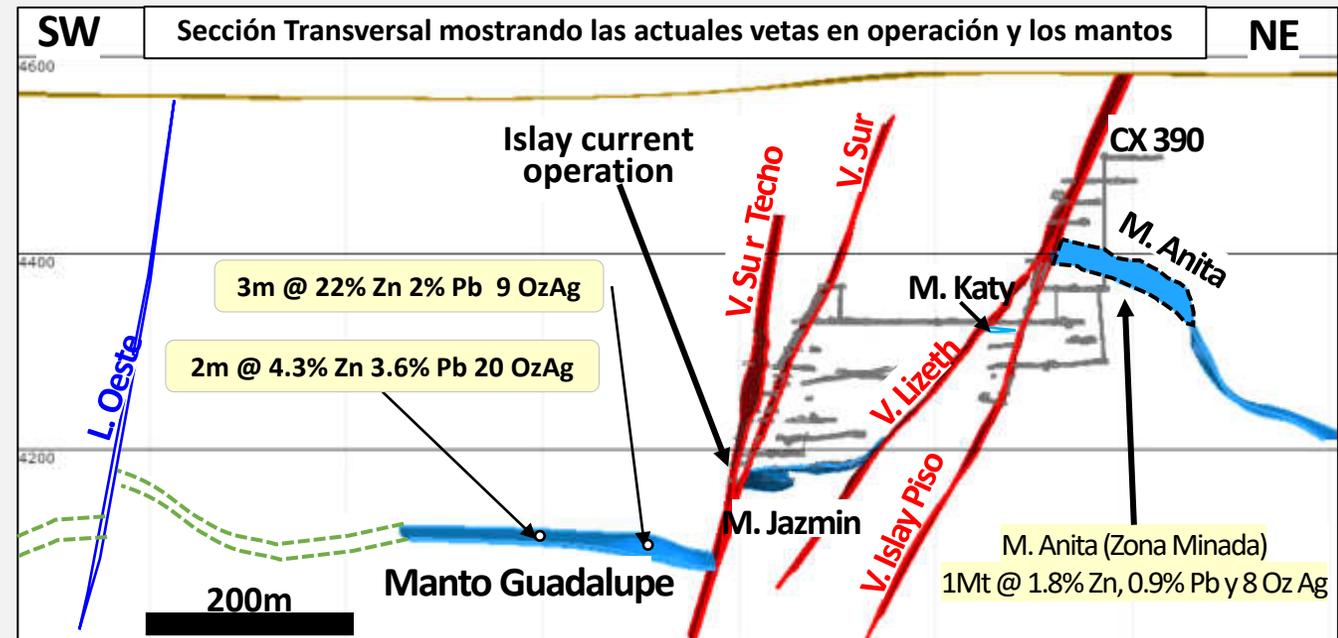


**Potencial**  
**33 MM Tm con 9% Zn-eq**  
**+**  
**2 MM Tm con 2% Cu**

| Category                | MM MT | Zn % | Cu % | Ag Oz/t | Zn EQ% |
|-------------------------|-------|------|------|---------|--------|
| Zn Potential (Zn1+ Zn2) | 33.56 | 8.83 | 0.25 | 0.53    | 9.33   |
| Cu Potencial (Cu1)      | 1.92  | 0.23 | 2.00 | 1.14    | 2.26   |

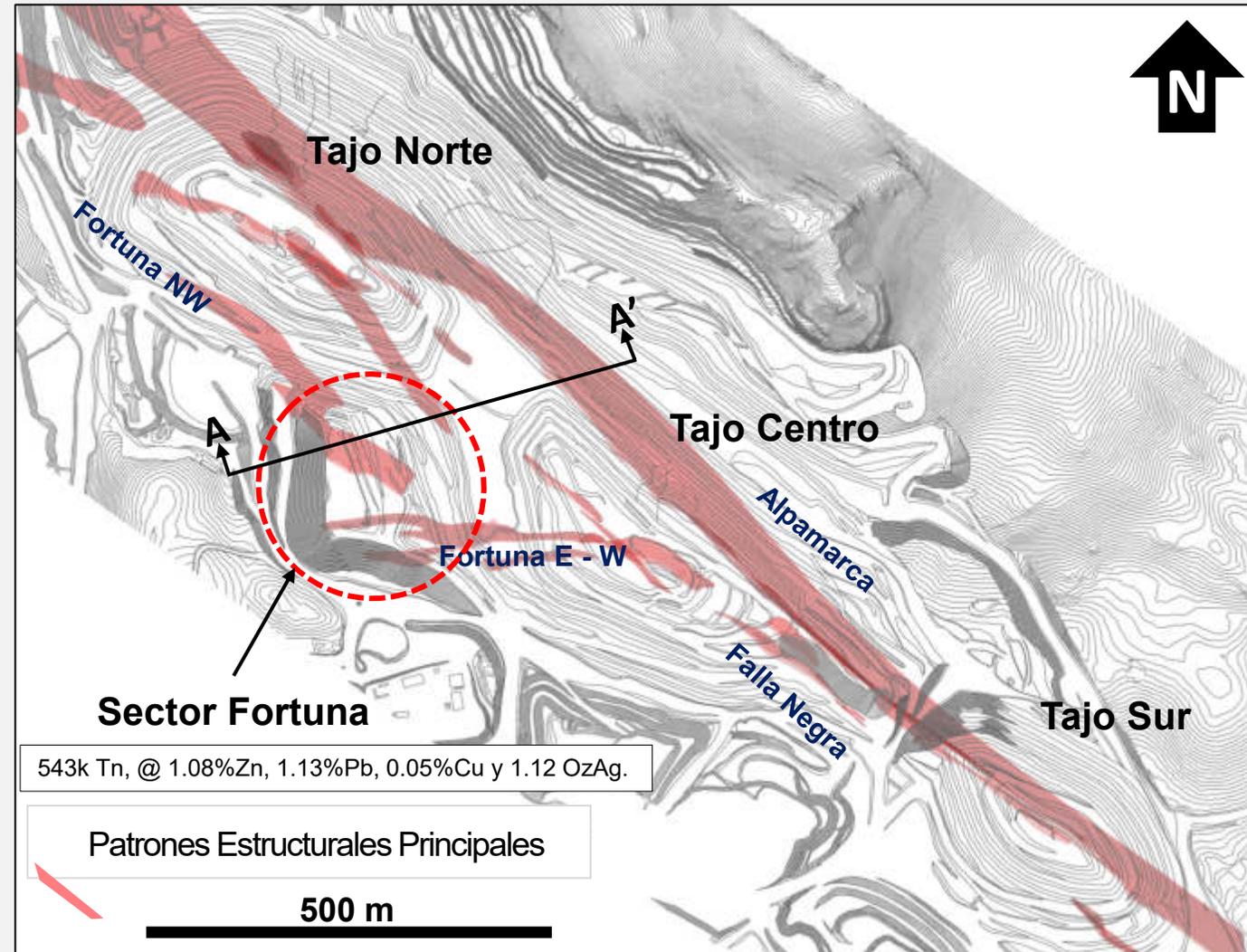
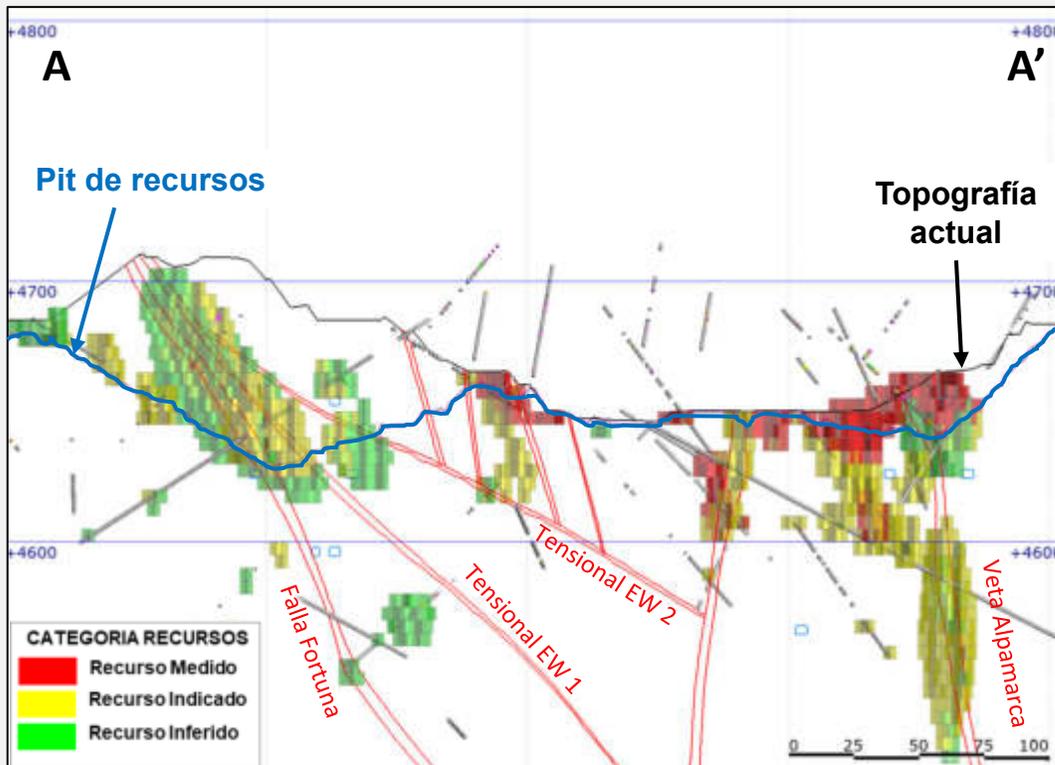
# Islay: Manto Guadalupe

- Manto Guadalupe descubierto el 2018
- Ubicación 50m debajo del área operativa
- Se trata de mineralización polimetálica de estructura mantiforme similar al ex manto Anita
  - ✓ Manto Polimetálico 5% Zn – 3%Pb – 5oz.Ag
- Programa ddh 2021 delimitó mineralización cercana a zona operativa actual de 100m x 300m x 2m, pero aun abierto
- Programa ddh 2022 es para llevar a recursos medidos e indicados (reservas) y expansión lateral del manto hacia zonas aun abiertas



# Alpamarca: Sector Fortuna – Ampliación Oeste

- Nuevo sector definido (Fortuna NW y Fortuna EW), se crea modelo híbrido (modelo numérico + corredores de mineralización)
- Programa de perforación 2022 para viabilizar *push back* Oeste (categorización a recursos medidos)



# Proyecto Romina (Puagjanca) - Alpamarca

|                     |   |
|---------------------|---|
| Ubicación           | Próxima a Unidad Alpamarca                |
| Recursos a la fecha | 14,5 Mt @ 4,63% Zn; 2,72% Pb; 1,23oz/t Ag |
| Capital Requerido   | USD 139.8 MM                              |

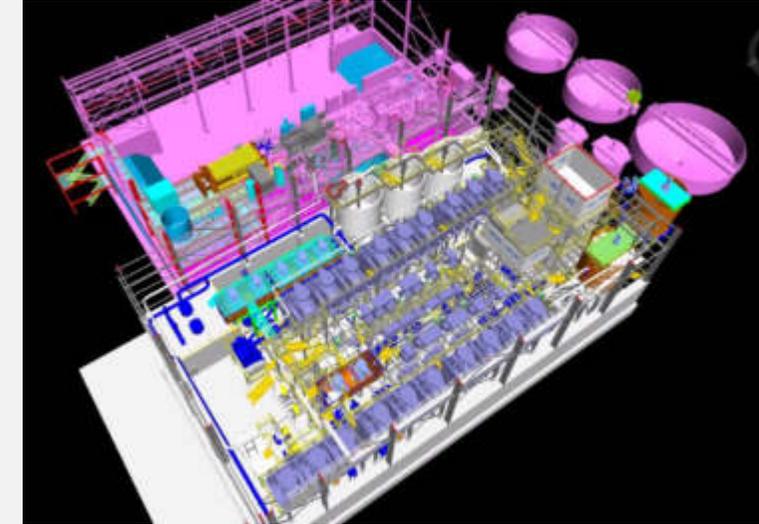


\*[Construction Capital] / [Zn + Pb tonnes in concentrate]

Proyecto Romina Sitio



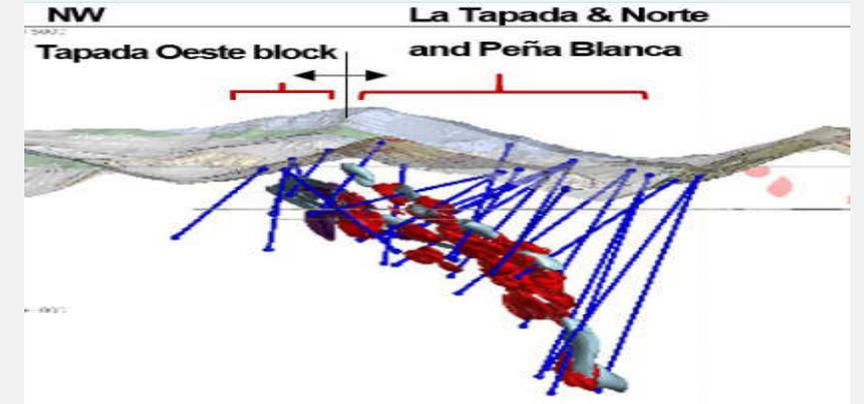
Modificaciones Planta Alpamarca



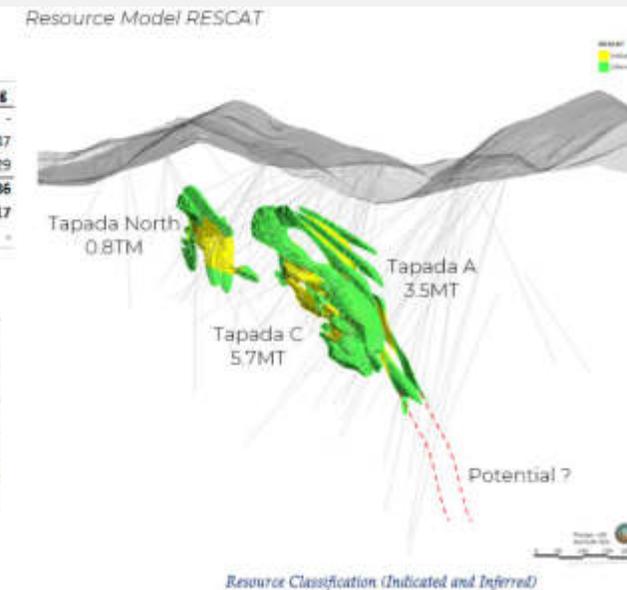
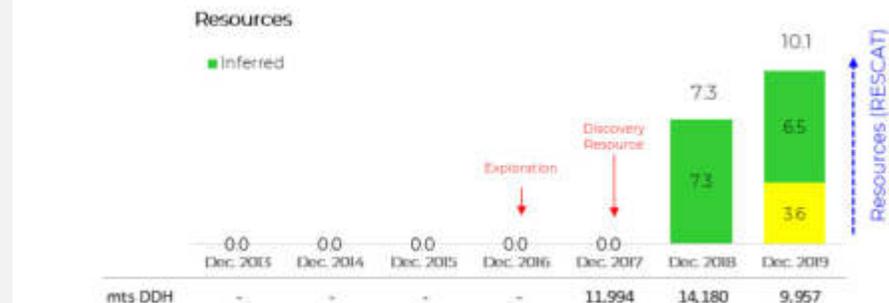
- Inicio estimado de producción en el 4T24
- LOM se extiende más allá de 2037
- Actualmente se viene culminando el nivel FS, los permisos para operación EIA están en proceso.
- **Upsides prospectos:** Andrea, Adriana, Romina central y Santa (+/- 4 km)
- El proyecto considera una mina OP & UG, depósitos de desmonte, planta de agua de 120 lps, túnel (1.6 km), carretera (11.4 km), taller, línea de energía e infraestructura del sitio.
- Alpamarca Infraestructura: Planta de procesos, relaves, habitabilidad, almacenes, oficinas y otros.
- **Upsides infraestructura:** pozos de relaves (sur, centro y norte)

# Proyecto Carhuacayán – Alpamarca

- **Carhuacayan** ubicado 20 km Este de Alpamarca
- Cuenta con 48,975 m (Dic 2019), que confirma mineralización de 10M TM con 3.4%Zn, 1.4%Pb y 1.4oz.Ag/t
- Primera evaluación económica positiva (Jul 2020)
- Metalurgia, geomecánica e hidrogeología en desarrollo para estudios económicos siguientes.
- 2022 programa de 5,000m de perforación diamantina para definir recursos minerales en La Tapada

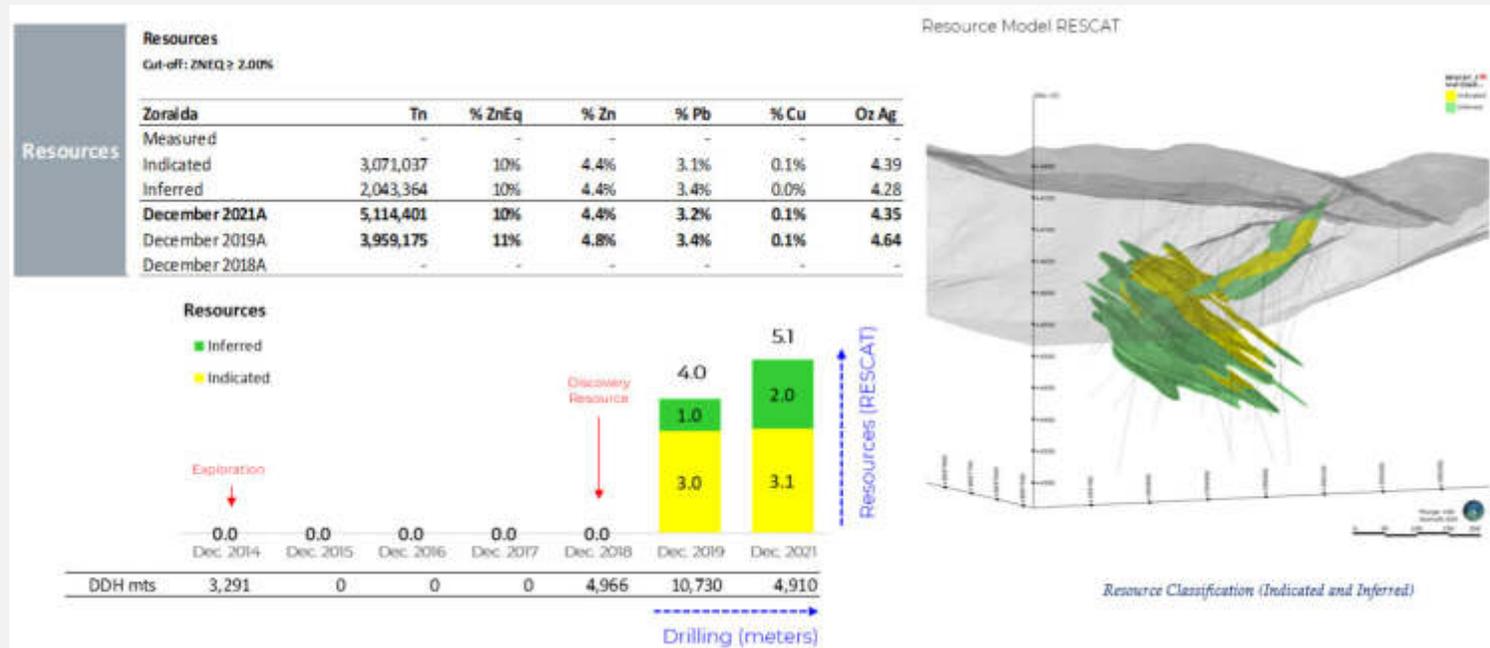
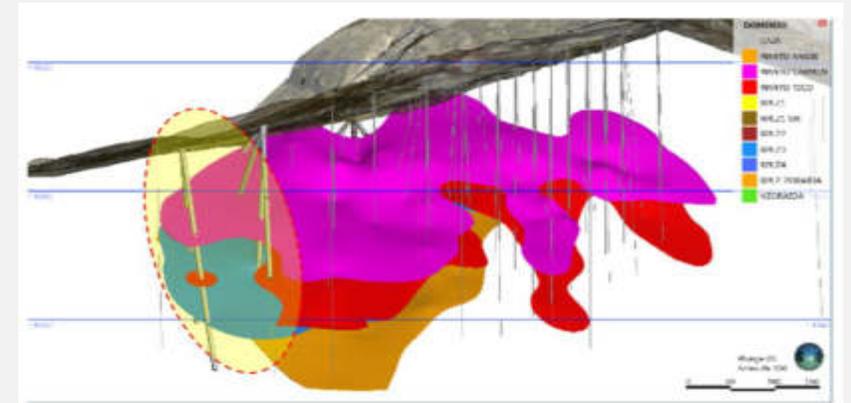


| Resources          |            |        |      |      |      |       |
|--------------------|------------|--------|------|------|------|-------|
| Cut-off ZNEQz 200% |            |        |      |      |      |       |
| La Tapada          | Tn         | % ZnEq | % Zn | % Pb | % Cu | Oz Ag |
| Measured           | -          | -      | -    | -    | -    | -     |
| Indicated          | 3,628,134  | 6.0%   | 3.6% | 1.5% | 0.0% | 1.47  |
| Inferred           | 6,500,767  | 5.4%   | 3.4% | 1.3% | 0.0% | 1.29  |
| December 2019A     | 10,128,902 | 5.6%   | 3.4% | 1.4% | 0.0% | 1.36  |
| December 2018A     | 7,330,000  | 5.2%   | 3.4% | 1.2% | 0.0% | 1.17  |
| December 2017A     | -          | -      | -    | -    | -    | -     |



# Proyecto Zoraida - Andaychagua

- **Zoraida** ubicado 7 km Sur de Planta Andaychagua
- Cuenta con 44,208 m (Dic 2021), que confirma mineralización de 5.1M TM con 4.4%Zn, 3.2%Pb y 4.3oz.Ag/t
- Evaluación económica positiva (Mar 2020)
- 2022 programa de 4,000m para continuar exploración al SO.
- Permitiría expansión de Andaychagua





1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
- 4. Energía**
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

# Potencia instalada

## Potencia total instalada en centrales: 63 MW

- 10 centrales hidroeléctricas en Chungar (22 MW)
- Central Hidroeléctrica Tingo (1 MW)
- Central Hidroeléctrica Huanchor (20 MW)
- Central Hidroeléctrica Rucuy (20 MW)

## 15 Líneas de transmisión eléctrica (350 km)

## 26 Subestaciones eléctricas (303 MVA)

## Proyectos de Energía (45 MW)



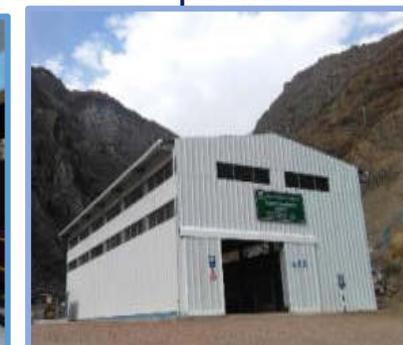
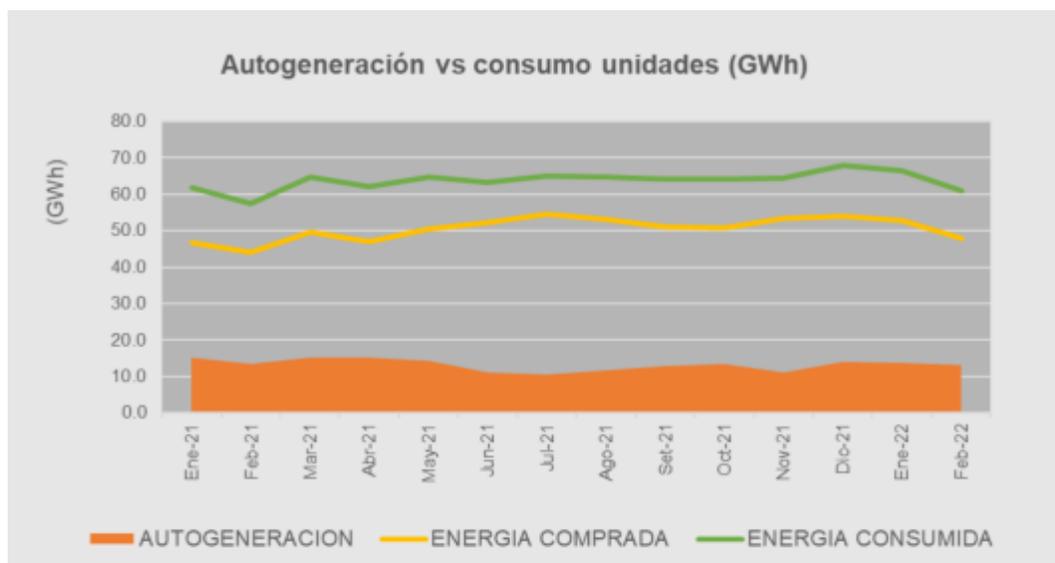
# Balance Eléctrico

| Balance Eléctrico (GWh)      | 2019       | 2020       | 2021       | Var %      |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Producción de Energía</b> | <b>387</b> | <b>430</b> | <b>439</b> | <b>2%</b>  |
| CH's Chungar                 | 151        | 153        | 151        | -1%        |
| CH Tingo                     | 9          | 2          | 7          | 250%       |
| CH Huanchor <sup>1</sup>     | 159        | 144        | 145        | 1%         |
| CH Rucuy <sup>1</sup>        | 68         | 131        | 137        | 5%         |
| <b>Consumo de Energía</b>    | <b>756</b> | <b>666</b> | <b>765</b> | <b>15%</b> |
| <b>Compra de Energía</b>     | <b>596</b> | <b>510</b> | <b>607</b> | <b>19%</b> |

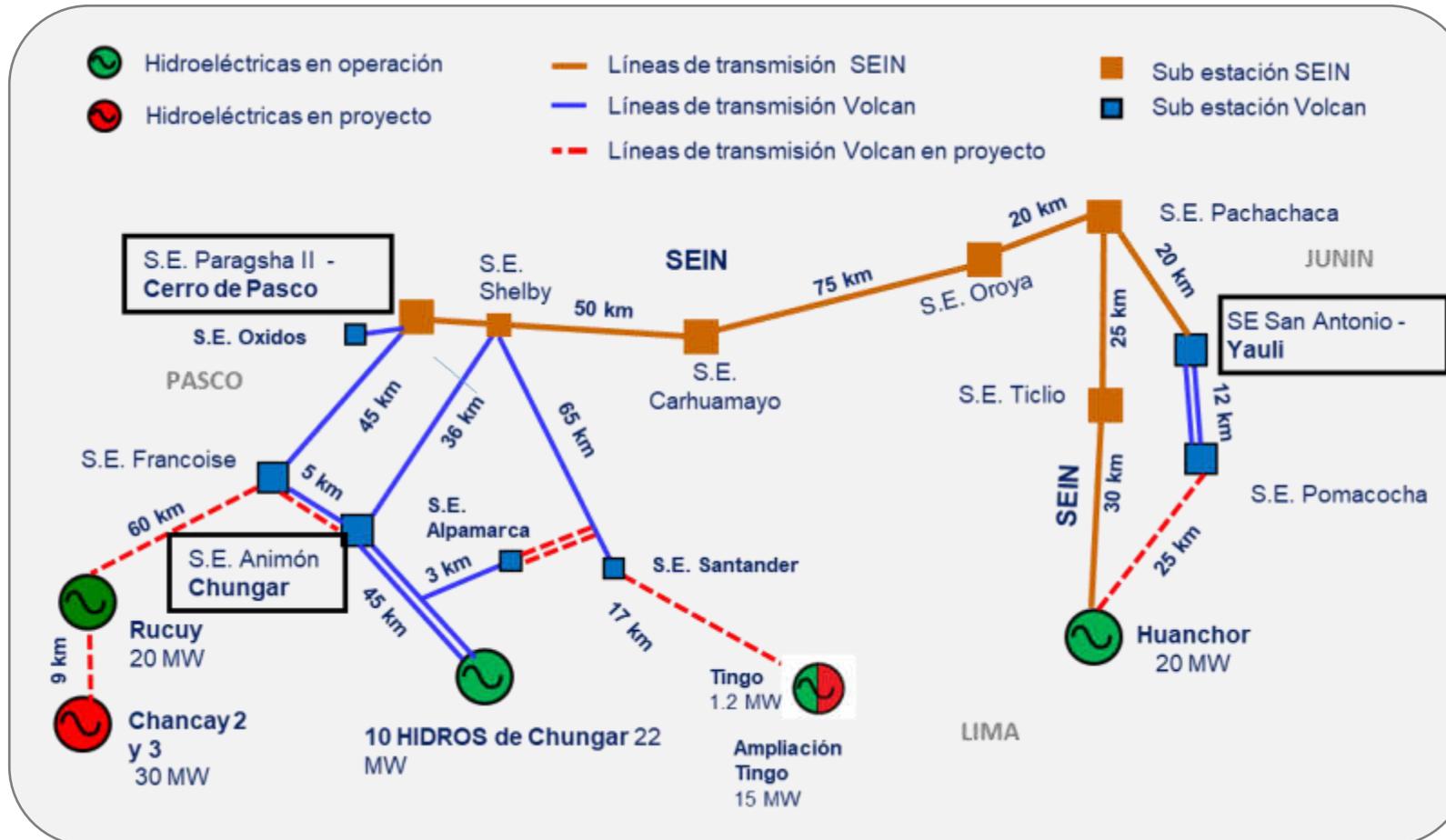
<sup>1</sup>Huanchor y Rucuy: la energía fue vendida en su totalidad a terceros-SEIN



- En el 2021, el consumo de energía en nuestras unidades mineras aumentó 15%, debido a la normalización de las actividades que fueron afectadas por el COVID-19 en el 2020.
- La autogeneración se redujo de 153 GWh a 151 GWh debido a la menor disponibilidad del recurso hídrico, representando el 21% del consumo total de la Compañía.



# Infraestructura sistema eléctrico Volcan



En 2021 la disponibilidad de las líneas de transmisión del sistema en Yauli fue de 99.95% (16.1h) y en Chungar - Alpamarca de 99.93% (3.8h).

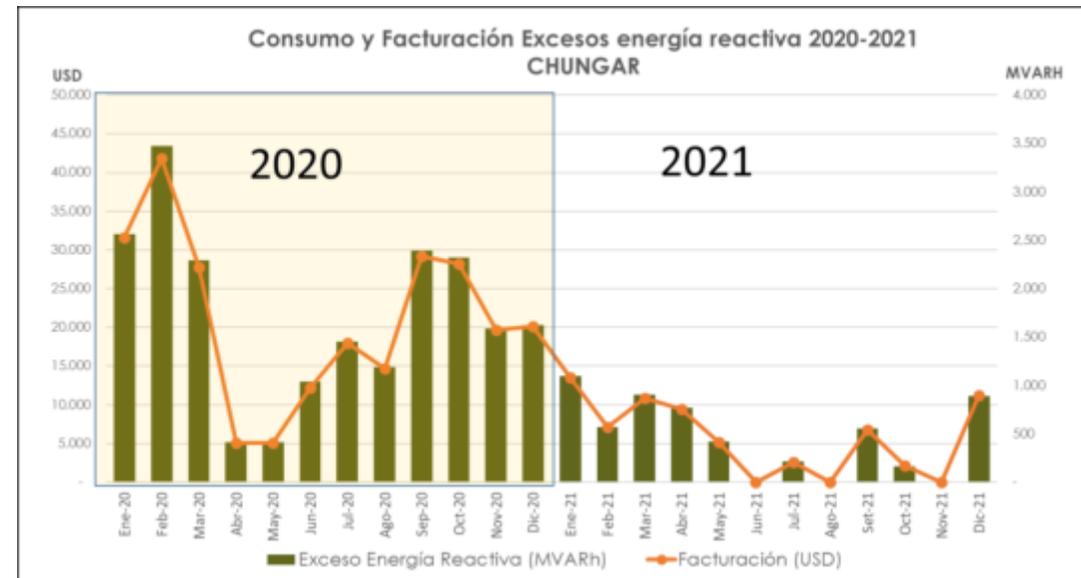
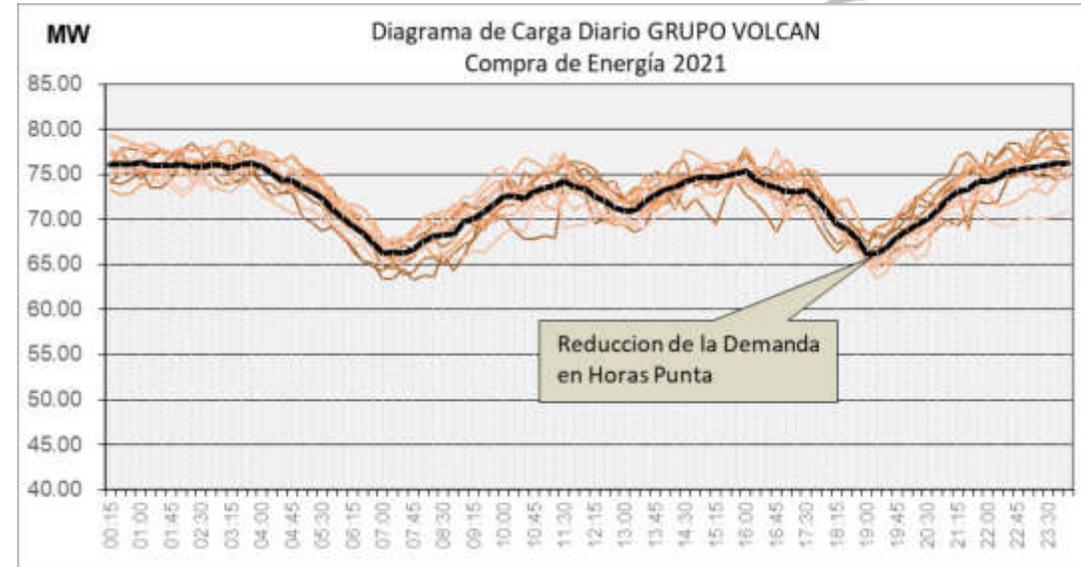
# Eficiencia Energética

## Resultados del programa de Eficiencia Energética

- Reducción de demanda en Hora Punta con el encendido de Grupos Electrónicos (GE)
- Reducción de los Excesos de Energía Reactiva (ER)

| UNIDAD                 | 2020       | 2021       |
|------------------------|------------|------------|
| Andaychagua (GE)       | 219        | 53         |
| San Cristobal (GE)     | 196        | 0          |
| Carahuacra (GE)        | 74         | 12         |
| Ticlio (ER)            | 29         | 0          |
| Chungar (ER)           | 0          | 184        |
| Cerro (ER)             | 0          | 14         |
| <b>Total (USD 000)</b> | <b>518</b> | <b>263</b> |

Los ahorros por Eficiencia Energética se reducen respecto al año 2020 debido a la falta de asertividad del programa del encendido de los Grupos Electrónicos en el instante de la máxima demanda del Sistema Eléctrico Nacional



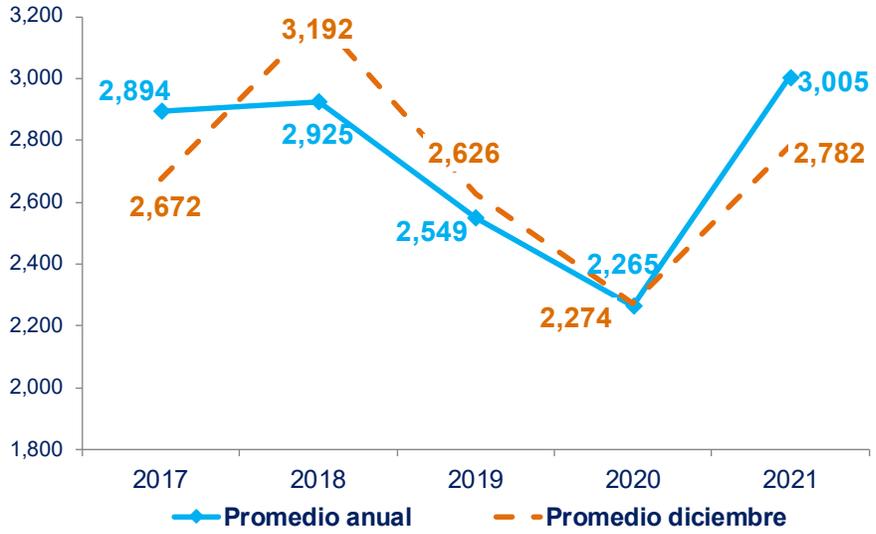


1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
- 5. Resultados financieros**
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

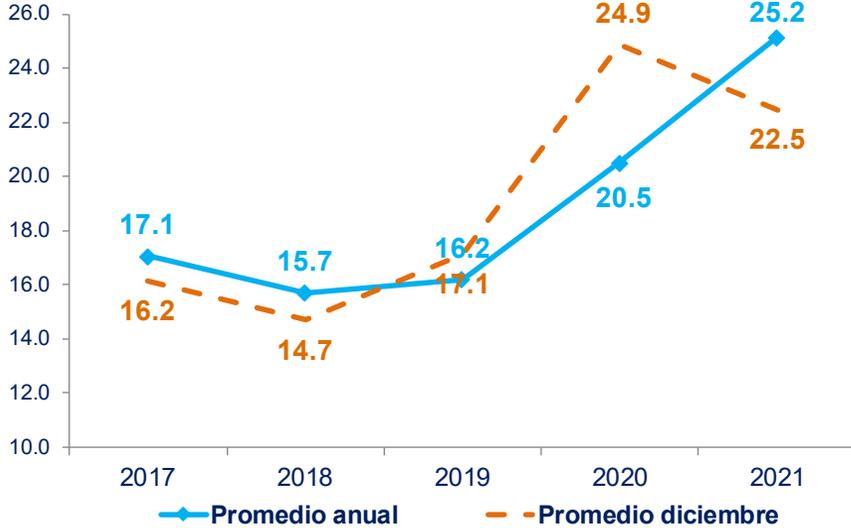
# Evolución de precios, ventas y EBITDA



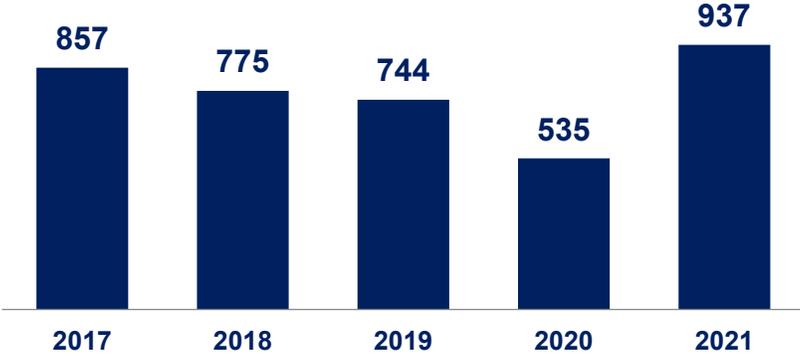
**Zinc (USD/TMF)**



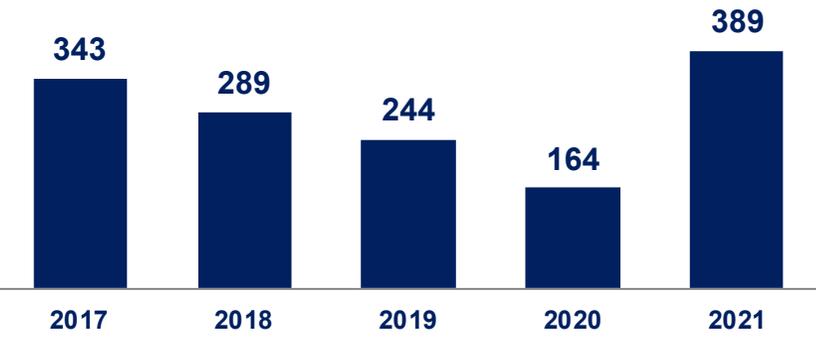
**Plata (USD/Oz)**



**Ventas (USD MM)**

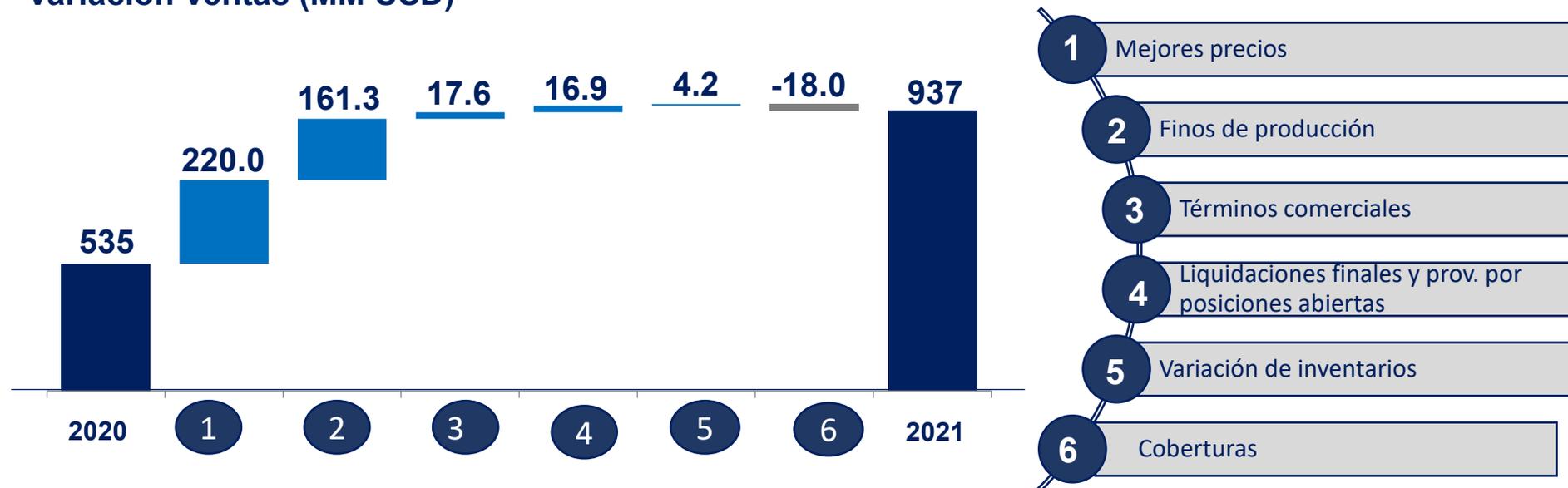


**EBITDA (USD MM)**



# Variación de ventas

## Variación Ventas (MM USD)



| Precios de Venta | 2020  | 2021  | var % |
|------------------|-------|-------|-------|
| Zinc (USD/TM)    | 2,280 | 2,981 | 30.7  |
| Plomo (USD/TM)   | 1,855 | 2,207 | 19.0  |
| Cobre (USD/TM)   | 6,074 | 8,268 | 36.1  |
| Plata (USD/Oz)   | 21.4  | 25.5  | 19.3  |
| Oro (USD/Oz)     | 1,773 | 1,812 | 2.2   |

## Ventas trimestrales (MM USD)



# Estado de Resultados Volcan Consolidado

| Estado de Resultados (MM USD)                | 2020          | 2021         | var %        |
|--|---------------|--------------|--------------|
| Ventas Netas después de Ajustes y Coberturas | 535.5         | 937.4        | 75.1         |
| Costo de Ventas                              | -467.0        | -656.0       | 40.5         |
| <b>Utilidad Bruta</b>                        | <b>68.5</b>   | <b>281.4</b> | <b>311.0</b> |
| <i>Margen Bruto</i>                          | <i>13%</i>    | <i>30%</i>   | <i>17 pp</i> |
| Gastos Administrativos                       | -34.3         | -44.3        | 29.1         |
| Gastos de Exploraciones                      | -6.4          | -13.4        | 108.3        |
| Gastos de Ventas                             | -15.4         | -21.1        | 36.9         |
| Otros Ingresos (Gastos)                      | 6.2           | -7.7         | -225.8       |
| <b>Utilidad Operativa</b>                    | <b>18.4</b>   | <b>194.8</b> | <b>956.8</b> |
| <i>Margen Operativo</i>                      | <i>3%</i>     | <i>21%</i>   | <i>17 pp</i> |
| Gastos financieros (neto)                    | -49.9         | -60.5        | 21.1         |
| Diferencia en cambio (neto)                  | -5.6          | -6.5         |              |
| Regalías                                     | -5.8          | -14.4        | 148.0        |
| Impuesto a la Renta                          | -15.9         | -52.3        | 228.8        |
| <b>Utilidad Neta antes de Excepcionales</b>  | <b>-58.8</b>  | <b>61.1</b>  |              |
| <i>Margen Neto</i>                           | <i>-11%</i>   | <i>7%</i>    |              |
| Ajustes excepcionales                        | -91.6         | -21.3        |              |
| <b>Utilidad Neta después de Excep.</b>       | <b>-150.4</b> | <b>39.9</b>  |              |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>164.1</b>  | <b>389.1</b> | <b>137.1</b> |
| <i>Margen EBITDA</i>                         | <i>37%</i>    | <i>42%</i>   | <i>4 pp</i>  |

**Costo de ventas** aumentó debido principalmente al incremento del costo de producción y a la mayor depreciación asociada al mayor volumen de producción

**Gastos administrativos** aumentaron debido principalmente a mayores provisiones de gastos de personal y donaciones relacionadas a la pandemia.

**Gastos de exploraciones** aumentaron debido a una mayor ejecución de los proyectos al mantenerse bajo control la situación por el Covid-19.

**Gastos de ventas** aumentaron por el mayor volumen de ventas.

**Otros gastos netos** asociados principalmente a gastos no recurrentes correspondientes a ejercicios anteriores, resultados del negocio de energía, gastos de paralización, gastos no deducibles, y los aportes a OEFA y OSINERGMIN.

**Gastos financieros** se incrementan principalmente por los gastos relacionados a la recompra parcial de los bonos con vencimiento en 2022 y a la cancelación del préstamo sindicado de USD 300 MM,.

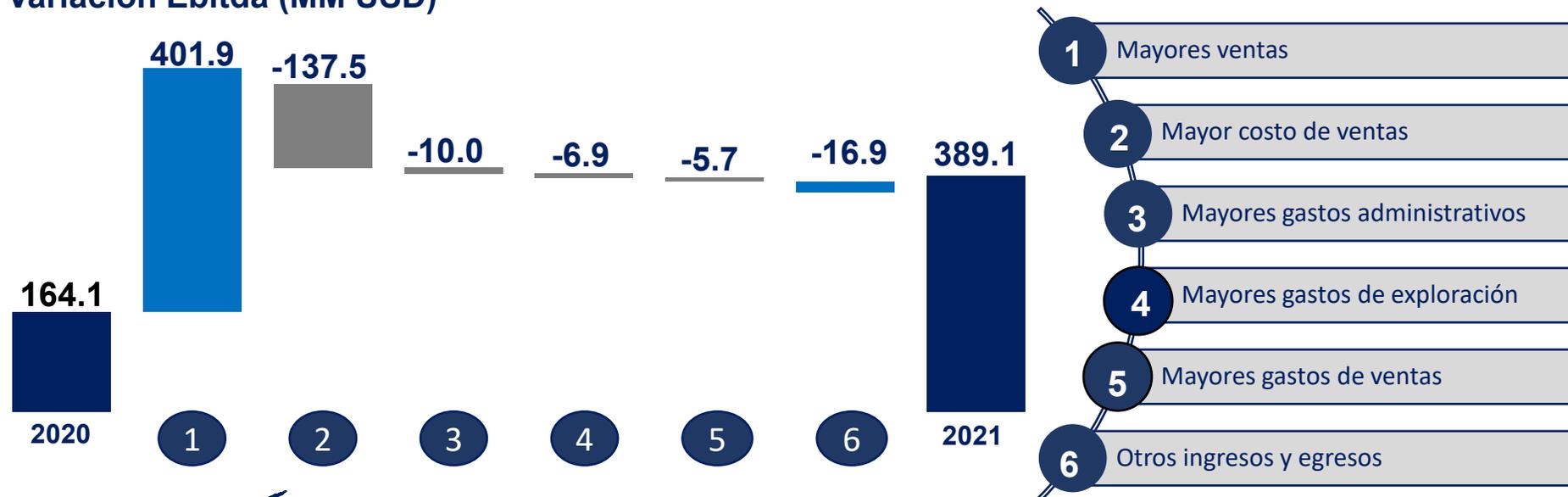
**Regalías:** incremento por mejores resultados operativos.

**Impuesto a la renta:** incremento debido a los mejores resultados y al efecto conversión a causa de la devaluación de la moneda local

**Ajustes excepcionales** en el 2021 están compuestos principalmente por los castigos relacionados a: i) deterioro de activos de larga duración en Cerro de Pasco y unidades no operativas, ii) intereses capitalizados de periodos anteriores.

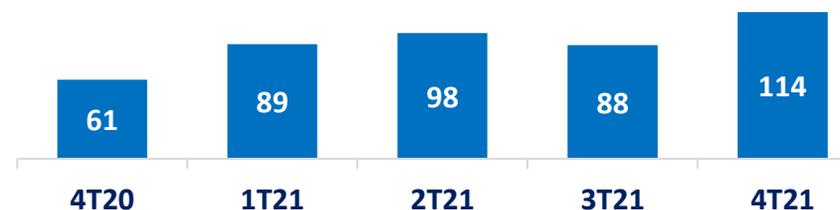
# Variación de Ebitda

Variación Ebitda (MM USD)

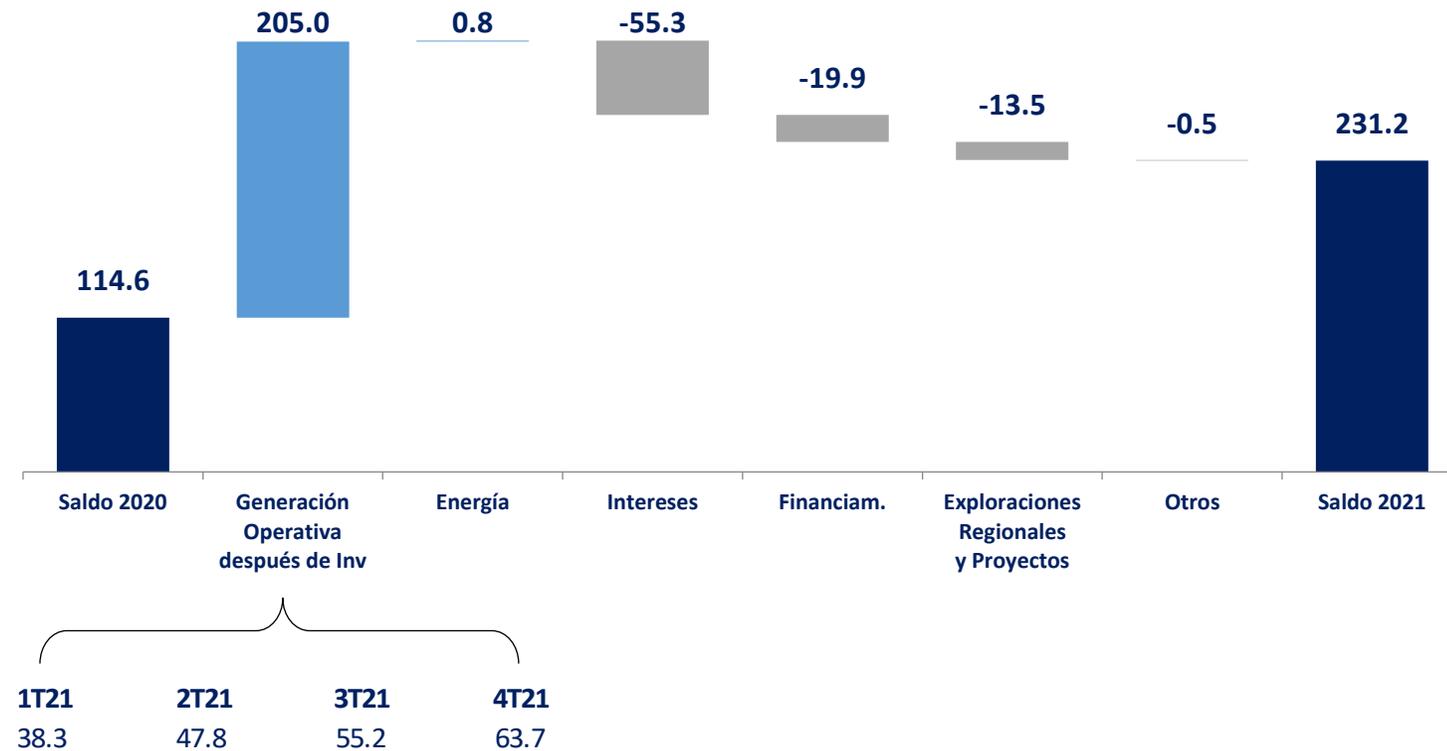


| Costo de Ventas (MM USD)      | 2020       | 2021       | var        |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| Costo de Producción           | 314        | 440        | 126        |
| Variación de Inventarios      | -1         | -2         | -1         |
| Participación de Trabajadores | 1          | 4          | 3          |
| Otros                         | 17         | 27         | 10         |
| <b>Total (sin D&amp;A)</b>    | <b>331</b> | <b>469</b> | <b>138</b> |

Ebitda trimestral (MM USD)



# Variación del saldo de caja (MM USD)



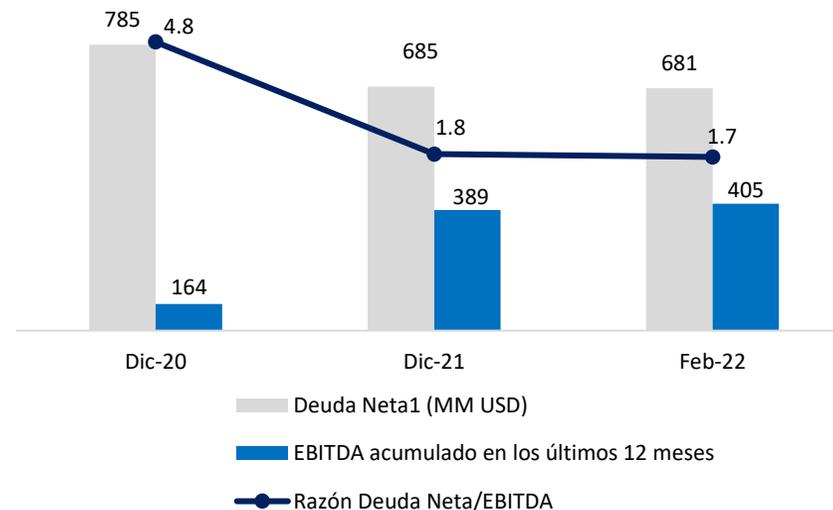
# Transacciones financieras relevantes

- ✓ Emisión en febrero 2021 de bonos con vencimiento 2026 por USD 475 MM y una tasa de 4.375%. Este dinero se empleó principalmente para:
  - Cancelación préstamo Sindicado e interés por USD 303 MM.
  - Recompra parcial bonos 2022 por USD 125 MM.
  - Cancelación otros préstamos e intereses relacionados por USD 34 MM.
- ✓ Suscripción de préstamo Sindicado por USD 400 MM en diciembre 2021 con las siguientes condiciones:
  - Libor + 315 bps (margen variable según calificación crediticia)
  - Vencimiento a 4 años, con 2 años de gracia, 7 amortizaciones trimestrales por el 60% del monto del Sindicado y una cuota final por el 40% restante.
  - Cancelable en cualquier momento sin penalidades.
- ✓ En enero 2022 Volcan recibió el desembolso de los USD 400 MM del préstamo Sindicado.
- ✓ En febrero 2022 se cancelaron los USD 410 MM pendientes de los bonos emitidos el año 2012, utilizando los fondos del Sindicado y caja de la Compañía.

# Deuda total

| Deuda Financiera<br>(USD M)            | Dic-20       |             | Dic-21       |             | Feb-22       |             |
|--|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|  | Monto        | Tasa        | Monto        | Tasa        | Monto        | Tasa        |
| Bonos internacionales                  | 535.3        | 5.4%        | 879.4        | 4.8%        | 469.4        | 4.4%        |
| Deuda mediano plazo                    | 52.6         | 4.2%        | 11.9         | 1.8%        | 407.0        | 3.5%        |
| Deuda corto plazo                      | 297.5        | 4.4%        | 0.0          | 0.0%        | 0.0          | 0.0%        |
| Leasing financiero                     | 14.5         | 3.3%        | 24.5         | 2.8%        | 25.7         | 2.8%        |
| <b>Subtotal<sup>1</sup></b>            | <b>899.8</b> | <b>4.9%</b> | <b>915.8</b> | <b>4.7%</b> | <b>902.1</b> | <b>3.9%</b> |
| Leasing operativo (IFRS16)             | 11.4         |             | 2.5          |             | 3.5          |             |
| <b>Deuda total</b>                     | <b>911.2</b> |             | <b>918.3</b> |             | <b>905.6</b> |             |
| Saldo de caja (MM USD)                 | 114.6        |             | 231.2        |             | 221.0        |             |
| <b>Deuda neta (MM USD)<sup>2</sup></b> | <b>785.2</b> |             | <b>684.6</b> |             | <b>681.1</b> |             |

- (1) Subtotal utilizado para el cálculo de la razón de apalancamiento.  
 (2) Deuda Financiera no incluye intereses acumulados





1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
5. Resultados financieros
- 6. Sostenibilidad**
7. Proyecto Puerto de Chancay
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay

# Fortaleciendo la cultura de diversidad, inclusión y equidad

## DIVERSIDAD

Respetamos la diversidad en todas sus manifestaciones: por raza, creencia religiosa, género, orientación sexual, identidad de género, edad, condición de discapacidad, orientación política, entre otros.

## INCLUSIÓN

Fomentamos un Ambiente de Trabajo donde prima el respeto y los valores de la organización.

## EQUIDAD

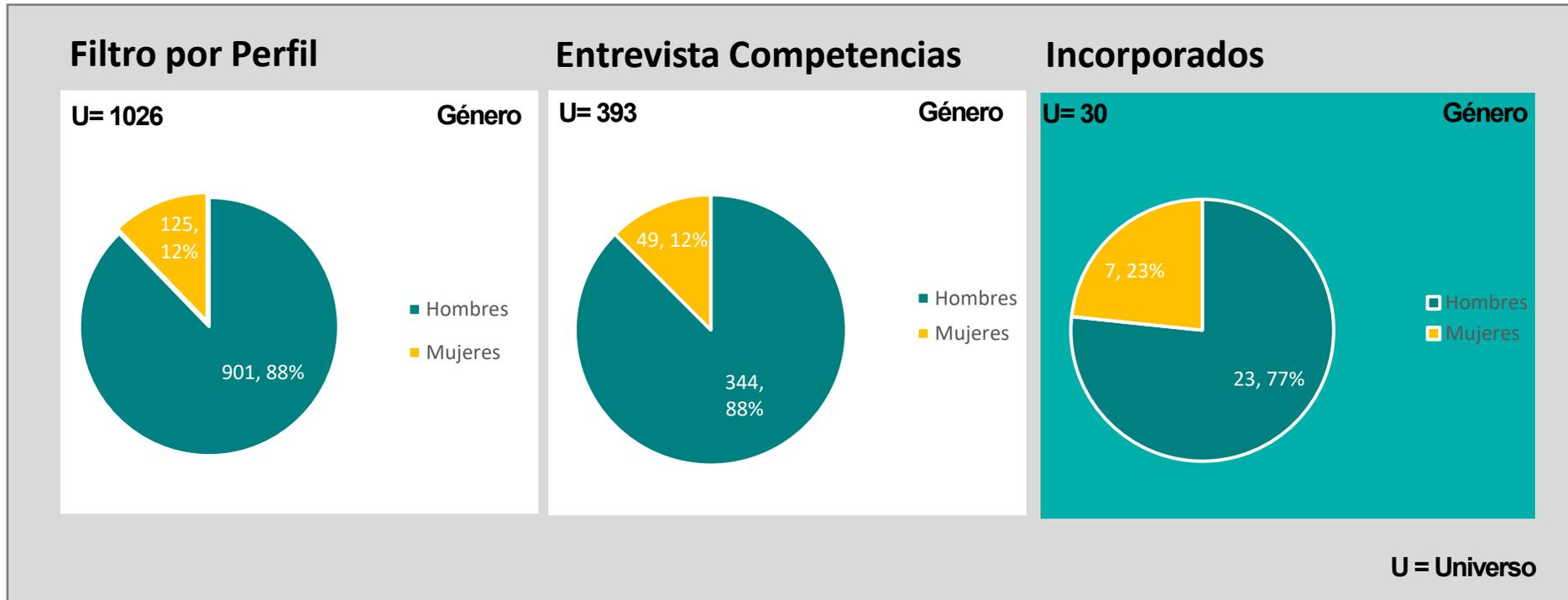
Establecemos y aplicamos políticas, estándares y procedimientos que garantizan la igualdad en trato y oportunidades, y eliminan barreras para alcanzar este propósito.

- Las políticas de diversidad inclusión y equidad son parte del Código de Conducta de la Compañía.
- Existe el compromiso de crear un entorno de trabajo que permita la participación plena y activa de todos los miembros de la Compañía.
- El objetivo es ofrecer igualdad de oportunidades ya que esto permite atraer, retener, desarrollar y motivar a los mejores talentos para apoyar el crecimiento del negocio de la Compañía.
- La plataforma de comunicación de infracciones de la Compañía está a disposición de los empleados, los contratistas y terceros en caso de infracciones a estas Políticas. La Compañía toma en serio (y con la confidencialidad respectiva) todas las comunicaciones de infracciones.

# Diversidad de Género en Programa Trainee 2022

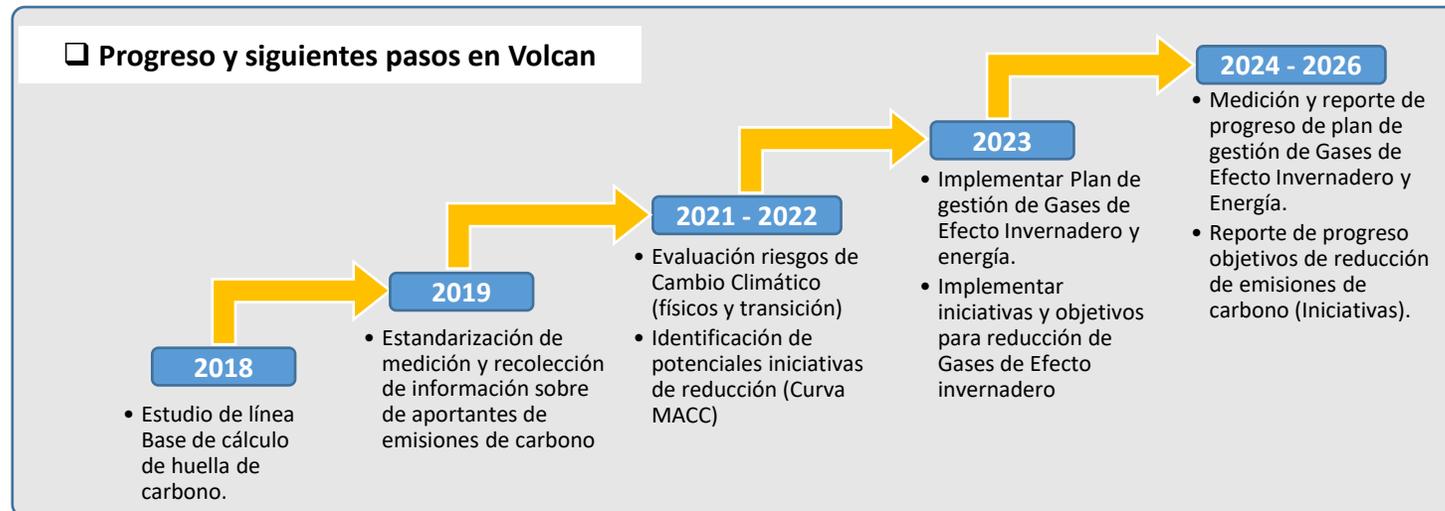
## Reclutamiento y selección programa Trainee Volcan – 2022

- El programa Trainee contó con más de 8 mil aplicantes que participaron en el proceso de selección.



# Factores de Riesgo Climático – Emisiones Netas Cero

- ❑ Compañía comprometida con los objetivos globales de cambio climático descritos en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y el acuerdo de París para limitar el aumento de la temperatura global muy por debajo de los 2 °C hasta la segunda mitad de este siglo, reduciendo nuestra propia huella de carbono operativa.
- ❑ **Metas de reducción de emisiones\***
  - Reducción a corto plazo del 15% → año 2026.
  - Reducción a mediano plazo del 50% → año 2035.
  - Net zero → año 2050.



\*Objetivos con referencia a emisiones de 2019.

# Factores de Gobierno Corporativo - TCFD

- ❑ Volcan se adhiere a las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) a través de los Reportes de Cambio Climático y Reportes de Sostenibilidad de Glencore.

El alcance principal de estos reportes está orientado a:

- ✓ Los riesgos de cambio climático
- ✓ Los riesgos para el agua

- ❑ Glencore tiene un Grupo de Trabajo sobre Cambio Climático (CCT – Climate Change Taskforce) que se centra en las siguientes actividades:

- ✓ Alcanzar los objetivos de reducción de emisiones.
- ✓ Identificar y aprovechar las oportunidades de comercialización de carbono.
- ✓ Diseñar e implementar sistemas para respaldar informes completos, precisos y comprobables
- ✓ Monitorear las tendencias externas y coordinar y supervisar la promoción y la comunicación.

El CCT supervisa la integración continua de las emisiones de carbono y la energía en la planificación comercial anual y el mapeo de nuestras huellas de energía y carbono proyectadas. Incluye una evaluación de posibles proyectos de mitigación y reducción, y sustenta la base de nuestra curva interna de costos de reducción marginal.





1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
- 7. Proyecto Puerto de Chancay**
8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay



中远海运港口秘鲁钱凯公司  
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.  
The Ports for ALL

# TERMINAL PORTUARIO MULTIPROPÓSITO DE CHANCAY, PERÚ PRIMERA ETAPA



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
VOLCAN COMPAÑÍA MINERA  
MARZO 2022

## SUMARIO

1. INTRODUCCIÓN
2. SITUACIÓN DE PRINCIPALES LICITACIONES Y CONTRATOS
3. AVANCES DE OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

# 1RA ETAPA DEL TERMINAL MULTIPROPÓSITO DE CHANCAY

ZONA OPERATIVA PORTUARIA

VIADUCTO SUBTERRÁNEO - TÚNEL

COMPLEJO DE INGRESO

MONTO DE INVERSIÓN  
\$ 1,300 MILLONES



# 1ER COMPONENTE: COMPLEJO DE INGRESO



Sistema Vial de Accesos

Estacionamiento Camiones

Ingreso Aduanero

Óvalo Intercambiador

Zona de contenedores

Edificios Administrativos

- 32 Has. de extension
- Sistema Vial de Acceso
- Incluye:
  - Intercambiador vial
  - Truck Center
  - Edificio Administartivo
  - Edificios de Servicios
  - Zona de contenedores
  - Area de aduanas

# SISTEMA VIAL DE ACCESOS



## 2DO. COMPONENTE: TÚNEL VIADUCTO SUBTERRÁNEO

ZONA OPERATIVA



Longitud: 1.8 Km  
Ancho: 14m  
Altura: 8m  
Carriles : 3 Intercambiables  
Superficie 25.000 m<sup>2</sup>



COMPLEJO DE INGRESO

## 3ER COMPONENTE: ZONA OPERATIVA PORTUARIA

II TRI 2023 CI, TÚNEL Y MUELLE 1  
II TRI 2024 MUELLES 2,3 Y 4



**CAPACIDAD : 1 MM TEU Y 6 MM Ton**

Alto nivel automatización:  
COSCO SHIPPING Ports Ltd.

### PRIMERA ETAPA:

- 2 AMARRADEROS DE CARGA A GRANEL, CARGA GENERAL Y VEHICULAR
- 2 AMARRADEROS DE CONTENEDORES
- 141 HAS. ZONA PORTUARIA

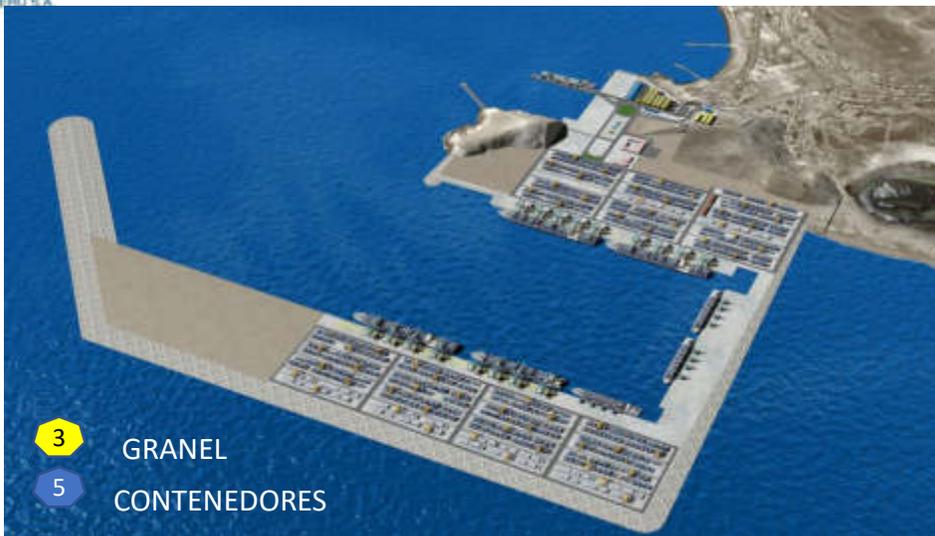


## BUQUES TRIPLE E (ECONOMY, ENERGY & ENVIRONMENT)



- Portacontenedores más grandes del mundo.
- Eslora de 400 metros y 59 metros de manga. Carga más de 18,000 TEU.
- Con un calado de 15,5 metros, es demasiado profundo para cruzar el Canal de Panamá, pero pueden transitar el Canal de Suez al navegar entre Europa y Asia, entre Europa y Estados Unidos, y en otras rutas comerciales.
- Chancay será el 1er puerto en la costa pacífico que recibirá estos buques

## PROYECCIÓN DE 2DA. ETAPA 8 AMARRADEROS



## PROYECCIÓN DE 3RA. ETAPA 10 AMARRADEROS



## ETAPA FINAL ( 15 AMARRADEROS: 4 DE GRANEL Y 11 DE CONTENEDORES



# PLAN MAESTRO

ZONA OPERATIVA

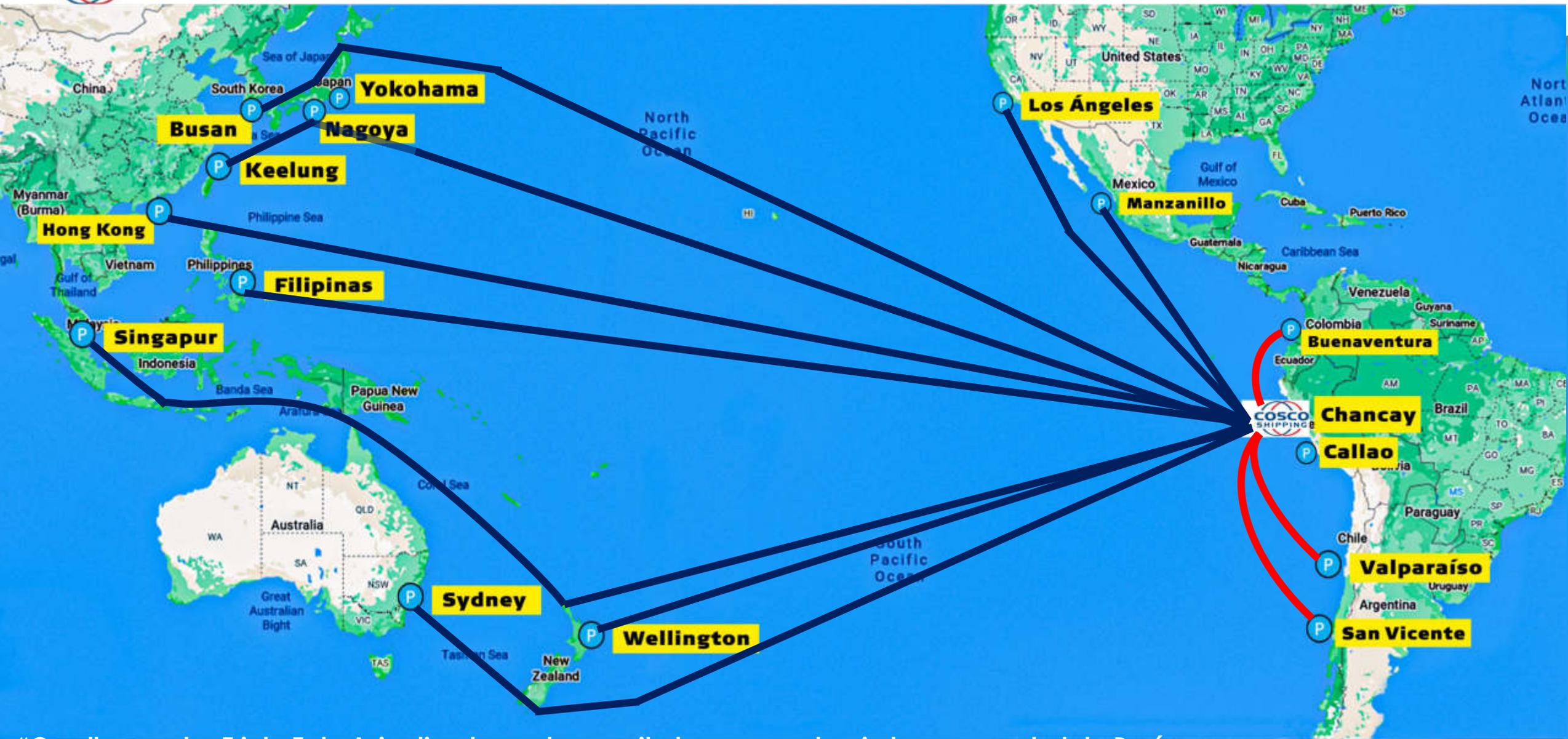
VIADUCTO  
SUBTERRÁNEO - TÚNEL

COMPLEJO DE  
INGRESO

MONTO DE INVERSIÓN MÁS  
DE \$ 3,000 MILLONES

**Información General**  
En su etapa final el proyecto tendrá dos terminales especializadas en un área de zona primaria portuaria de 280 ha.

- Un Terminal de Carga a Granel, Carga General y Rodante que contará con 4 amarraderos.
- Un Terminal de Contenedores con 11 muelles especializados para la atención de naves porta contenedores.



“Que lleguen los Triple E de Asia directamente permite traer carga hacia la zona central de Perú y de ahí redistribuir a través de otras naves menores hacia el sur: Chile, Ecuador, Colombia”, América Economía (2021) Guillermo Bouroncle, Gerente General de la Autoridad Portuaria Nacional (APN).

## 2. SITUACIÓN DE PRINCIPALES LICITACIONES Y CONTRATOS

### a. Licitaciones finalizadas

| N° | Licitación  | Empresa Adjudicada  | Monto   |
|----|---|---|---|
| 1  | Construcción del Campamento   | China Railway N° 10 Engineering Group Co., Ltd<br>Sucursal del Perú (CREC-10)                                 | USD 7.48 MM                                     |
| 2  | Construcción, Supervisión y Seguro CAR del Tunel  | CREC-10 /Consortio Geoconsult – Geocontrol –<br>CISPDR / La Positiva – AON                                    | USD 126.22 MM                                   |
| 3  | Construcción, Supervisión y Seguro CAR de la Zona Operativa Portuaria y Complejo de Ingreso | CHEC SAC - CCCC 4 <sup>th</sup> Consortio CISPDR -<br>JINGHUA (CHANCAY/ La Positiva – JiangTai /<br>Gallagher | USD 611.85 MM                                   |
| 4  | Línea de Transmisión: Construcción, Operación y Mantenimiento                               | Consortio TRANSMANTARO<br>(ISA-REP)   | USD 13.87 MM Inversión<br>+ USD 0.94 MM tierras |
| 5  | Reubicación de interferencias de servicios públicos y emisores submarinos de la pesqueras   | ENEL, Telefónica, CLARO, EMAPA, OMSA  | USD 4.86 MM                                     |
| 6  | Monitoreo ambiental, perfil de playa y monitoreo de gradiente submarina                     | Walsh Perú  | USD 5.34 MM                                     |

## 2. SITUACIÓN DE PRINCIPALES LICITACIONES Y CONTRATOS

### b. Licitaciones en negociación

| Licitación   | Empresa Adjudicada | Monto       |
|--|--------------------|-------------|
| Reubicación de las instalaciones de Bitel y ENEL (bajo y medio voltaje) para el cruce a desnivel | Bitel y ENEL       | USD 1.69 MM |

### c. Licitaciones pendientes de ejecutar

| Licitación                                       | Monto Estimado      |
|--|---------------------|
| TOS (Terminal Operation System) & otros Sistemas | USD 6.44 millones   |
| Embarcaciones Auxiliares y Sistema Shore Tension | USD 27.45 millones  |
| Equipos para movimiento de carga                 | USD 131.41 millones |

### 3. AVANCES DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

#### CAMPAMENTO Y ACONDICIONAMIENTO





中远海运港口秘鲁钱凯公司  
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.  
The Ports for ALL

### 3. AVANCES DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

#### AREA ADMINISTRATIVA DEL CAMPAMENTO



### 3. AVANCES DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

#### SISTEMA VIAL DE ACCESOS



#### CONSTRUCCIÓN DE CIMIENTOS Y PILOTES

### 3. AVANCES DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

#### SISTEMA VIAL DE ACCESOS



### 3. AVANCES DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN

#### PORTAL DEL TÚNEL – COMPLEJO DE INGRESO



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## EXCAVACIÓN DEL TÚNEL – COMPLEJO DE INGRESO



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

#### SALIDA DEL TÚNEL – ZONA OPERATIVA PORTUARIA



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## EXCAVACIÓN DEL TÚNEL – ZONA OPERATIVA PORTUARIA



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

#### PLAYA NORTE. ZONA DE VOLADURAS CONTROLADAS



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## ZONA OPERATIVA PORTUARIA: PLATAFORMADO Y DRAGADO





### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## ZONA OPERATIVA PORTUARIA : ROMPEOLAS SECUNDARIO



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## ZONA OPERATIVA PORTUARIA: RELLENO EN PLAYA SUR Y ROMPEOLAS PRIMARIO



### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

## ZONA OPERATIVA PORTUARIA. PLAYA SUR Y ROMPEOLAS PRINCIPAL





中远海运港口秘鲁钱凯公司

COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.

The Ports for ALL

### 3. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS ACTUALES

#### ZONA OPERATIVA PORTUARIA. VISTA GENERAL





中远海运港口秘鲁钱凯公司  
COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A.  
The Ports for ALL

# TERMINAL PORTUARIO MULTIPROPÓSITO DE CHANCAY, PERÚ PRIMERA ETAPA



**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
VOLCAN COMPAÑÍA MINERA  
MARZO 2022**



1. Resultados operativos
2. Reservas y recursos
3. Exploraciones y proyectos mineros
4. Energía
5. Resultados financieros
6. Sostenibilidad
7. Proyecto Puerto de Chancay
- 8. Proyecto Complejo Logístico e Industrial de Chancay**

# Vista aérea del Complejo Portuario y Logístico - Industrial de Chancay

CIUDAD DE CHANCAY

CHANCAY PARK  
843 Ha

COMPLEJO DE INGRESO

CARRETERA PANAMERICANA NORTE

CERRO TRINIDAD

TUNEL SUBTERRANEO

PUERTO CHANCAY



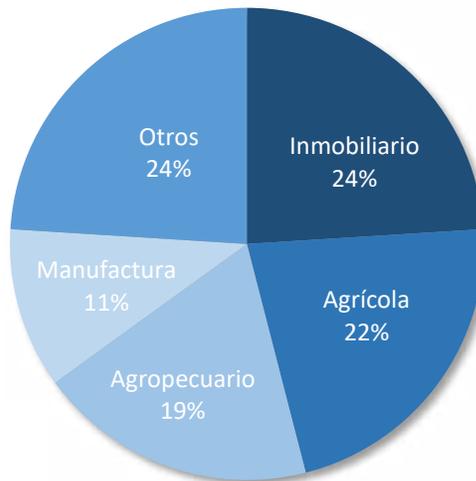
# Ubicación estratégica

El Complejo Logístico Industrial de Chancay se ubica en un lugar estratégico, con excelente infraestructura de vías que conectan al proyecto con los principales puntos de distribución, y con vocación multifuncional integrada, para incluir zonas logísticas, industriales, complejos de servicios y tecnología e incluso áreas residenciales

# 3,000

Empresas en el área de influencia de Chancay

Distribución por sector



# Distribución de uso de suelo

El complejo logístico industrial trabajará directamente con el nuevo puerto de Chancay en el almacenamiento y distribución de las empresas exportadoras nacionales e internacionales en Perú y tendrá un área bruta de 843 Ha



Logística  
58.8 Ha



Residencial  
87.0 Ha



Comercial  
17.4 Ha



Industrial  
233.6 Ha



Áreas verdes  
441.7 Ha



Amenidades  
4.0 Ha

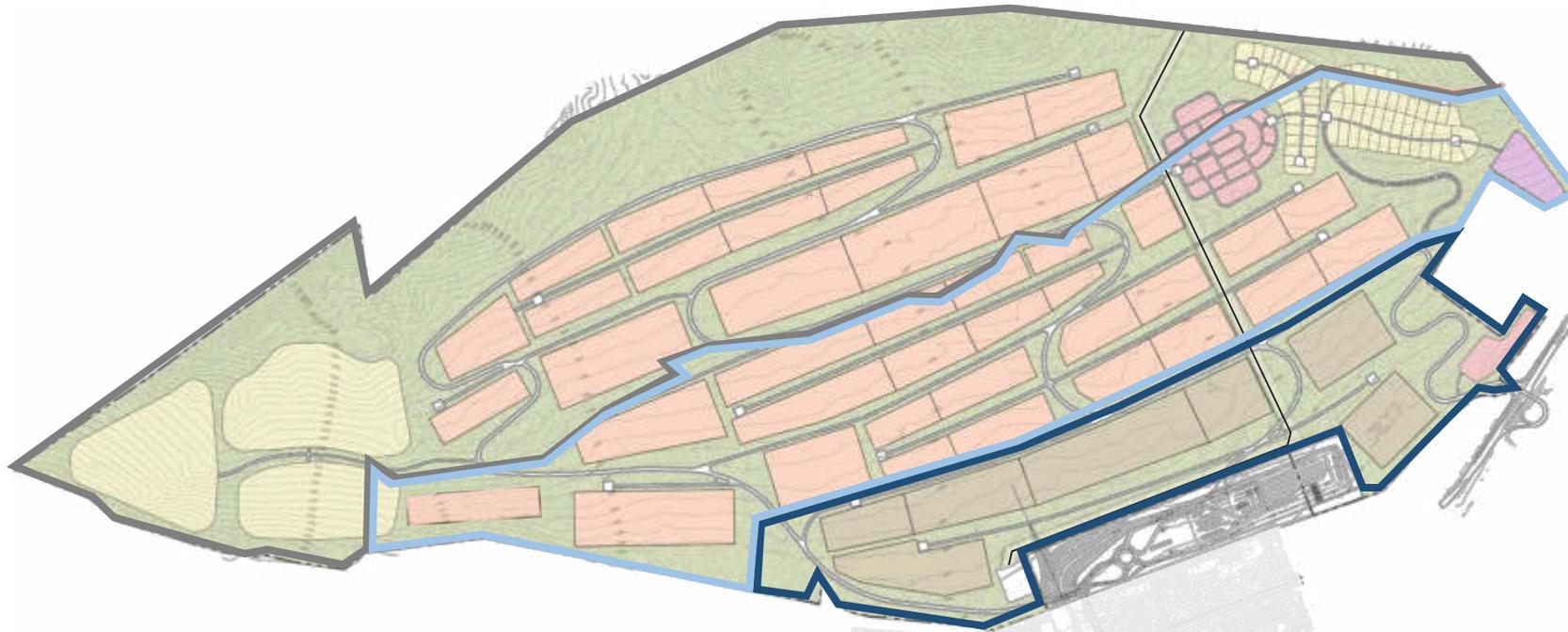
Área total:  
842.5 Ha



# Chancay Park será desarrollado por etapas

El proyecto del complejo logístico industrial será desarrollado en 3 etapas:

- Las áreas residencial y comercial serán desarrolladas de la mano con la consolidación de las áreas logística e industrial



## Área logística (Etapa 1)

Área comercializable

**58.8 Ha**

COD: Julio 2024 de la mano con el inicio de operaciones del Puerto de Chancay

## Área industrial I (Etapa 2)

Área comercializable

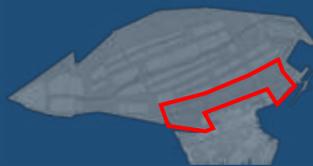
**122.7 Ha**

## Área industrial II (Etapa 3)

Área comercializable

**110.9 Ha**

# Área Logística



(Etapa I) – COD: Julio 2024 de la mano con el inicio de operaciones del Puerto de Chancay



## Zona intraportuaria

Carga Rodante; Carga para re-exportación; Carga de Proyectos (materiales de construcción); Carga Especializada (cubierta, fría)



## Contenedores

Distribución; almacenaje; empaque; valor agregado



## Servicios logísticos generales

Embalaje; control de calidad; empaque; envasado; inspección; ensamble; distribución; mantenimiento y reparación



# Área Industrial

(Etapa II y III)



## Industrias

Agropecuario y agroindustria; química; metalúrgica y siderúrgica; metal mecánica; pesca; textiles; automotriz; entre otros



## Graneles líquidos

Tanques de líquidos; tanques de hidrocarburos; tanques de aceites comestibles



## Graneles sólidos

Almacenamiento de granos; productos agrícolas



# Estatus del proyecto

Cronograma de desarrollo:





**VOLCAN**  
VOLCAN COMPAÑÍA MINERA S.A.A.

