

Volcan Compañía Minera

Resultados 3er Trimestre 2019

13 de Noviembre de 2019



- 1. Seguridad**
2. Resultados Operativos
3. Resultados Financieros
4. Estrategia de Crecimiento

Implementación de Trabajo Seguro – Protocolos de Peligros Mortales



Programa que nos proporciona normas claras y procesos definidos para la gestión de los peligros más críticos que pueden derivar en accidentes mortales. **Objetivo: CERO FATALIDADES**

Gestión de Peligros Mortales



Etapas 1 – Cumplimiento (2018 – 2019)

Identificación y control de riesgos críticos altos / Identificación e implementación de plan de acción.

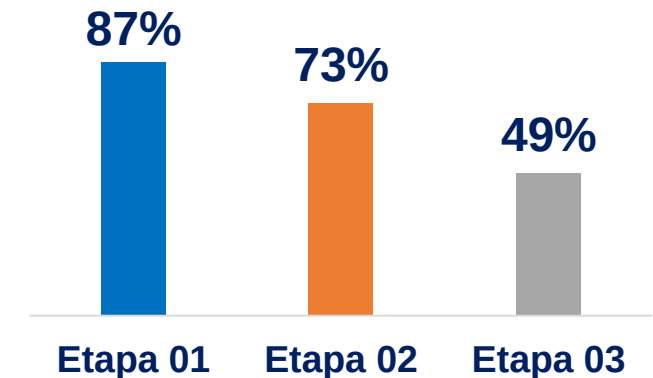
Etapas 2 – Aplicación madura (2019 – 2020)

Control integral de todos los riesgos. Cumplimiento de los requisitos legales – benchmark internacional.

Etapas 3 – Aplicación Avanzada (2021 – 2022)

Liderazgo y best practices en los controles - “Enfoque proactivo y controles de ingeniería”.

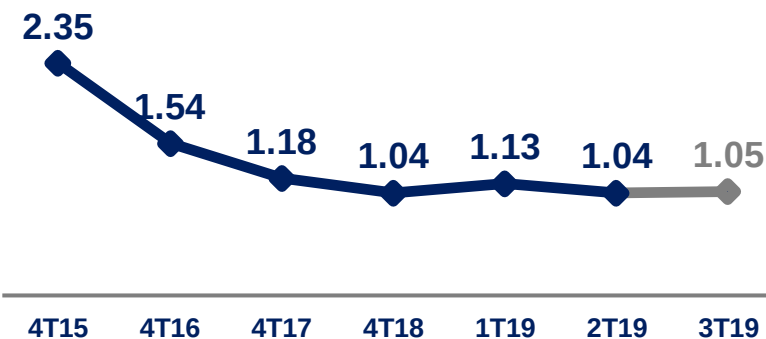
Resultados de la Auditoría Interna en Volcan – Septiembre 2019



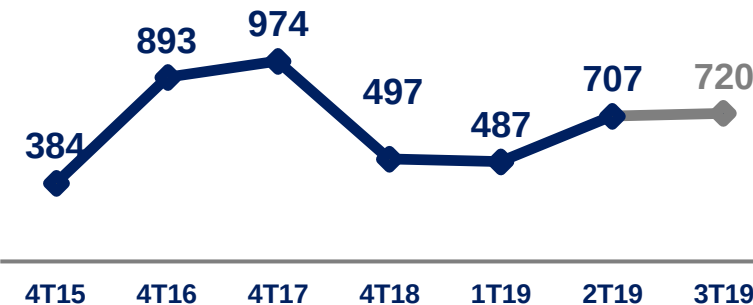
Índices de Seguridad (últimos 12 meses)



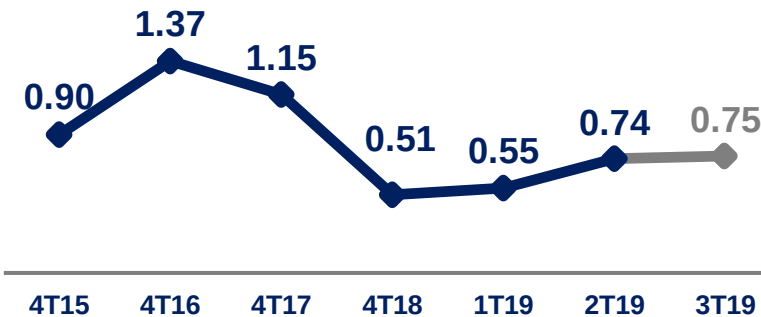
Índice de Frecuencia
(accidentes incapacitantes por millón de horas trabajadas)



Índice de Severidad
(días perdidos por millón de horas trabajadas)



Índice de Accidentabilidad
(índice de frecuencia x índice de severidad)



1. Seguridad
- 2. Resultados Operativos**
3. Resultados Financieros
4. Estrategia de Crecimiento

Resultados Operativos Consolidados



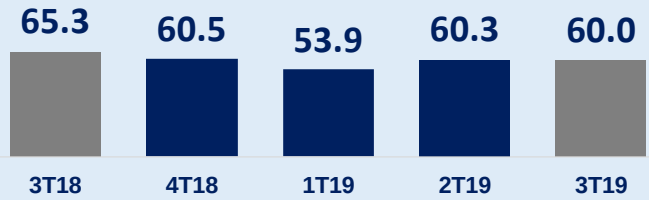
Resultados Operativos Consolidado	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	1,969	2,202	2,254	2,110	6.8	6,425	5,946	8.1
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	53.9	60.3	60.0	65.3	-8.2	174.2	180.6	-3.5
Plomo (miles TMF)	11.5	11.8	12.3	12.1	1.6	35.6	34.9	1.9
Cobre (miles TMF)	1.0	1.2	1.2	1.3	-8.4	3.4	3.5	-4.5
Plata (millones Oz)	3.4	3.8	4.0	4.4	-9.0	11.2	12.8	-12.9
Oro (miles Oz)	4.7	6.4	4.8	3.1	53.0	15.9	8.5	86.2
Costo de Producción (MM USD)	90.5	99.7	99.5	97.8	1.8	289.7	281.0	3.1
Costo Unitario (USD/TM)	46.1	45.3	44.3	45.8	-3.3	45.2	47.2	-4.2
Inversión Operativa (MM USD)	35.2	44.0	43.5	44.0	-1.0	122.7	120.6	1.7



Evolución Trimestral de la Producción de Zinc (miles TMF)



Consolidado



San Cristóbal

Δ TM Trat.: +7 mil
Δ Ley: -2%



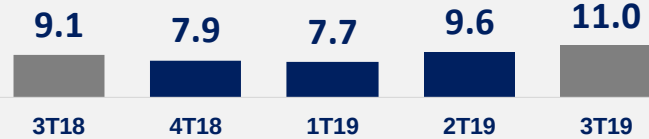
Carahuacra¹

Δ TM Trat.: -46 mil
Δ Ley: -19%



Andaychagua

Δ TM Trat.: +25 mil
Δ Ley: +7%



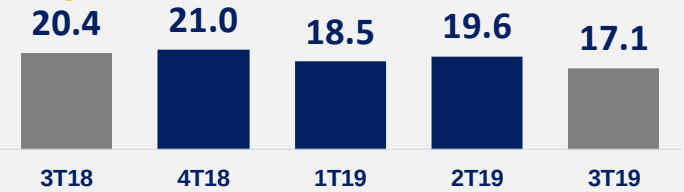
Ticlio

Δ TM Trat.: -21 mil
Δ Ley: -18%



Chungar

Δ TM Trat.: -76 mil
Δ Ley: 0%



Alpamarca

Δ TM Trat.: 0
Δ Ley: -31%



Cerro

Δ TM Trat.: +250 mil
Δ Ley: -1%



¹ Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

Evolución Trimestral de la Producción de Plata (MM Oz)



Consolidado



San Cristóbal



Carahuacra¹



Andaychagua

Δ TM Trat.: +25 mil
Δ Ley: -34%



Ticlio



Chungar

Δ TM Trat.: -76 mil
Δ Ley: -10%



Alpamarca



Cerro



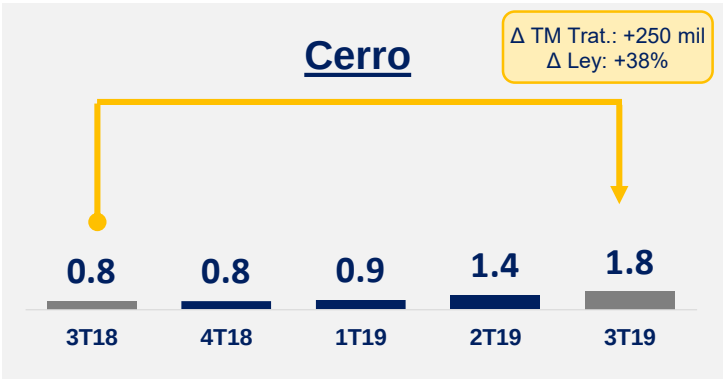
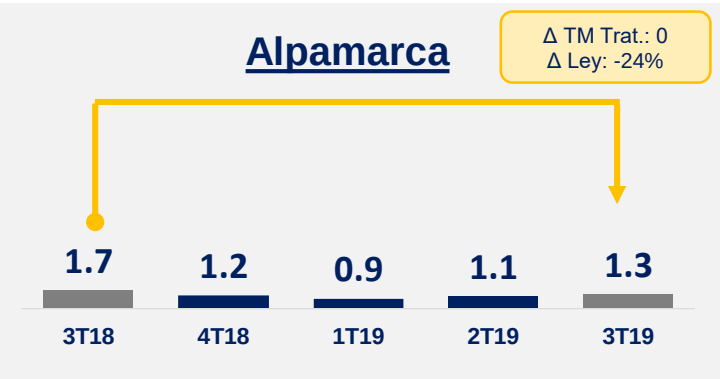
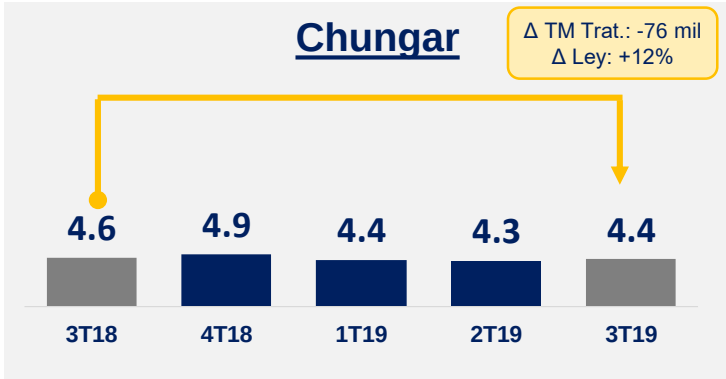
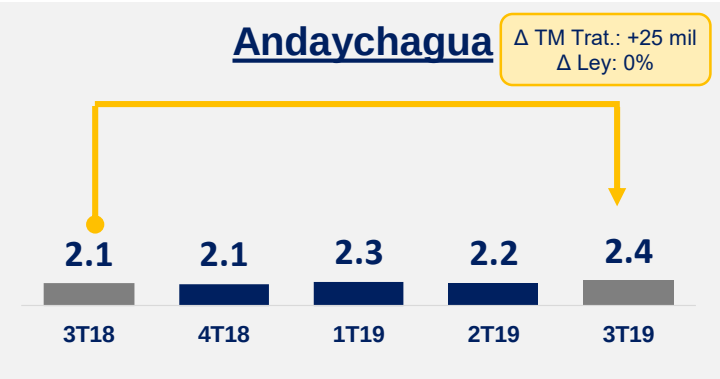
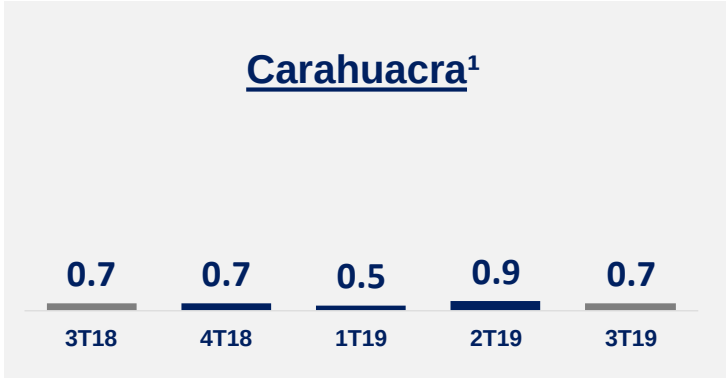
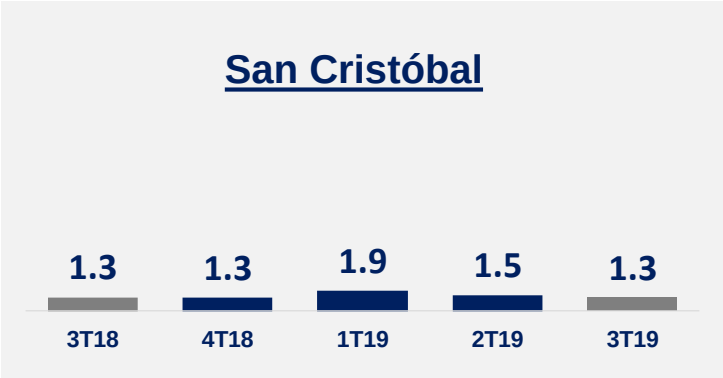
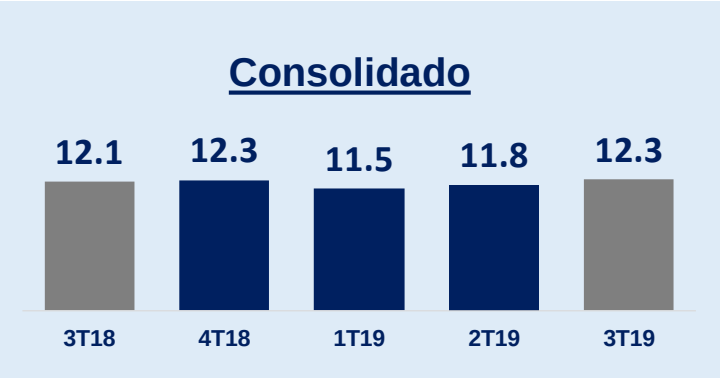
Óxidos

Δ TM Trat.: +6 mil
Δ Ley: +24%



¹ Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

Evolución Trimestral de la Producción de Plomo (miles TMF)

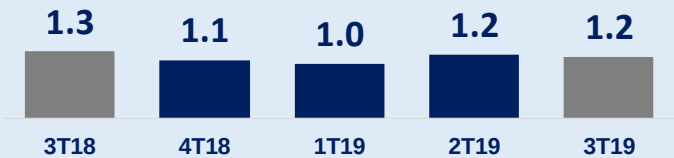


¹ Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

Evolución Trimestral de la Producción de Cobre (miles TMF)



Consolidado



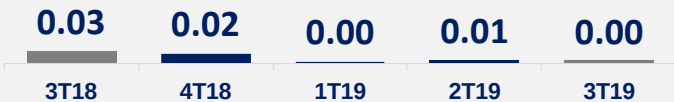
San Cristóbal



Carahuacra¹



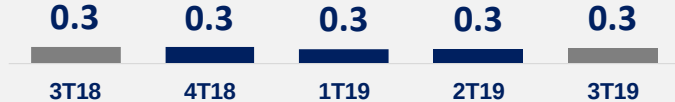
Andaychagua



Ticlio



Chungar



Alpamarca



¹ Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

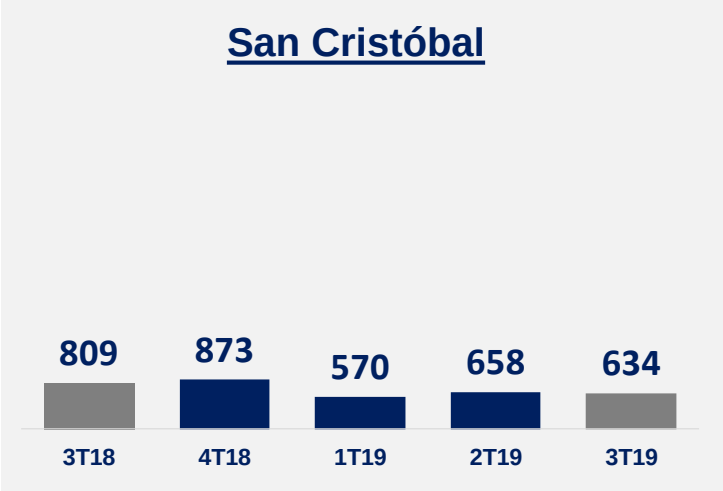
Evolución Trimestral de la Producción de Oro (Onzas)



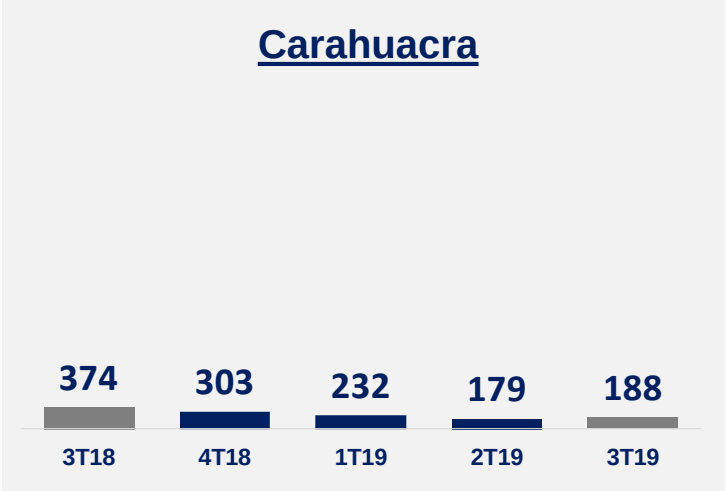
Consolidado



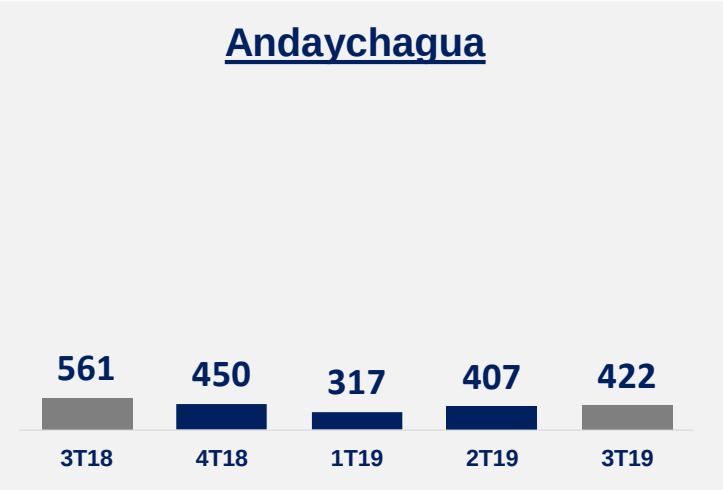
San Cristóbal



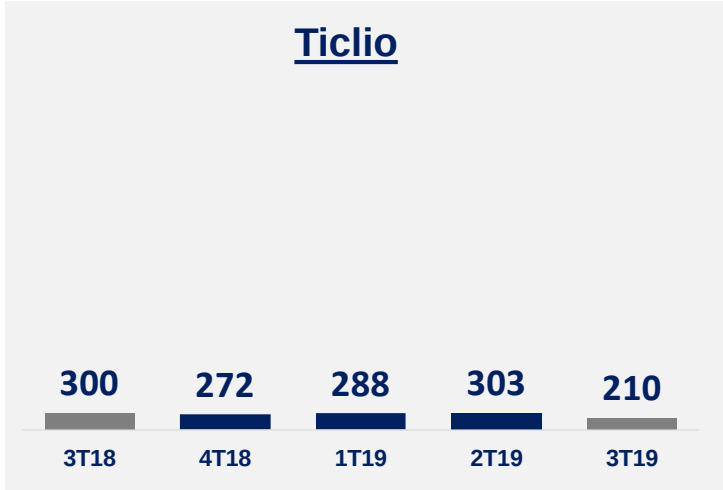
Carahuacra



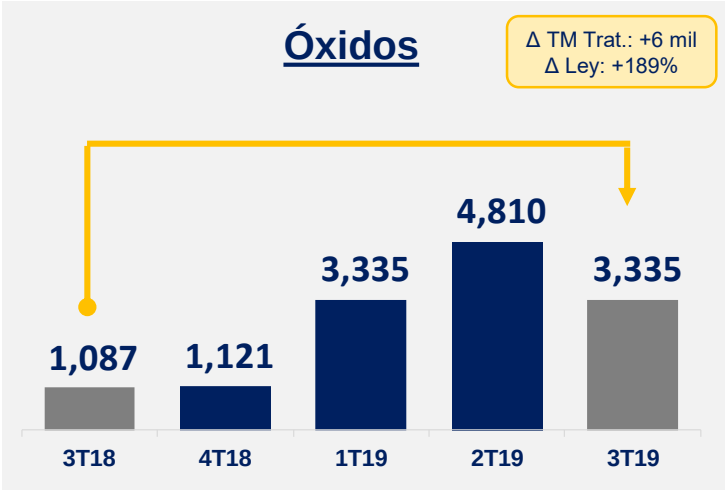
Andaychagua



Ticlio



Óxidos

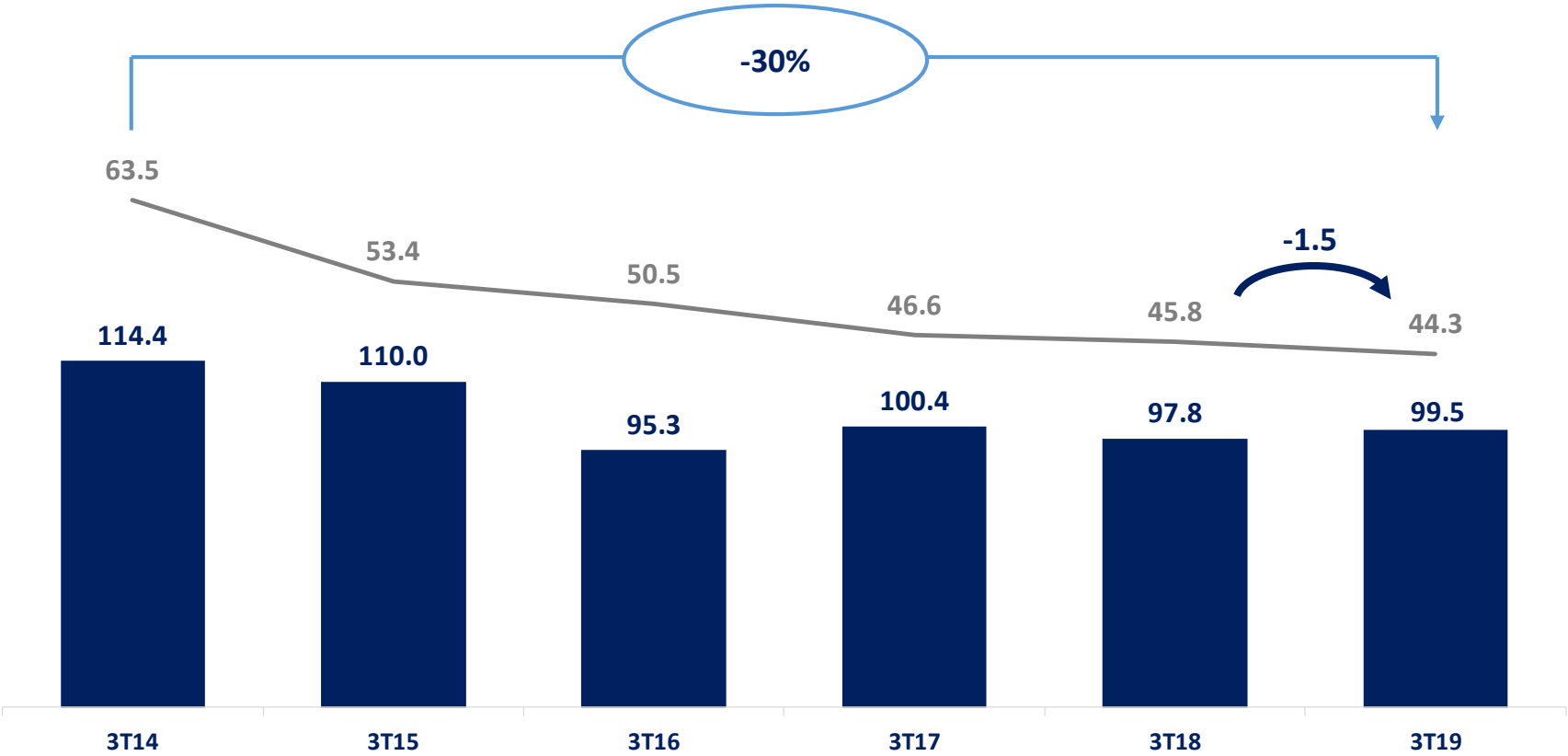


Costo Trimestral

■ Costo Total de Producción (USD MM)

— Costo Unit. De Prod (USD/TMT)

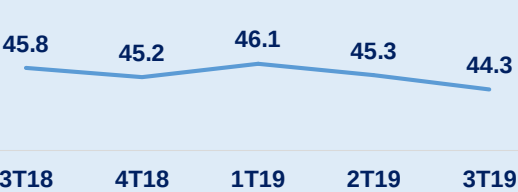
El costo unitario disminuyó en el 3T19 vs el 3T18 por el efecto del mayor tonelaje de stockpiles tratado con bajo costo en Cerro de Pasco y por la reclasificación de los arrendamientos operativos de costo a inversión por la aplicación de la NIIF 16.



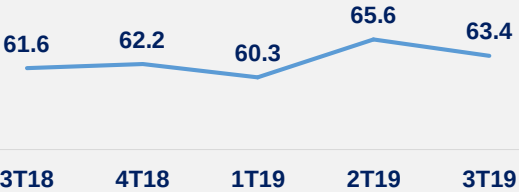
Costo Unitario de Producción por Unidad



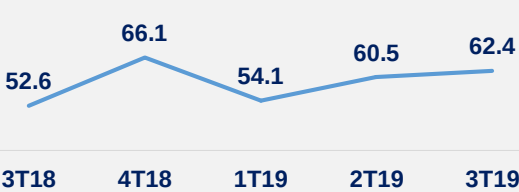
Consolidado



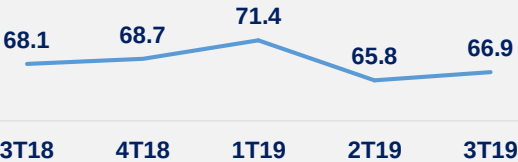
San Cristóbal



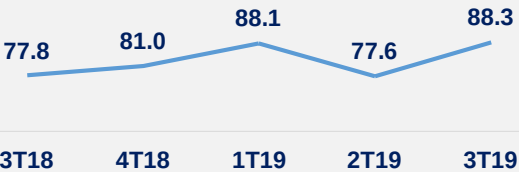
Carahuacra



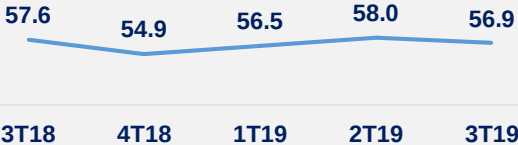
Andaychagua



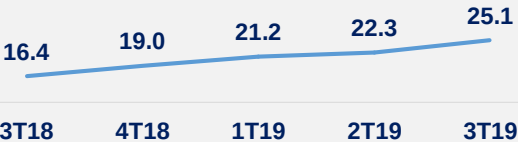
Ticlio



Chungar



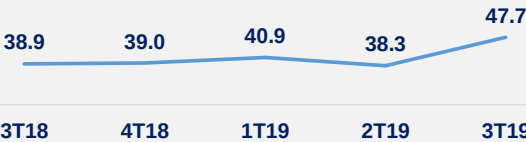
Alpamarca

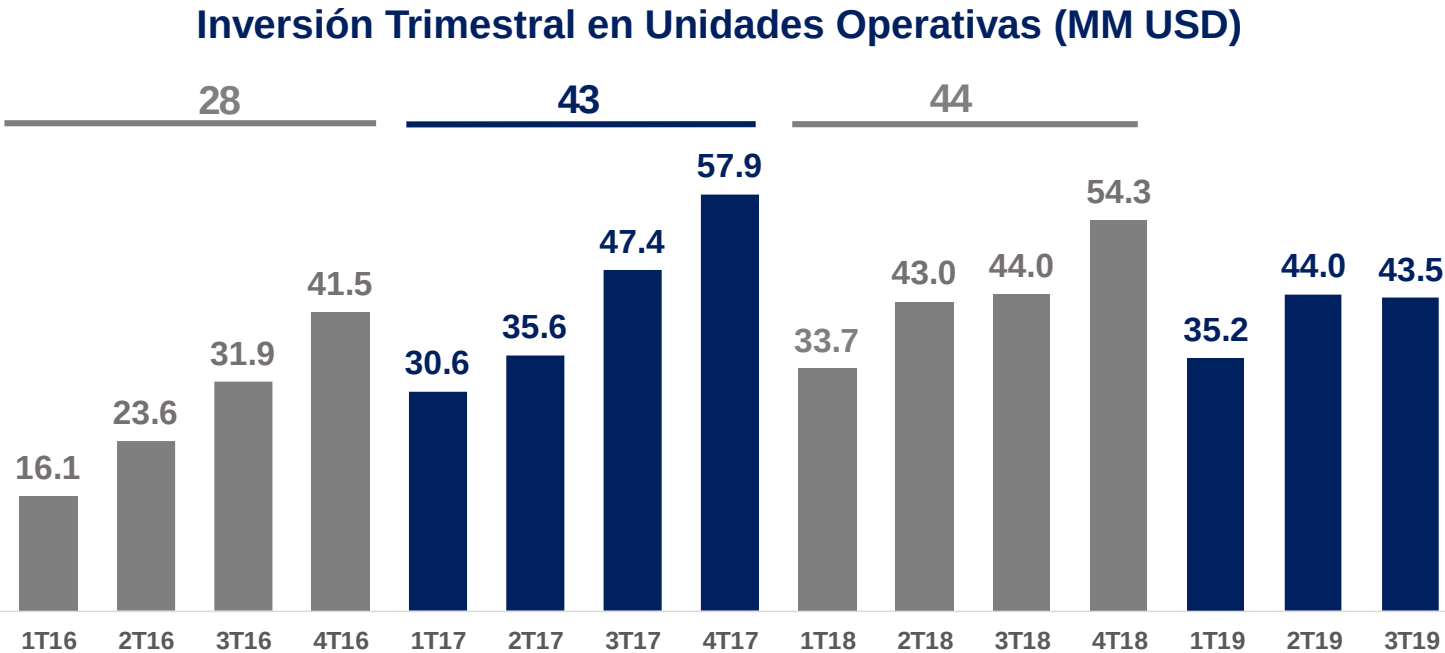


Cerro



Óxidos





Inversión Trimestral Consolidada (MM USD)	3T19	3T18	var %
Inversión en Unidades Operativas	43.5	44.0	-1.0
Exploración Local	5.7	6.5	-13.1
Desarrollo	19.1	18.4	4.1
Plantas y Relaveras	7.1	11.7	-39.1
Mina e Infraestructura	7.0	4.7	48.5
Infraestruc. Eléct. en Unidades	1.5	1.3	15.8
Soporte y Otros	3.1	1.4	128.1
Exploraciones Regionales	1.9	0.4	365.4
Crecimiento y Otros	0.6	0.5	14.9
Total Inversión en Minería	45.9	44.9	2.4

Resultados Operativos San Cristóbal



Resultados Operativos San Cristóbal	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	275	298	311	304	2.4	884	836	5.8
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	14.0	14.6	15.4	15.3	0.5	44.0	42.3	3.9
Plomo (miles TMF)	1.9	1.5	1.3	1.3	-2.3	4.7	3.3	41.9
Plata (millones Oz)	0.72	0.73	0.71	0.73	-3.6	2.16	1.89	14.3
Costo de Producción (MM USD)	18.6	19.5	19.7	18.9	4.5	57.9	56.7	2.1
Costo Unitario (USD/TM)	67.3	65.6	63.4	61.6	3.0	63.2	67.7	-6.7
Inversión Operativa (MM USD)	6.1	8.4	7.8	6.3	23.7	22.3	18.5	20.4



Resultados Operativos Carahuacra



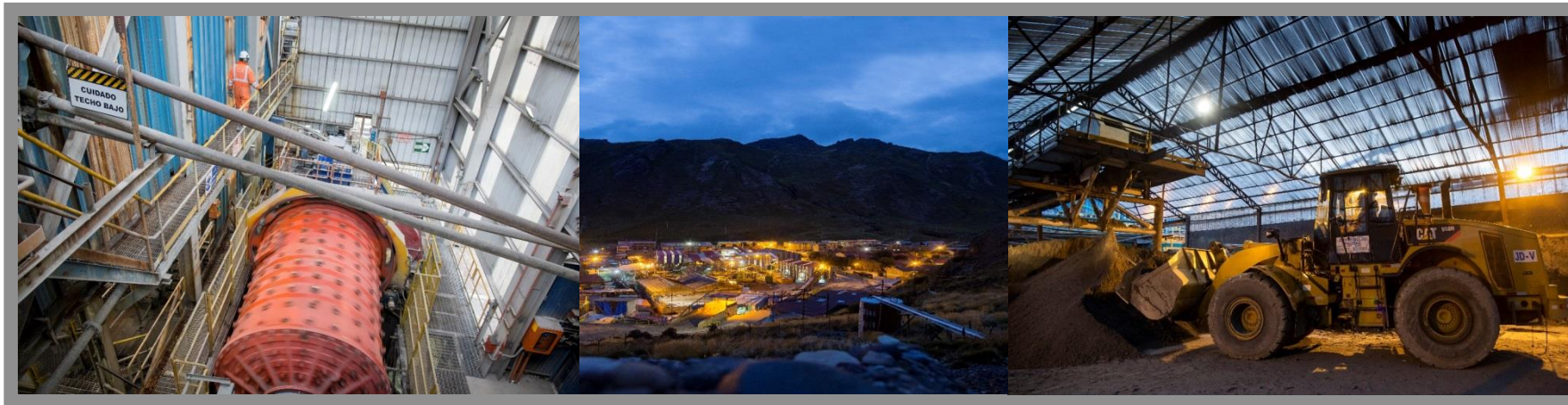
Resultados Operativos Carahuacra	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	180	199	187	234	-19.9	566	699	-19.1
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	6.5	8.6	7.4	11.4	-34.9	22.5	31.4	-28.6
Plomo (miles TMF)	0.5	0.9	0.7	0.7	4.2	2.0	1.8	10.0
Plata (millones Oz)	0.23	0.31	0.26	0.35	-24.1	0.80	1.14	-29.4
Costo de Producción (MM USD)	11.2	12.0	11.7	12.3	-5.0	34.9	37.0	-5.6
Costo Unitario (USD/TM)	62.0	60.5	62.4	52.6	18.7	59.1	53.0	11.5
Inversión Operativa (MM USD)	4.0	4.9	4.1	4.6	-10.4	13.0	15.2	-14.1



Resultados Operativos Andaychagua



Resultados Operativos Andaychagua	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	214	234	249	224	11.0	697	631	10.6
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	7.7	9.6	11.0	9.1	19.7	28.3	26.2	7.8
Plomo (miles TMF)	2.3	2.2	2.4	2.1	10.4	6.8	5.7	19.7
Plata (millones Oz)	0.58	0.55	0.59	0.83	-29.0	1.71	2.60	-34.3
Costo de Producción (MM USD)	15.6	15.4	16.8	15.3	9.8	47.7	44.1	8.2
Costo Unitario (USD/TM)	72.4	65.8	66.9	68.1	-1.7	67.9	70.0	-3.0
Inversión Operativa (MM USD)	4.7	4.9	5.4	4.8	12.6	15.1	12.4	21.6



Resultados Operativos Ticlio



Resultados Operativos Ticlio	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	68	67	70	91	-23.2	204	260	-21.6
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	2.9	2.2	2.8	4.4	-35.9	8.0	11.7	-31.6
Plomo (miles TMF)	0.5	0.4	0.5	0.9	-45.6	1.4	2.9	-52.2
Plata (millones Oz)	0.11	0.14	0.10	0.11	-12.0	0.35	0.33	5.2
Costo de Producción (MM USD)	6.0	5.3	6.3	7.1	-10.3	17.7	20.9	-15.5
Costo Unitario (USD/TM)	88.1	77.6	88.4	77.8	13.7	84.8	80.1	5.8
Inversión Operativa (MM USD)	2.5	3.0	2.8	2.7	4.4	8.3	9.4	-11.6



Resultados Operativos Chungar



Resultados Operativos Chungar	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	435	449	385	462	-16.6	1,269	1,211	4.8
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	18.5	19.6	17.1	20.4	-16.1	55.2	53.9	2.5
Plomo (miles TMF)	4.4	4.3	4.4	4.6	-4.2	13.1	13.2	-0.8
Plata (millones Oz)	0.8	0.7	0.8	1.1	-25.4	2.3	2.8	-17.6
Costo de Producción (MM USD)	23.8	24.8	21.6	26.6	-18.7	70.3	71.5	-1.6
Costo Unitario (USD/TM)	56.5	58.0	56.9	57.6	-1.2	57.1	59.4	-3.9
Inversión Operativa (MM USD)	10.7	14.2	12.0	13.3	-9.6	37.0	39.5	-6.4



Resultados Operativos Alpamarca



Resultados Operativos Alpamarca	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	224	238	240	240	0.0	701	701	0.0
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	1.2	1.5	1.5	2.2	-30.7	4.3	6.8	-37.5
Plomo (miles TMF)	0.9	1.1	1.3	1.7	-21.8	3.3	5.1	-34.3
Plata (millones Oz)	0.3	0.3	0.3	0.4	-13.1	0.9	1.1	-20.0
Costo de Producción (MM USD)	4.8	5.7	5.9	4.1	41.8	16.4	11.8	39.2
Costo Unitario (USD/TM)	21.2	22.3	25.2	16.4	53.3	22.9	16.5	38.9
Inversión Operativa (MM USD)	0.4	2.8	0.3	2.3	-87.5	3.5	3.7	-4.8



Resultados Operativos Cerro de Pasco



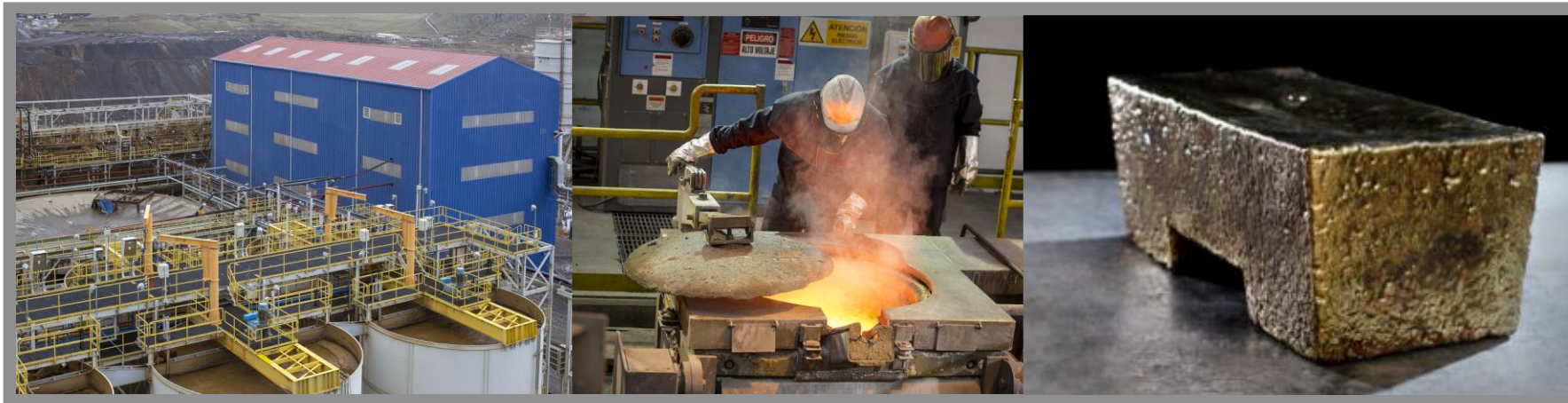
Resultados Operativos Cerro de Pasco	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	375	475	577	327	76.7	1,427	932	53.1
Finos Producidos								
Zinc (miles TMF)	3.1	4.0	4.8	2.5	90.9	12.0	8.2	45.3
Plomo (miles TMF)	0.9	1.4	1.8	0.8	114.1	4.1	2.9	42.2
Plata (millones Oz)	0.1	0.2	0.2	0.1	148.9	0.5	0.3	80.0
Costo de Producción (MM USD)	6.0	7.2	6.8	4.6	49.0	20.0	13.4	50.2
Costo Unitario (USD/TM)	16.0	15.2	11.8	14.0	-15.7	14.1	14.3	-1.9
Inversión Operativa (MM USD)	1.7	1.3	0.5	2.9	-82.9	3.5	6.1	-42.6



Resultados Operativos Óxidos

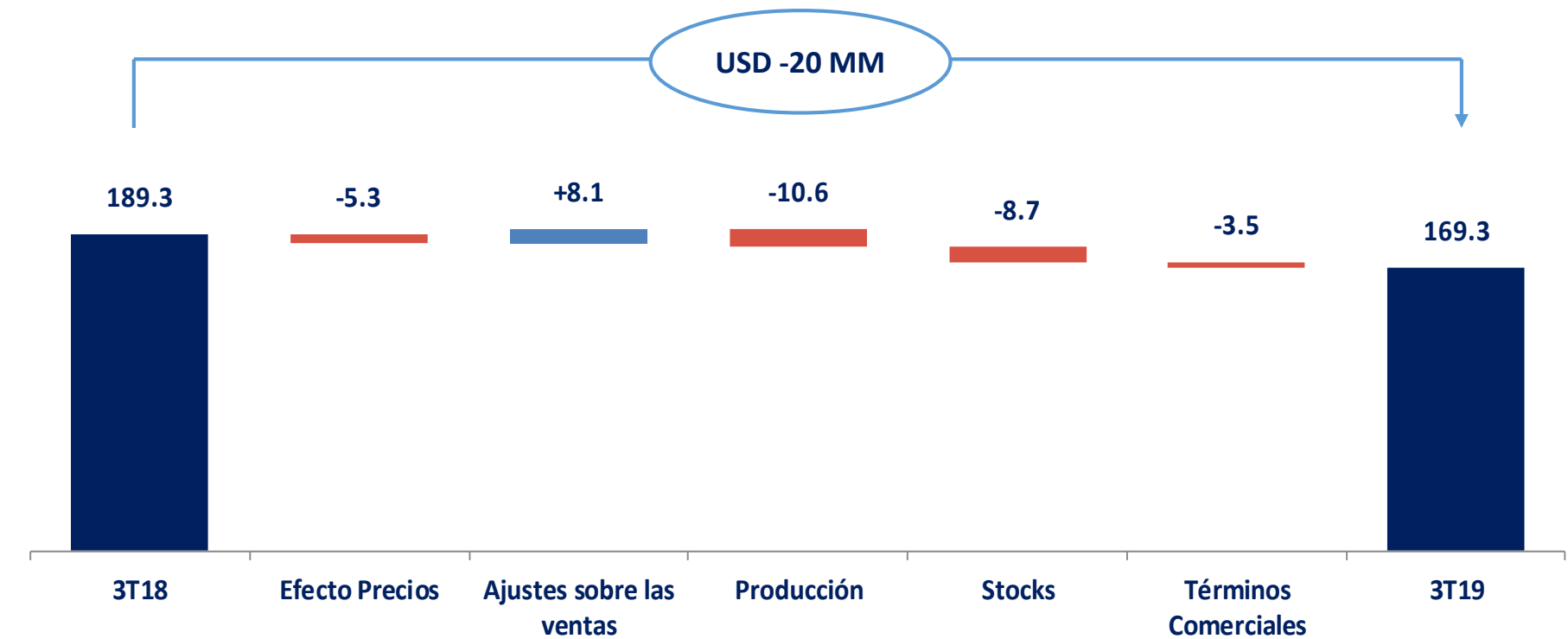


Resultados Operativos Óxidos	1T19	2T19	3T19	3T18	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	198	237	235	229	2.5	671	675	-0.7
Finos Producidos								
Plata (millones Oz)	0.6	0.8	1.0	0.8	18.6	2.3	2.6	-10.8
Oro (Oz)	3,335	4,810	3,335	1,087	206.9	11,480	2,990	284.0
Costo de Producción (MM USD)	8.1	9.1	11.2	8.9	25.6	28.4	25.9	9.9
Costo Unitario (USD/TM)	40.9	38.3	47.7	38.9	22.6	42.4	38.3	10.6
Inversión Operativa (MM USD)	1.4	1.5	2.0	3.2	-35.6	5.0	10.1	-51.0



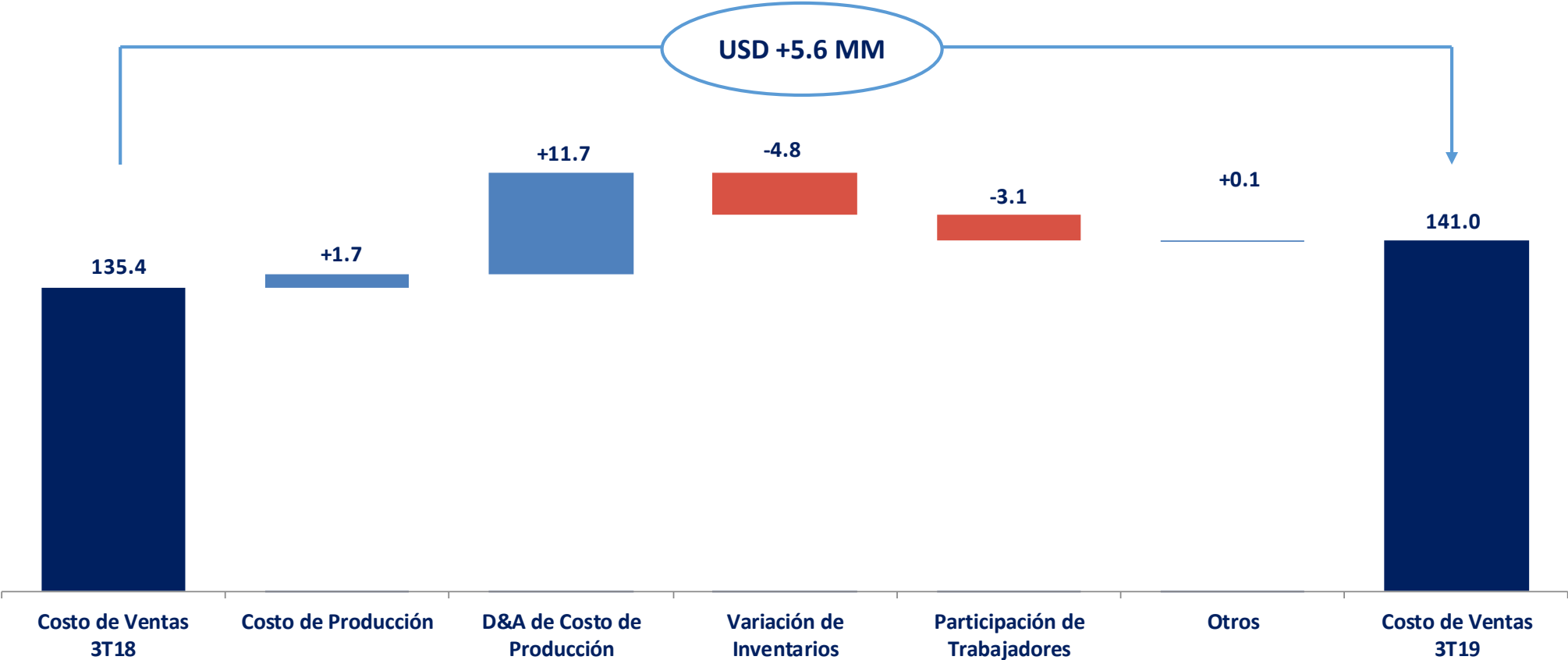
1. Seguridad
2. Resultados Operativos
- 3. Resultados Financieros**
4. Estrategia de Crecimiento

Variación de las Ventas Netas 3T19 vs 3T18 (MM USD)



VOLCAN VOLCAN MINING

Variación de Costo de Ventas 3T19 vs 3T18 (MM USD)



↓
Mayor tonelaje de extracción y tratamiento

- ↘ Variación debido a:
- Amortización de arrendamientos operativos por la NIIF 16 (USD 4.8 MM)
 - Mayores activos por capitalizaciones de obras en curso (USD 6.9 MM)

Estado de Resultados



Estado de Resultados (MM USD)	Ene-Mar 2019	Abr-Jun 2019	Jul-Sep 2019	Jul-Sep 2018	var %	Ene-Sep 2019	Ene-Sep 2018	var %
Ventas antes de ajustes	169.0	205.2	174.4	202.5	-13.9	548.6	652.2	-15.9
<i>Liquidaciones finales</i>	-0.2	6.0	-11.1	-11.8	-6.4	-5.2	-14.4	-63.7
<i>Provisión por posiciones abiertas</i>	12.7	-25.8	6.0	-5.4		-7.1	-21.8	-67.2
<i>Coberturas</i>	0.0	0.0	0.0	4.0	-100.0	0.0	-14.0	
Ventas después de ajustes	181.6	185.4	169.3	189.3	-10.6	536.3	602.1	-10.9
Costo de Ventas	-136.2	-157.6	-141.0	-135.4	4.1	-434.7	-394.6	10.2
Utilidad Bruta	45.4	27.8	28.3	53.9	-47.5	101.5	207.5	-51.1
<i>Margen Bruto</i>	25%	15%	17%	28%	-12 pp	19%	34%	-16 pp
Gastos Administrativos	-9.8	-12.2	-5.9	-14.2	-58.6	-27.8	-33.6	-17.2
Gastos de Exploraciones	-2.4	-4.0	-6.0	-3.9	55.7	-12.4	-7.1	74.8
Gastos de Ventas	-4.7	-6.5	-5.5	-6.3	-12.8	-16.7	-19.5	-14.4
Otros Ingresos (Gastos) ¹	-3.9	-14.7	-10.0	-4.5	123.1	-28.6	-25.8	11.0
Utilidad Operativa	24.7	-9.5	0.8	25.0	-96.7	16.0	121.4	-86.9
<i>Margen Operativo</i>	14%	-5%	0%	13%	-13 pp	3%	20%	-17 pp
Gastos financieros (neto)	-11.1	7.2	-12.6	-9.4	34.3	-16.4	-28.5	-42.4
Diferencia en cambio (neto)	0.7	0.4	-2.4	-1.4	77.5	-1.3	-2.0	-35.7
Regalías	-2.1	-2.7	-1.7	-2.8	-37.6	-6.5	-11.7	-44.3
Impuesto a la Renta	-3.8	-0.3	-4.9	-10.3	-52.4	-9.0	-37.9	-76.2
Utilidad Neta	8.4	-4.9	-20.8	1.3		-17.3	41.3	
<i>Margen Neto</i>	5%	-3%	-12%	1%	-13 pp	-3%	7%	-10 pp
EBITDA²	73.7	47.3	51.5	64.6	-20.3	172.5	238.0	-27.5
<i>Margen EBITDA</i>	41%	26%	30%	34%	-4 pp	32%	40%	-7 pp

1 Incluye las ventas y el costo de ventas de la división energía.

2 No considera ajustes excepcionales ni los gastos asociados al cierre de la venta del proyecto del puerto de Chancay.

Ventas antes de Ajustes: disminuyeron debido a los menores precios de los metales base, la menor producción, el incremento temporal de los inventarios y los términos comerciales menos favorables.

Costo de Ventas: aumentó por:

- Incremento D&A por la mayor base de activos depreciables y por la amortización de los leasing operativos debido a la aplicación de la NIIF 16.
- Mayor costo de producción por el incremento del tonelaje extraído y tratado.

Gastos Administrativos: disminuyeron principalmente por la reducción de provisiones de gastos de personal y de participación de los trabajadores.

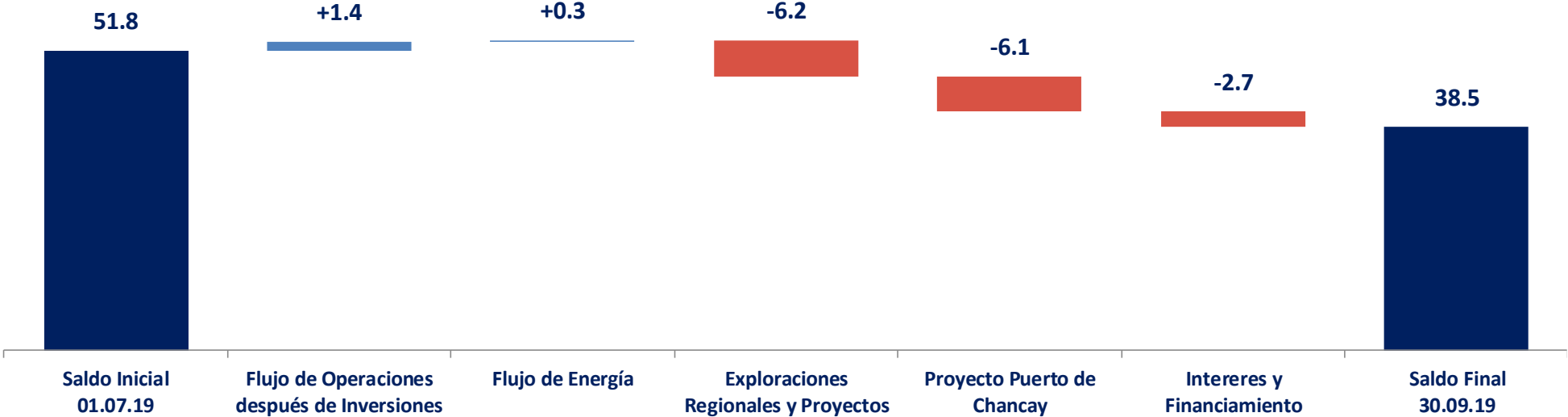
Gastos de Exploraciones: incrementaron por una mayor ejecución de los proyectos de exploración Greenfield (Palma y Brownfield Yauli).

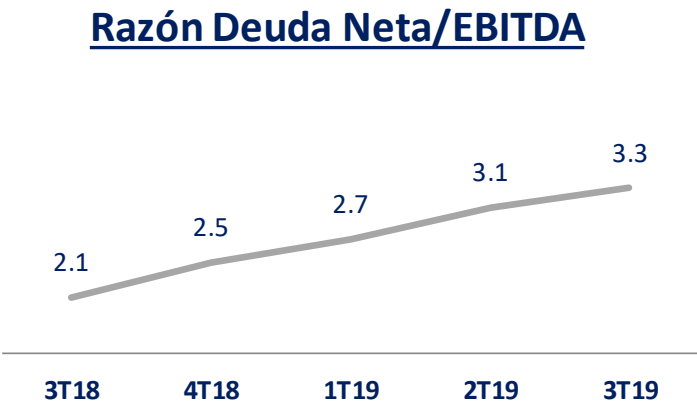
Gastos de Venta: disminuyeron debido a menores gastos en transporte, embarque y fletes.

Otros Ingresos / Gastos (neto): asociado a los resultados del negocio de energía, los gastos de paralización, los gastos no deducibles, y los aportes a OEFA y OSINERGMIN.

Gasto Financiero: mayores costos relacionados al tratamiento contable de los planes de cierre de mina y los arrendamientos operativos por la NIIF 16.

Flujo de Caja del 3T19 (MM USD)





Incremento de la razón deuda neta / EBITDA debido a:

- Disminución del EBITDA, principalmente por los menores precios de los metales.
- Mayor deuda neta, a pesar de la disminución de la deuda total, por una mayor reducción del saldo de caja debido al incremento de los desembolsos en operaciones y exploraciones.

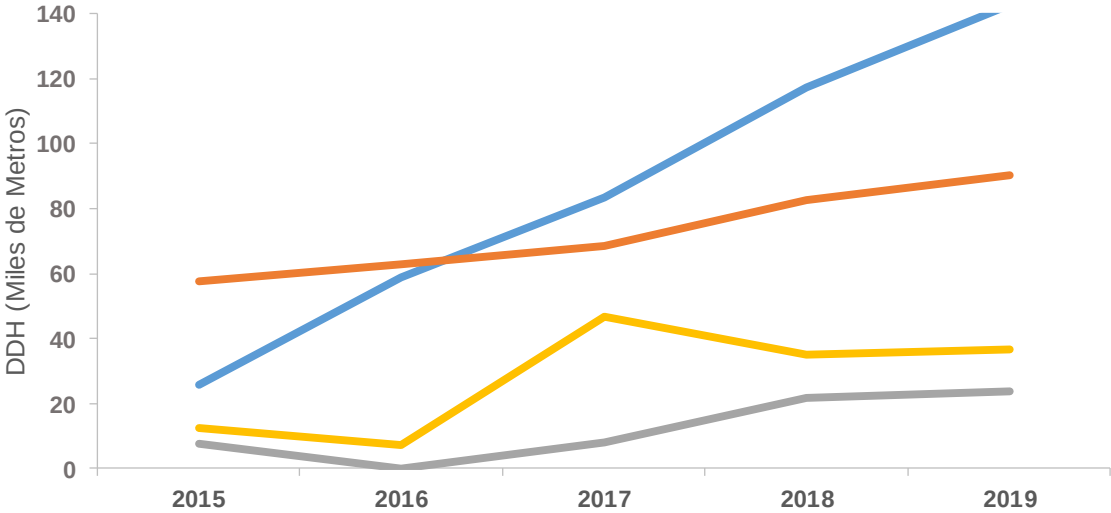
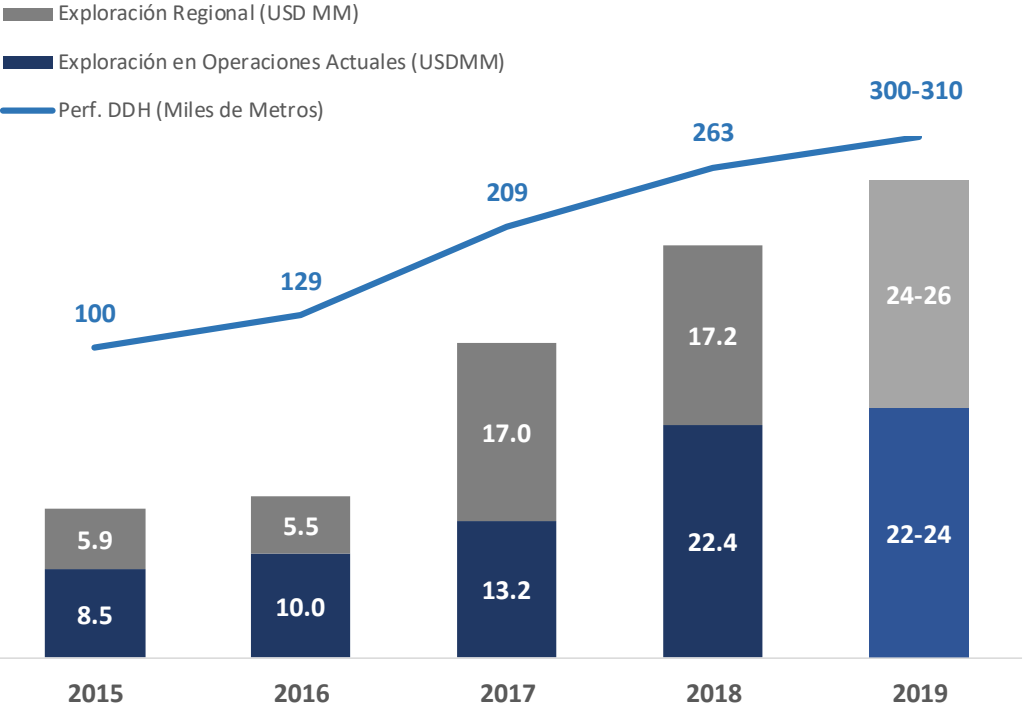
Razón Deuda Neta/EBITDA	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19
Deuda Bruta (MM USD)	785	778	775	775	769
Saldo de Caja (MM USD)	99	63	39	52	39
Deuda Neta ¹ (MM USD)	687	715	737	724	731
EBITDA ² (MM USD)	326	289	270	236	223
Razón Deuda Neta/EBITDA	2.1	2.5	2.7	3.1	3.3

1 Deuda no incluye los arrendamientos operativos asociados a la NIIF 16 ni los intereses corrientes

2 Corresponde al EBITDA acumulado en los últimos 12 meses.

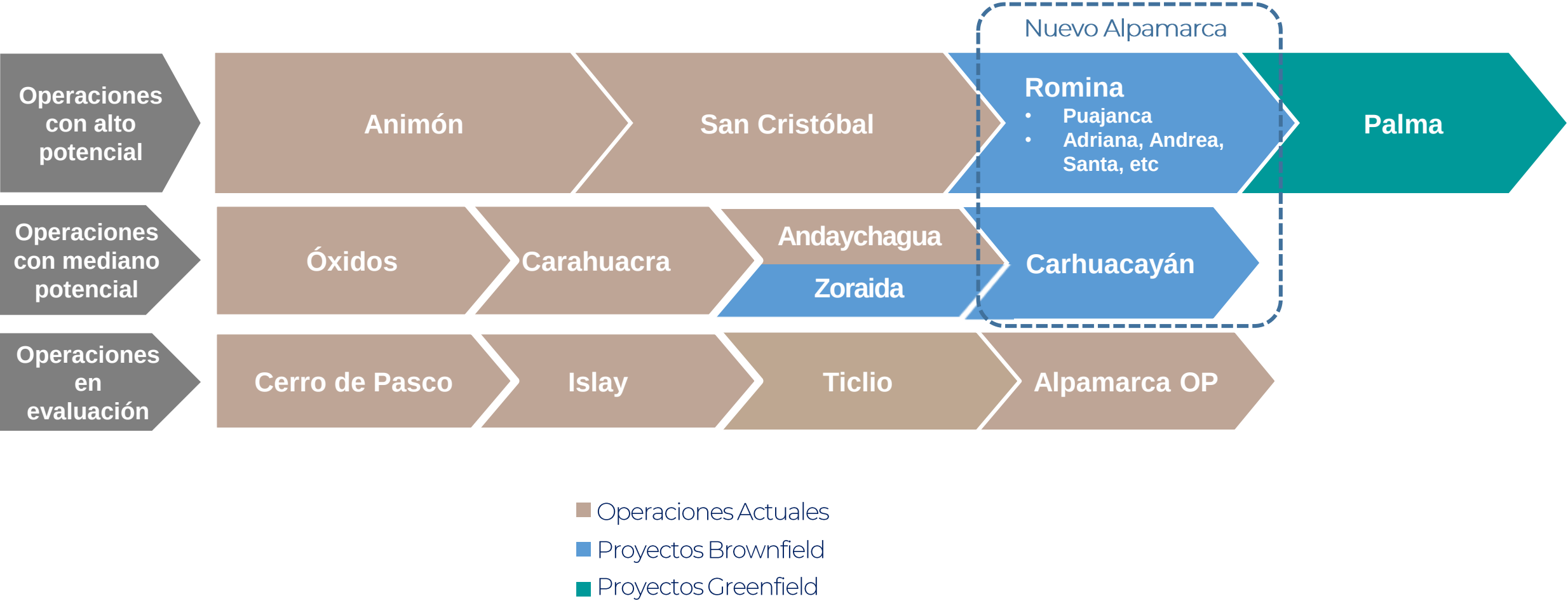
1. Seguridad
2. Resultados Operativos
3. Resultados Financieros
- 4. Estrategia de Crecimiento**

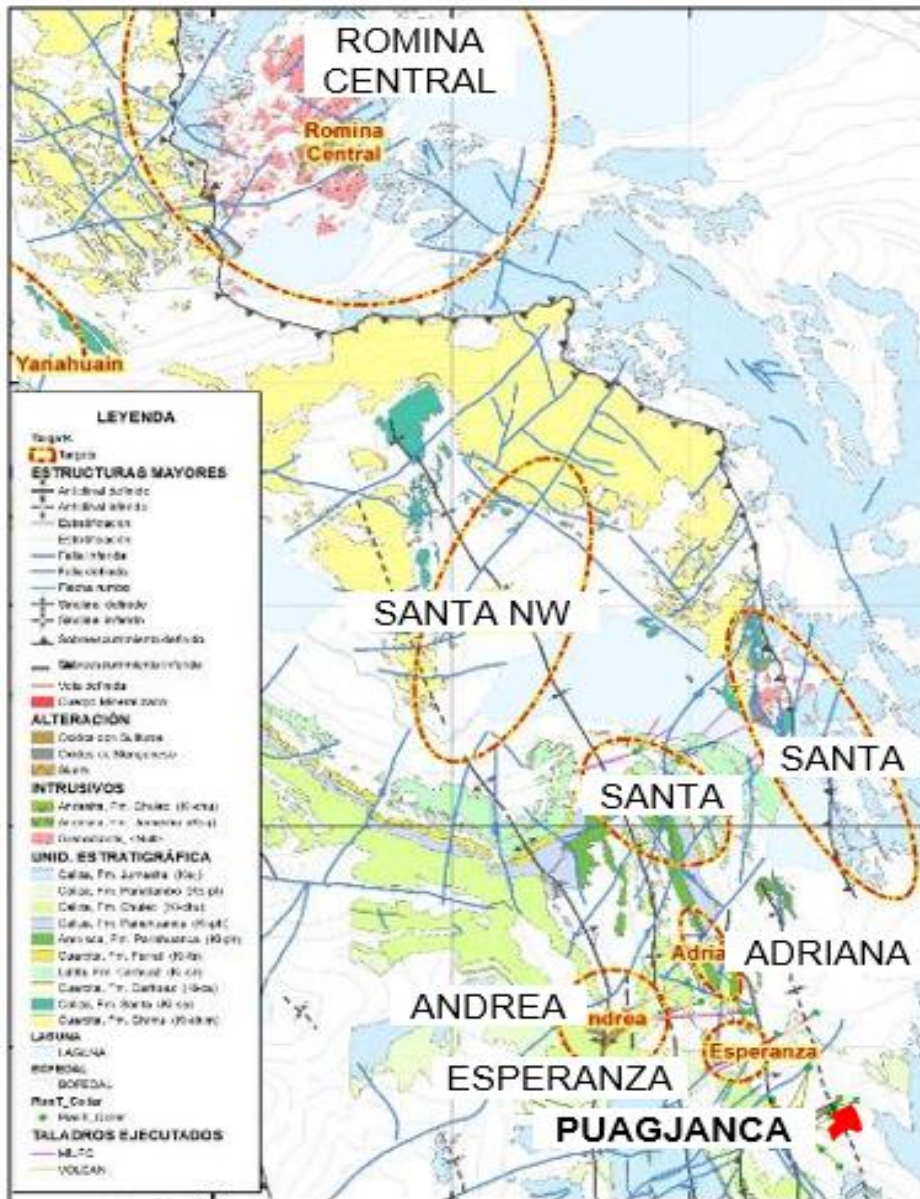
Evolución de Inversiones en Exploraciones



	2015	2016	2017	2018	2019
Exp. Local (Capex)	8.5	10.0	13.2	22.4	24 - 26
Exp. Regional	5.9	5.5	17.0	17.2	22 - 24
Gasto (P&L)	1.7	2.4	2.2	13.7	
Capex	4.1	3.2	14.8	3.5	
Total Exploraciones	14.4	15.5	30.2	39.6	46 - 50

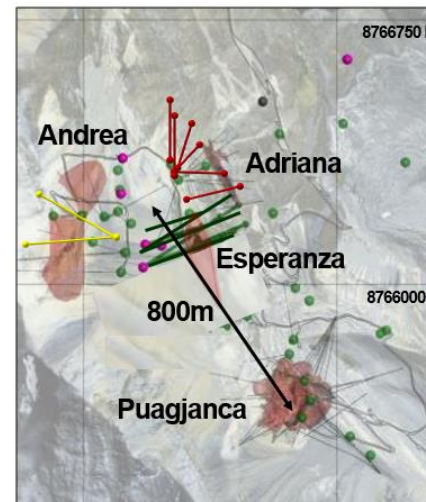
- Yauli
- Chungar
- Romina - Carhuacayán
- Palma





Proyecto Romina

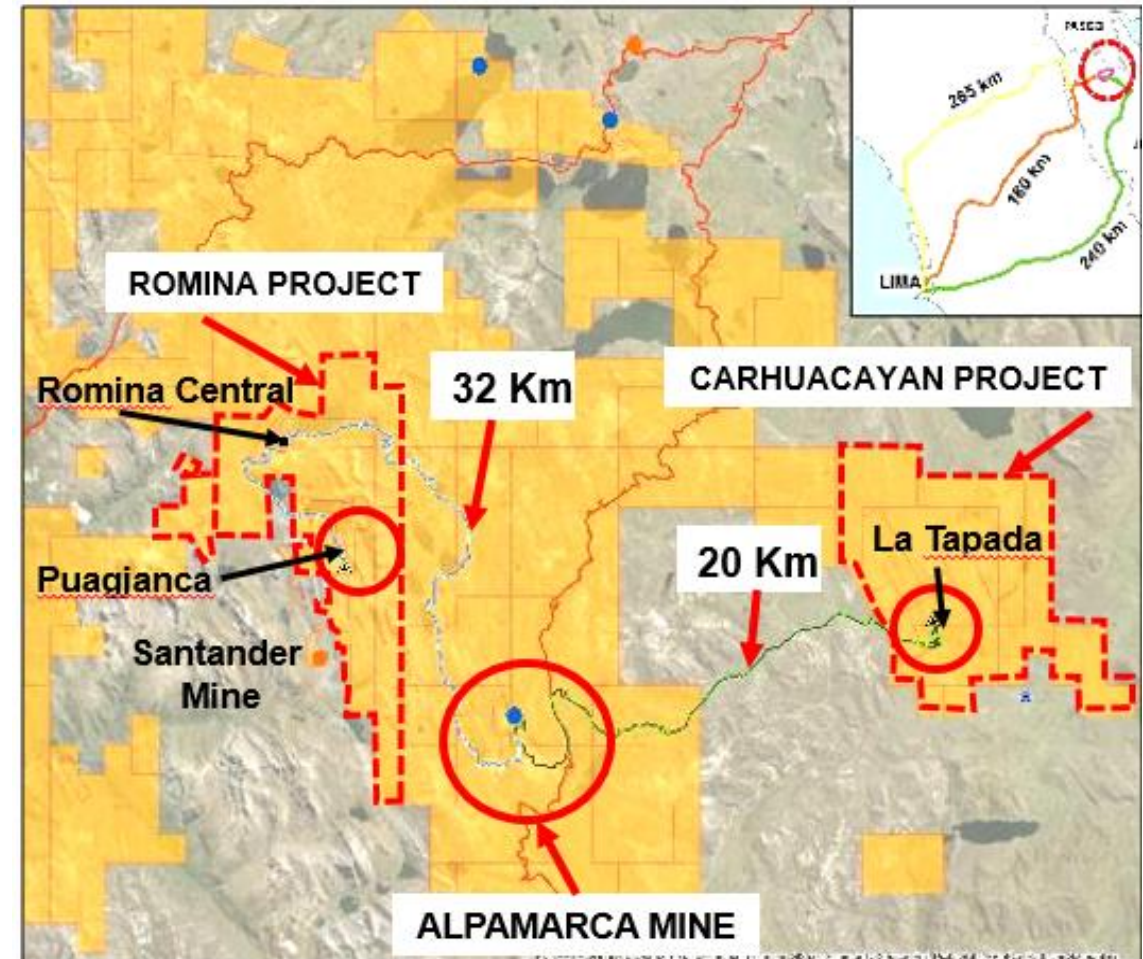
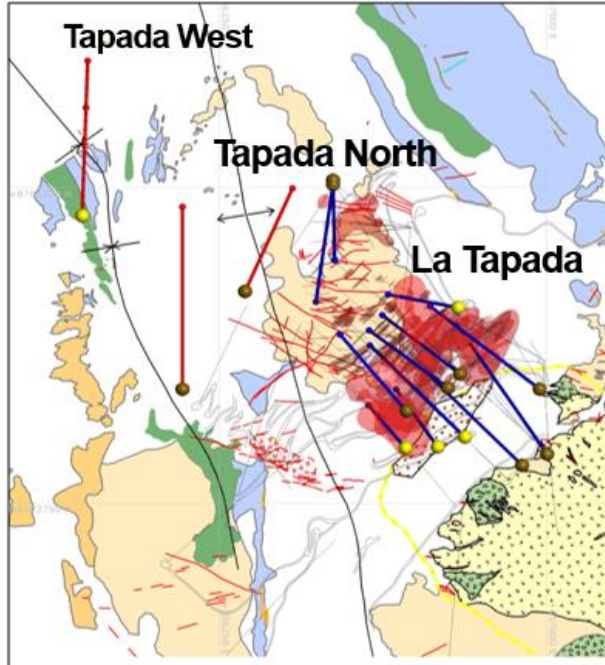
- El proyecto Romina se encuentra ubicado a 15 km al noroeste de Alparmarca.
- El cuerpo Puagjanca con 13.5 MM TM de recursos confirmados se encuentra en etapa de factibilidad y podría soportar una operación de más de 10 años a la capacidad actual de la planta Alparmarca (2,500 tpd).
- La factibilidad completa de esta operación estará lista en el primer semestre del 2020 y se espera que esté en plena producción en el año 2022 con un mineral cuyo valor es más de 3 veces mayor al mineral actual del tajo Alparmarca.



Cerca de Puagjanca se han identificado otros cuerpos importantes, Adriana, Andrea y Esperanza, los cuales han sido perforados este año con resultados positivos y que podrían incrementar la base de recursos de Romina en un futuro cercano.

Proyecto Carhuacayán

- En el proyecto Carhuacayán, a 20 km al este de Alpamarca, se tiene el cuerpo La Tapada con 7.3 MM TM de recursos identificados, cuya pre factibilidad se estima completar en el año 2020.
- Además de La Tapada se han identificado los cuerpos La Tapada Norte y La Tapada Oeste cuyo desarrollo permitiría consolidar el sector como otra fuente importante de mineral para Alpamarca.



Romina y Carhuacayán deberían convertir a Alpamarca en otra importante unidad operativa de Volcan, con la posibilidad de expandir la capacidad de tratamiento de Alpamarca a 5,000 tpd.

¿Preguntas?

