

A wide-angle landscape photograph showing a large, calm lake in the middle ground. The foreground consists of rolling green hills with sparse vegetation. In the background, a range of rugged mountains stretches across the horizon, with some peaks appearing dark and rocky. The sky is a vibrant blue, filled with large, fluffy white cumulus clouds. A semi-transparent white rectangular box is overlaid on the upper left portion of the image, containing the title and subtitle text.

# **Volcan Compañía Minera**

**Resultados 2do Trimestre 2019**

Agosto 2019

- 1. Seguridad**
2. Resultados Operativos
3. Resultados Financieros
4. Central Hidroeléctrica Rucuy

# Índices de Seguridad (Últimos 12 meses)



## Índice de Frecuencia

(accidentes incapacitantes por millón de horas trabajadas)



## Índice de Severidad

(días perdidos por millón de horas trabajadas)



## Índice de Accidentabilidad

(índice de frecuencia x índice de severidad)



El día 24 de junio del 2019 ocurrió un accidente fatal en la mina Animón de la unidad operativa Chungar. Las operaciones se paralizaron por una semana para asegurar las condiciones de seguridad.

Se han tomado las siguientes medidas:

- Implementación de tableros eléctricos con protección diferencial.
- Refuerzo de la comunicación a todo el personal sobre los riesgos eléctricos establecidos para toda la Compañía.
- Coordinaciones con las empresas contratistas para reforzar los controles críticos de seguridad en trabajos de electricidad.
- Revisión de los estándares de trabajo para los técnicos eléctricos.

- Despliegue del protocolo de peligro mortal para falla de macizo rocoso.
- Despliegue del protocolo de peligro mortal para aislamiento y bloqueo de energía.
- Lanzamiento de campaña “Operar de forma segura es nuestra máxima prioridad, la seguridad es el primer valor de Volcan”.
- Auditoría interna cruzada de protocolos de peligro mortal entre unidades Volcan.
- Auditoría de riesgos catastróficos en Chungar, minas Animón e Islay, realizado por auditores externos de Glencore.
- Auditorías a empresas contratistas.
- Campaña “Seguridad Primero”.

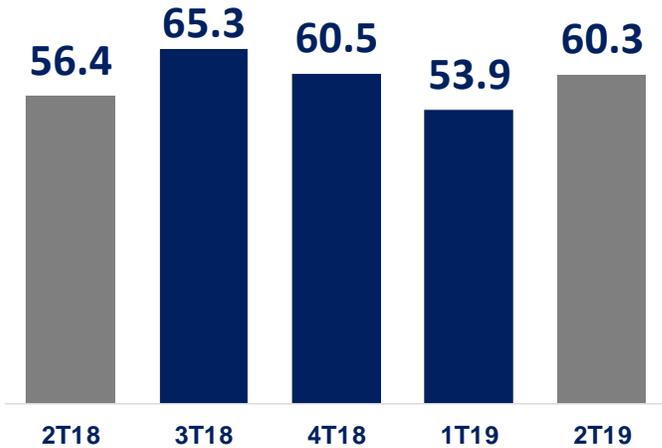


1. Seguridad
- 2. Resultados Operativos**
3. Resultados Financieros
4. Central Hidroeléctrica Rucuy

# Evolución Trimestral de la Producción Consolidada por Metal



### Zinc (miles TMF)



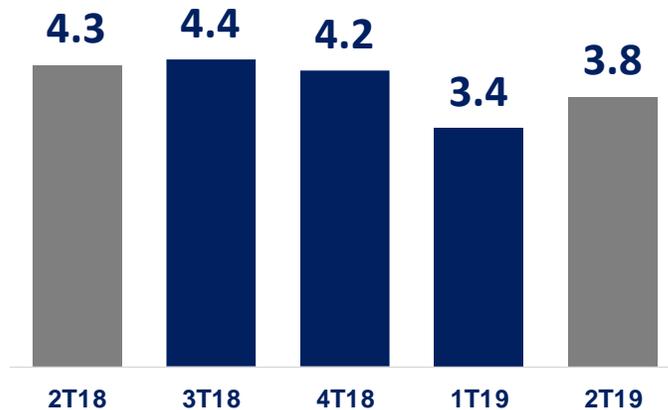
### Plomo (miles TMF)



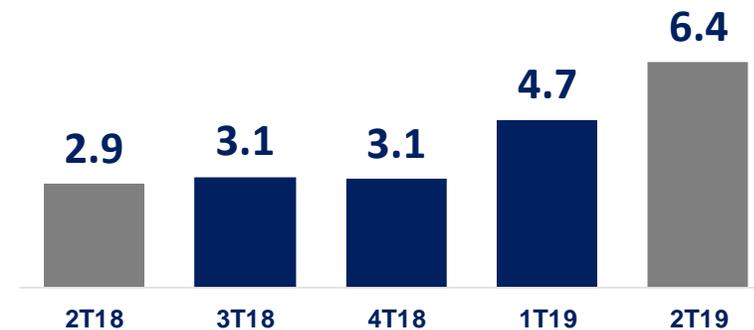
### Cobre (miles TMF)



### Plata (MM Oz)



### Oro (miles Oz)



# Evolución Trimestral de la Producción de Zinc (miles TMF)



## Consolidado



## San Cristóbal



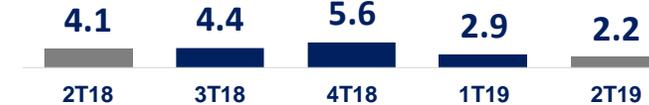
## Carahuacra<sup>1</sup>



## Andaychagua



## Ticlio



## Chungar



## Alpamarca



## Cerro



<sup>1</sup> Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

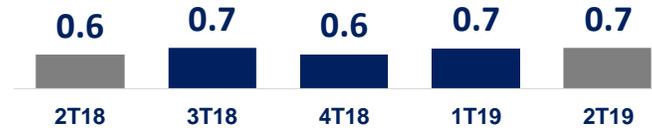
# Evolución Trimestral de la Producción de Plata (MM Oz)



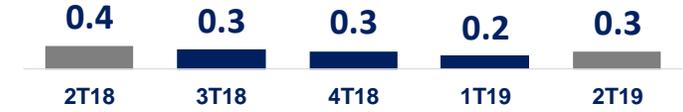
## Consolidado



## San Cristóbal



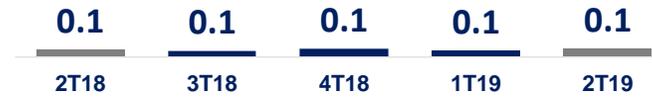
## Carahuacra<sup>1</sup>



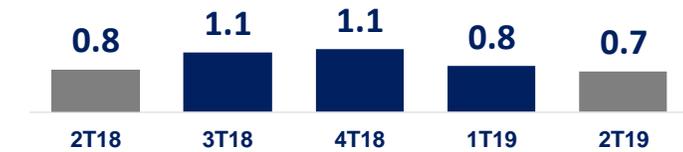
## Andaychagua



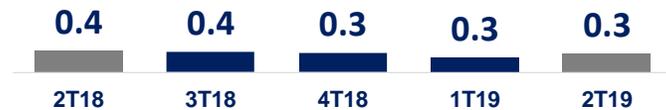
## Ticlio



## Chungar



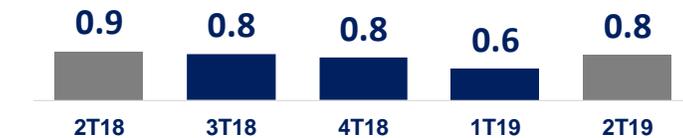
## Alpamarca



## Cerro



## Óxidos



<sup>1</sup> Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

# Evolución Trimestral de la Producción de Plomo (miles TMF)



## Consolidado



## San Cristóbal



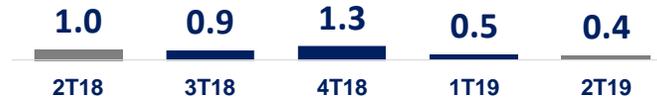
## Carahuacra<sup>1</sup>



## Andaychagua



## Ticlio



## Chungar



## Alpamarca



## Cerro

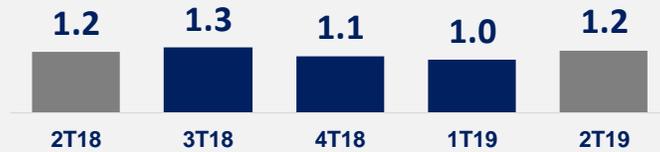


<sup>1</sup> Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

# Evolución Trimestral de la Producción de Cobre (miles TMF)



## Consolidado



## San Cristóbal



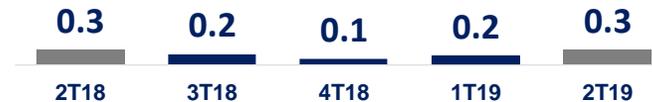
## Carahuacra<sup>1</sup>



## Andaychagua



## Ticlio



## Chungar

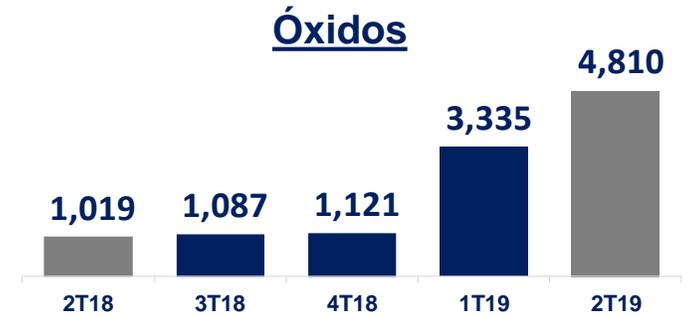
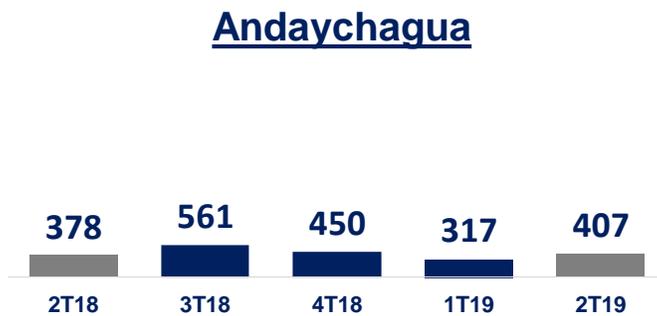
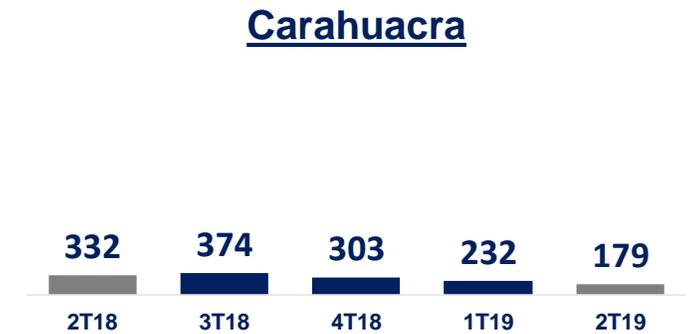
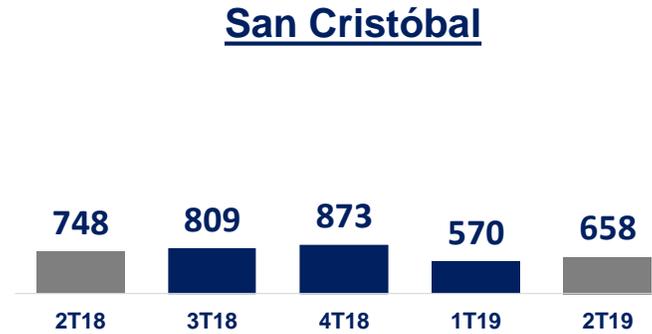


## Alpamarca



<sup>1</sup> Carahuacra incluye la producción del Tajo Carahuacra

# Evolución Trimestral de la Producción de Oro (Onzas)



## Costo Trimestral



### Futuras oportunidades de reducción de costos:

- Optimización del método de minado
- Optimización del sistema de bombeo
- Optimización del sostenimiento de las minas (*shotcrete*)

### Futuras oportunidades de reducción de costos:

- Reducción y consolidación adicional de empresas contratistas
- Eficiencias en consumo de energía
- Reducción de costos fijos y de soporte en las unidades
- Optimización de transporte de mineral y desmonte

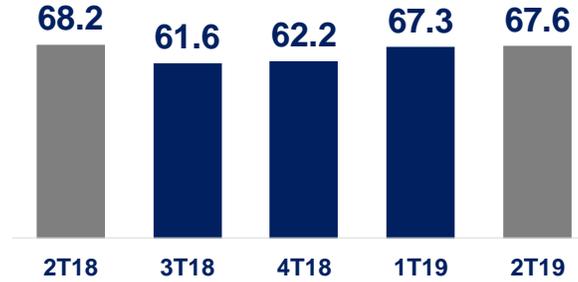
# Costo Unitario de Producción por Unidad



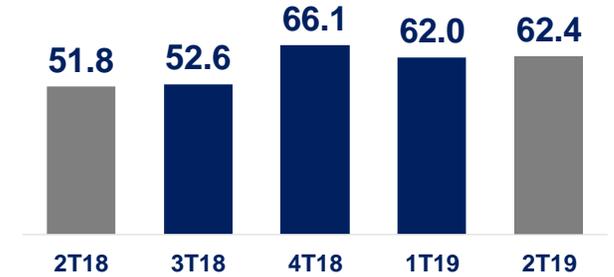
## Consolidado



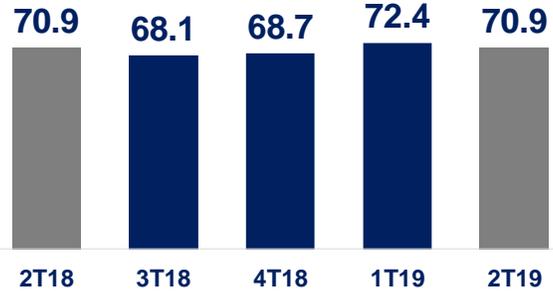
## San Cristóbal



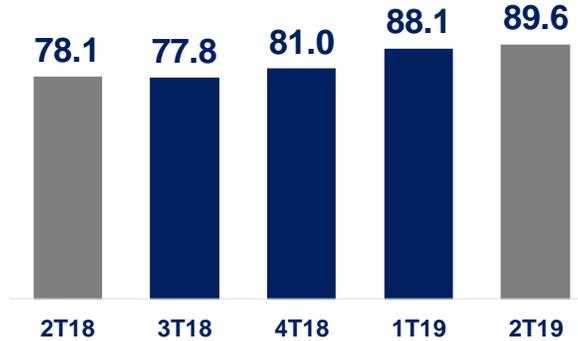
## Carahuacra



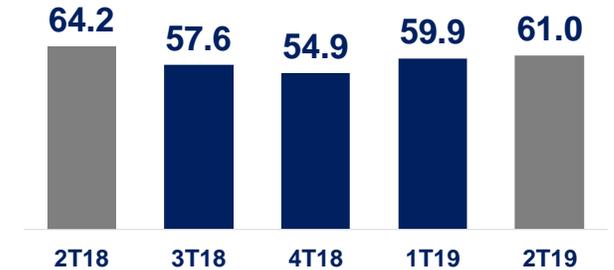
## Andaychagua



## Ticlio



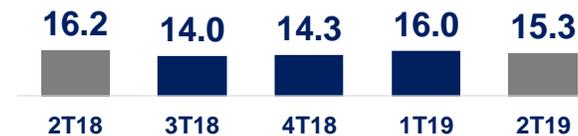
## Chungar



## Alpamarca



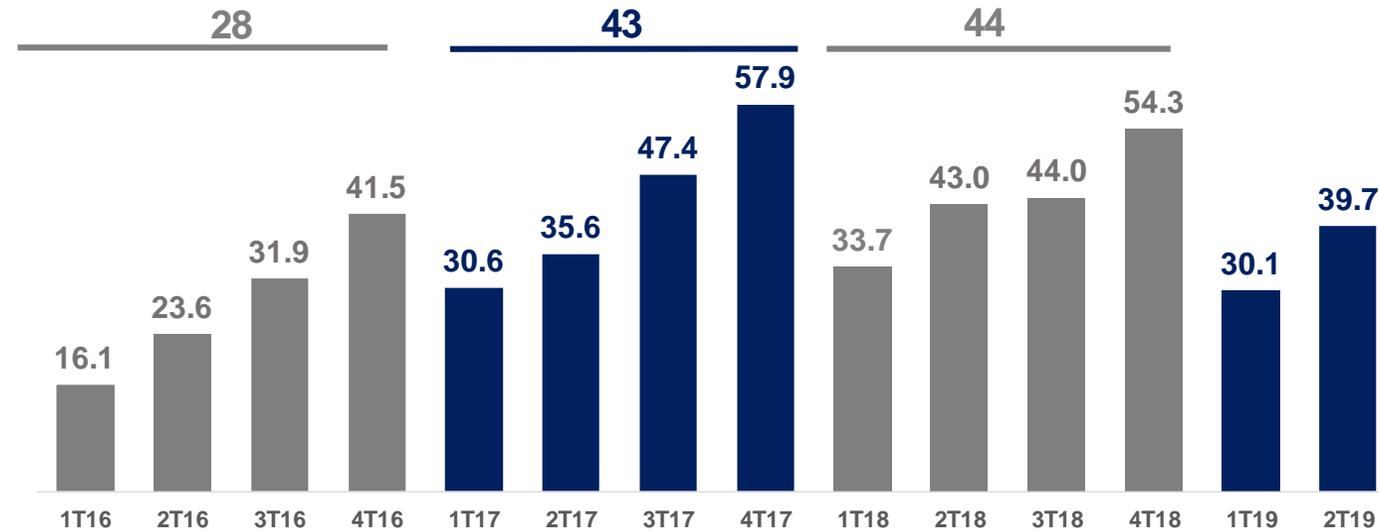
## Cerro



## Óxidos



## Inversión Trimestral en Unidades Operativas (MM USD)



Inversión Trimestral Consolidada (MM USD)	2T19	2T18	var %
<b>Inversión en Unidades Operativas</b>	<b>39.7</b>	<b>43.0</b>	<b>-7.5</b>
Exploración Local	6.4	5.6	14.9
Desarrollo	18.7	20.5	-8.7
Plantas y Relaveras	4.7	5.8	-19.5
Mina e Infraestructura	6.1	8.1	-24.1
Infraestruc. Eléct. en Unidades	1.4	1.4	1.1
Soporte y Otros	2.4	1.6	47.5
<b>Exploraciones Regionales</b>	<b>1.0</b>	<b>0.0</b>	
<b>Crecimiento y Otros</b>	<b>1.5</b>	<b>0.5</b>	<b>223.8</b>
<b>Total Inversión en Minería</b>	<b>42.2</b>	<b>43.4</b>	<b>-2.8</b>

# Resultados Operativos San Cristóbal



Resultados Operativos San Cristóbal	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	275	298	279	7.0	573	532	7.7
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	14.0	14.6	14.4	1.8	28.6	27.0	5.9
Plomo (miles TMF)	1.9	1.5	1.1	36.3	3.4	2.0	70.9
Plata (millones Oz)	0.72	0.73	0.61	19.3	1.45	1.15	25.6
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>18.6</b>	<b>20.1</b>	<b>18.8</b>	<b>6.9</b>	<b>38.7</b>	<b>37.8</b>	<b>2.5</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>67.3</b>	<b>67.6</b>	<b>68.2</b>	<b>-0.8</b>	<b>67.5</b>	<b>71.3</b>	<b>-5.4</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>6.1</b>	<b>8.4</b>	<b>6.5</b>	<b>28.2</b>	<b>14.4</b>	<b>13.1</b>	<b>10.4</b>



# Resultados Operativos Carahuacra



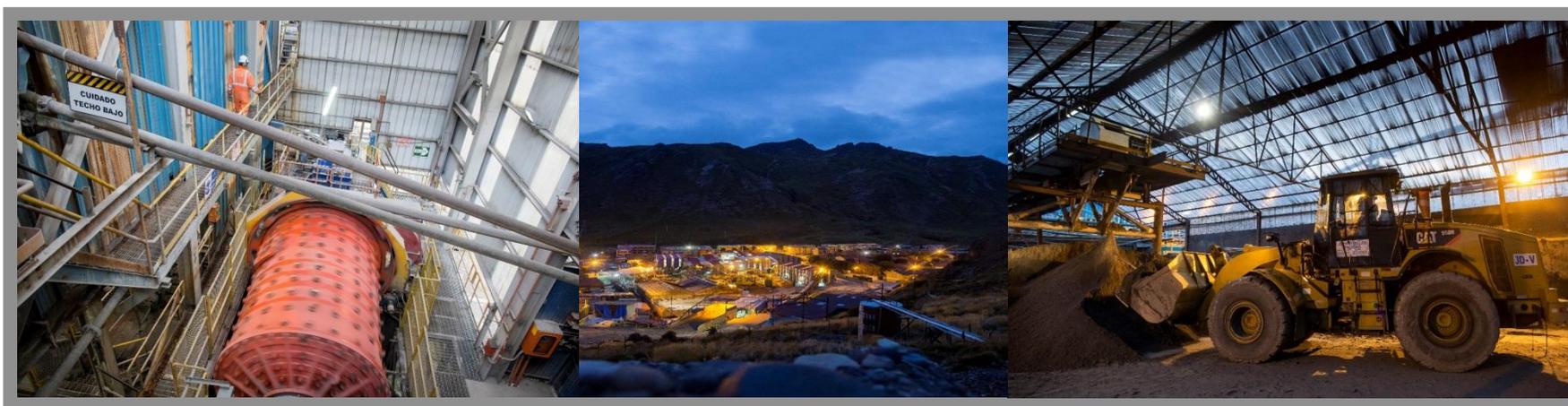
Resultados Operativos Carahuacra	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	180	199	243	-18.1	379	466	-18.7
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	6.5	8.6	10.2	-15.9	15.0	20.0	-25.0
Plomo (miles TMF)	0.5	0.9	0.6	35.9	1.3	1.2	13.3
Plata (millones Oz)	0.23	0.31	0.42	-24.5	0.54	0.79	-31.7
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>11.2</b>	<b>12.4</b>	<b>12.3</b>	<b>0.8</b>	<b>23.6</b>	<b>24.7</b>	<b>-4.5</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>62.0</b>	<b>62.4</b>	<b>51.8</b>	<b>20.5</b>	<b>62.2</b>	<b>53.2</b>	<b>16.9</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>4.0</b>	<b>4.9</b>	<b>5.9</b>	<b>-16.5</b>	<b>8.9</b>	<b>10.4</b>	<b>-14.2</b>



# Resultados Operativos Andaychagua



Resultados Operativos Andaychagua	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	214	234	209	12.0	448	406	10.4
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	7.7	9.6	9.1	6.3	17.3	17.1	1.4
Plomo (miles TMF)	2.3	2.2	1.8	21.6	4.5	3.6	25.2
Plata (millones Oz)	0.58	0.55	1.01	-46.1	1.13	1.78	-36.7
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>15.6</b>	<b>16.6</b>	<b>14.8</b>	<b>12.3</b>	<b>32.1</b>	<b>28.8</b>	<b>11.5</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>72.4</b>	<b>70.9</b>	<b>70.9</b>	<b>0.1</b>	<b>71.6</b>	<b>71.0</b>	<b>0.9</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>4.7</b>	<b>4.9</b>	<b>4.1</b>	<b>20.8</b>	<b>9.7</b>	<b>7.7</b>	<b>25.1</b>



# Resultados Operativos Ticlio



Resultados Operativos Ticlio	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	68	67	92	-27.5	134	170	-20.8
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	2.9	2.2	4.1	-45.1	5.2	7.3	-29.1
Plomo (miles TMF)	0.5	0.4	1.0	-61.7	0.9	2.0	-55.2
Plata (millones Oz)	0.11	0.14	0.12	18.1	0.25	0.22	13.7
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>6.0</b>	<b>6.1</b>	<b>7.2</b>	<b>-15.4</b>	<b>12.1</b>	<b>13.8</b>	<b>-12.2</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>88.1</b>	<b>89.6</b>	<b>78.1</b>	<b>14.6</b>	<b>88.8</b>	<b>81.4</b>	<b>9.1</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>2.5</b>	<b>3.0</b>	<b>3.3</b>	<b>-8.7</b>	<b>5.5</b>	<b>6.8</b>	<b>-19.9</b>



# Resultados Operativos Chungar



Resultados Operativos Chungar	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	435	449	317	41.7	884	749	18.0
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	18.5	19.6	13.7	43.3	38.2	33.5	13.9
Plomo (miles TMF)	4.4	4.3	3.6	18.2	8.7	8.6	1.0
Plata (millones Oz)	0.8	0.7	0.8	-4.9	1.5	1.8	-12.9
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>25.2</b>	<b>26.1</b>	<b>19.8</b>	<b>32.0</b>	<b>51.3</b>	<b>44.9</b>	<b>14.4</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>59.9</b>	<b>61.0</b>	<b>64.2</b>	<b>-5.1</b>	<b>60.4</b>	<b>60.6</b>	<b>-0.2</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>9.3</b>	<b>13.0</b>	<b>14.4</b>	<b>-9.7</b>	<b>22.3</b>	<b>26.2</b>	<b>-14.9</b>



# Resultados Operativos Alpamarca



Resultados Operativos Alpamarca	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	224	238	232	2.4	461	462	0.0
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	1.2	1.5	2.2	-32.9	2.7	4.6	-40.7
Plomo (miles TMF)	0.9	1.1	1.6	-32.5	2.0	3.4	-40.3
Plata (millones Oz)	0.3	0.3	0.4	-16.5	0.6	0.8	-23.4
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>4.8</b>	<b>5.8</b>	<b>4.0</b>	<b>45.6</b>	<b>10.5</b>	<b>7.6</b>	<b>38.7</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>21.2</b>	<b>22.5</b>	<b>17.3</b>	<b>30.6</b>	<b>22.0</b>	<b>16.5</b>	<b>33.3</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>0.4</b>	<b>2.8</b>	<b>1.1</b>	<b>162.6</b>	<b>3.2</b>	<b>1.4</b>	<b>126.9</b>



# Resultados Operativos Cerro de Pasco



Resultados Operativos Cerro de Pasco	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	375	475	315	50.6	850	606	40.3
<b>Contenido de Finos</b>							
Zinc (miles TMF)	3.1	4.0	2.8	44.4	7.2	5.7	25.2
Plomo (miles TMF)	0.9	1.4	1.0	37.3	2.3	2.1	13.5
Plata (millones Oz)	0.1	0.2	0.1	96.0	0.3	0.2	50.1
<b>Costo de Producción (MM USD)</b>	<b>6.0</b>	<b>7.2</b>	<b>5.1</b>	<b>42.0</b>	<b>13.2</b>	<b>8.8</b>	<b>50.9</b>
<b>Costo Unitario (USD/TM)</b>	<b>16.0</b>	<b>15.3</b>	<b>16.2</b>	<b>-5.7</b>	<b>15.6</b>	<b>14.5</b>	<b>7.6</b>
<b>Inversión Operativa</b>	<b>1.7</b>	<b>1.3</b>	<b>1.7</b>	<b>-25.1</b>	<b>3.0</b>	<b>3.2</b>	<b>-7.5</b>



# Resultados Operativos Óxidos

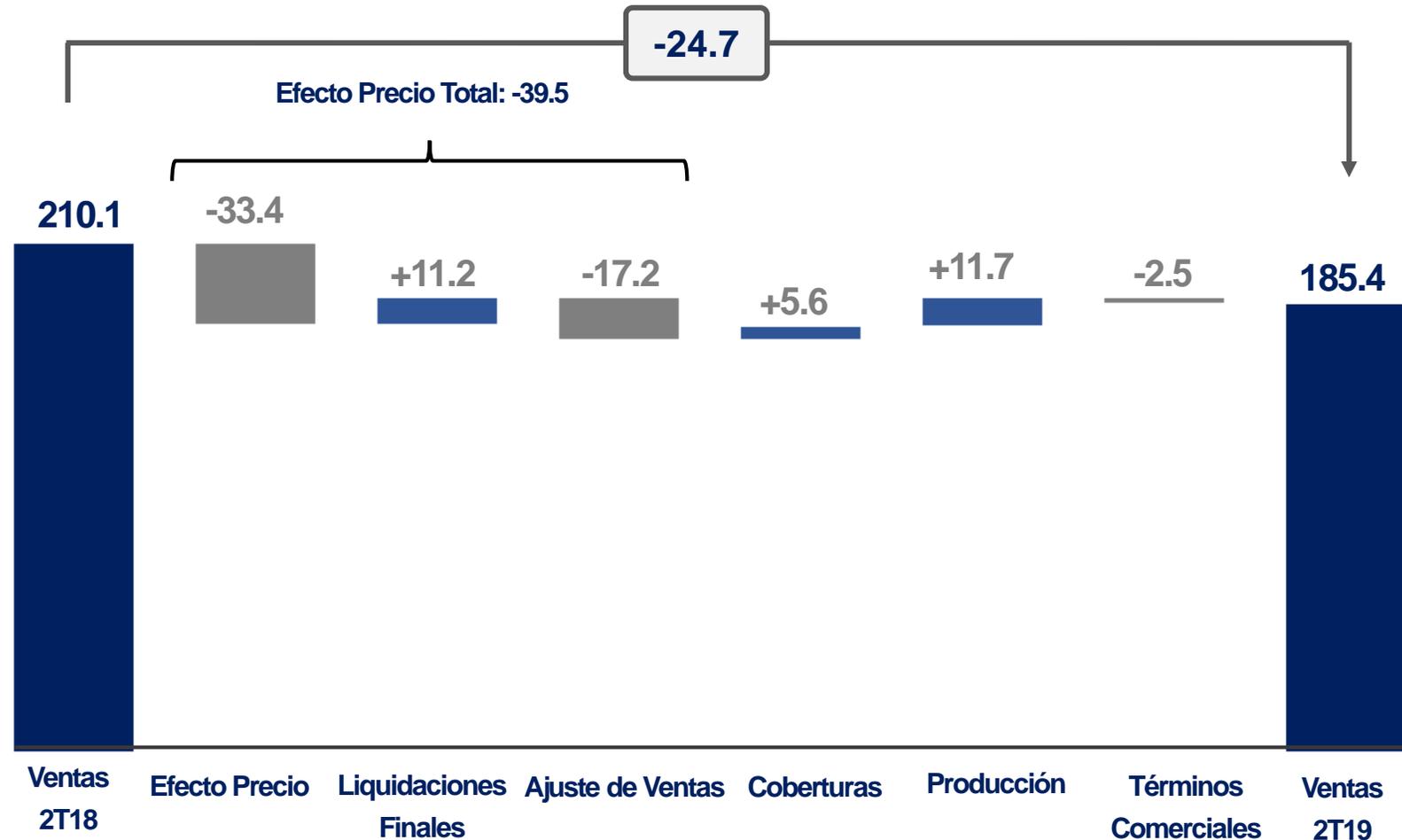


Resultados Operativos Óxidos	1T19	2T19	2T18	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
Tratamiento de mineral (miles TM)	198	237	228	4.1	436	446	-2.3
<b>Contenido de Finos</b>							
Plata (millones Oz)	0.6	0.8	0.9	-7.9	1.4	1.8	-24.2
Oro (Oz)	3,335	4,810	1,019	372.0	8,145	1,903	328.0
Costo de Producción (MM USD)	8.1	9.1	8.6	5.2	17.2	16.9	1.5
Costo Unitario (USD/TM)	40.9	38.3	37.9	1.0	39.5	38.0	3.9
Inversión Operativa	1.4	1.5	5.5	-72.2	2.9	7.0	-58.1



1. Seguridad
2. Resultados Operativos
- 3. Resultados Financieros**
4. Central Hidroeléctrica Rucuy

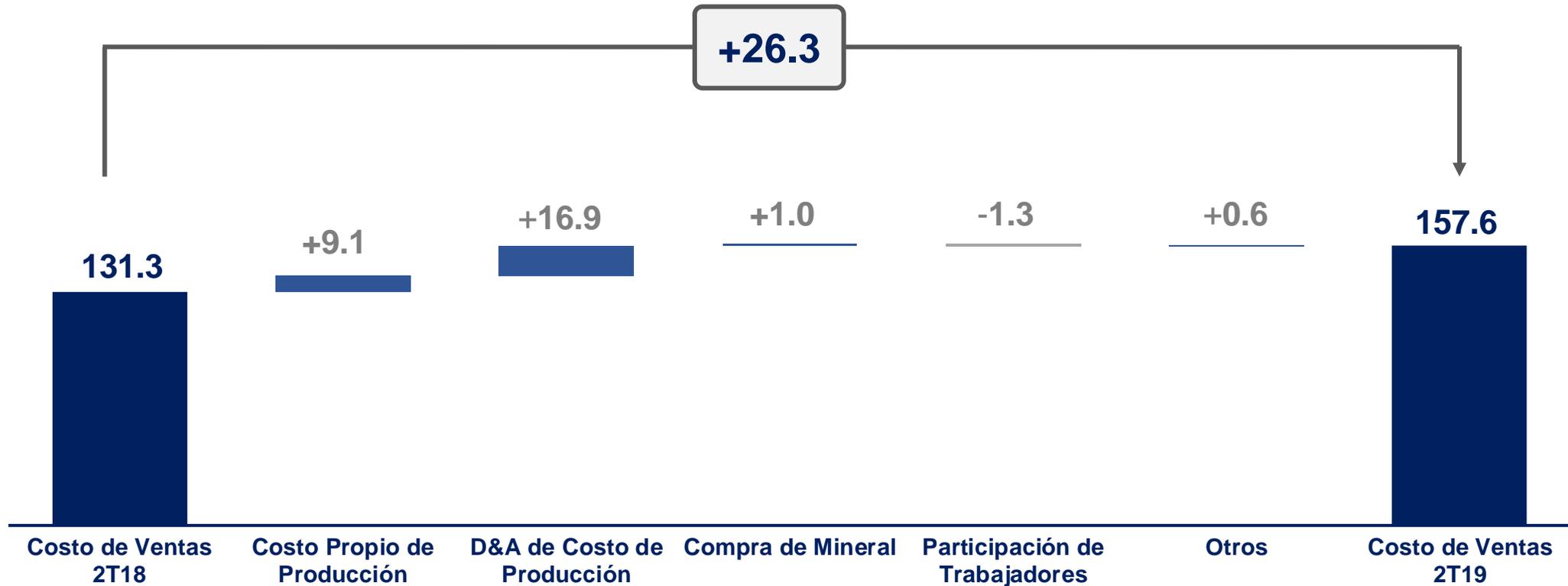
# Variación de las Ventas Netas 2T19 vs 2T18 (MM USD)



Precios de Venta	2T18	
	Zinc (USD/TM)	3,122
	Plomo (USD/TM)	2,392
	Cobre (USD/TM)	6,896
	Plata (USD/Oz)	16.6
Oro (USD/Oz)	1,302	

2,760
1,873
6,128
14.8
1,305

# Variación de Costo de Ventas 2T19 vs 2T18 (MM USD)



↓  
Mayor tonelaje de extracción y tratamiento

Variación debido a:

- Amortización de arrendamientos operativos por la NIIF 16: USD 4.5 MM
- Mayores activos por capitalizaciones de obras en curso: USD 12.4 MM

# Estado de Resultados



Estado de Resultados (MM USD)	Ene-Mar 2019	Abr-Jun 2019	Abr-Jun 2018	var %	Ene-Jun 2019	Ene-Jun 2018	var %
<b>Ventas antes de ajustes</b>	<b>169.0</b>	<b>205.2</b>	<b>229.5</b>	<b>-10.6</b>	<b>374.3</b>	<b>449.7</b>	<b>-16.8</b>
<i>Liquidaciones finales</i>	-0.2	6.0	-5.2		5.8	-2.6	
<i>Provisión por posiciones abiertas</i>	12.7	-25.8	-8.6	201.0	-13.1	-16.4	-19.8
<i>Coberturas</i>	0.0	0.0	-5.6		0.0	-18.0	
<b>Ventas después de ajustes</b>	<b>181.6</b>	<b>185.4</b>	<b>210.1</b>	<b>-11.8</b>	<b>367.0</b>	<b>412.8</b>	<b>-11.1</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>-136.2</b>	<b>-157.6</b>	<b>-131.3</b>	<b>20.0</b>	<b>-293.8</b>	<b>-259.2</b>	<b>13.3</b>
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>45.4</b>	<b>27.8</b>	<b>78.8</b>	<b>-64.7</b>	<b>73.2</b>	<b>153.5</b>	<b>-52.3</b>
<i>Margen Bruto</i>	25%	15%	38%	-23 pp	20%	37%	-17 pp
Gastos Administrativos	-9.8	-12.2	-8.8	37.9	-22.0	-19.4	13.0
Gastos de Exploraciones	-2.4	-4.0	-1.7	131.7	-6.3	-3.2	97.8
Gastos de Ventas	-4.7	-6.5	-7.0	-6.7	-11.2	-13.2	-15.1
Otros Ingresos (Gastos) <sup>1</sup>	-3.9	-14.7	-15.1	-3.1	-18.6	-21.3	-12.7
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>24.7</b>	<b>-9.5</b>	<b>46.1</b>		<b>15.1</b>	<b>96.4</b>	<b>-84.3</b>
<i>Margen Operativo</i>	14%	-5%	22%	-27 pp	4%	23%	-19 pp
Gastos financieros (neto)	-11.1	7.2	-9.8		-3.8	-19.1	-79.9
Diferencia en cambio (neto)	0.7	0.4	-0.9		1.1	-0.7	
Regalías	-2.1	-2.7	-4.9	-44.5	-4.8	-8.9	-46.3
Impuesto a la Renta	-3.8	-0.3	-12.7	-97.6	-4.1	-27.6	-85.1
<b>Utilidad Neta</b>	<b>8.4</b>	<b>-4.9</b>	<b>17.9</b>		<b>3.5</b>	<b>40.1</b>	<b>-91.2</b>
<i>Margen Neto</i>	5%	-3%	9%	-11 pp	1%	10%	-9 pp
<b>EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>73.7</b>	<b>47.3</b>	<b>81.6</b>	<b>-42.0</b>	<b>121.0</b>	<b>173.3</b>	<b>-30.2</b>
<i>Margen EBITDA</i>	41%	26%	39%	-13 pp	33%	42%	-9 pp

**Ventas antes de Ajustes:** disminuyeron debido a los menores precios de todos los metales, compensado parcialmente por el mayor volumen de ventas de producción de zinc, plomo y cobre

**Costo de Ventas:** aumentó por:

- Incremento D&A por la mayor base de activos depreciables y por la amortización de los leasing operativos debido a la aplicación de la NIIF 16.
- Mayor costo de producción por el incremento del tonelaje extraído y tratado.

**Gastos Administrativos:** incrementaron principalmente por los gastos asociados al cierre de la transacción de venta del puerto Chancay.

**Gastos de Exploraciones:** incrementaron por una mayor ejecución de los proyectos de exploración Greenfield.

**Gastos de Venta:** disminuyeron debido a menores gastos de destino y fletes.

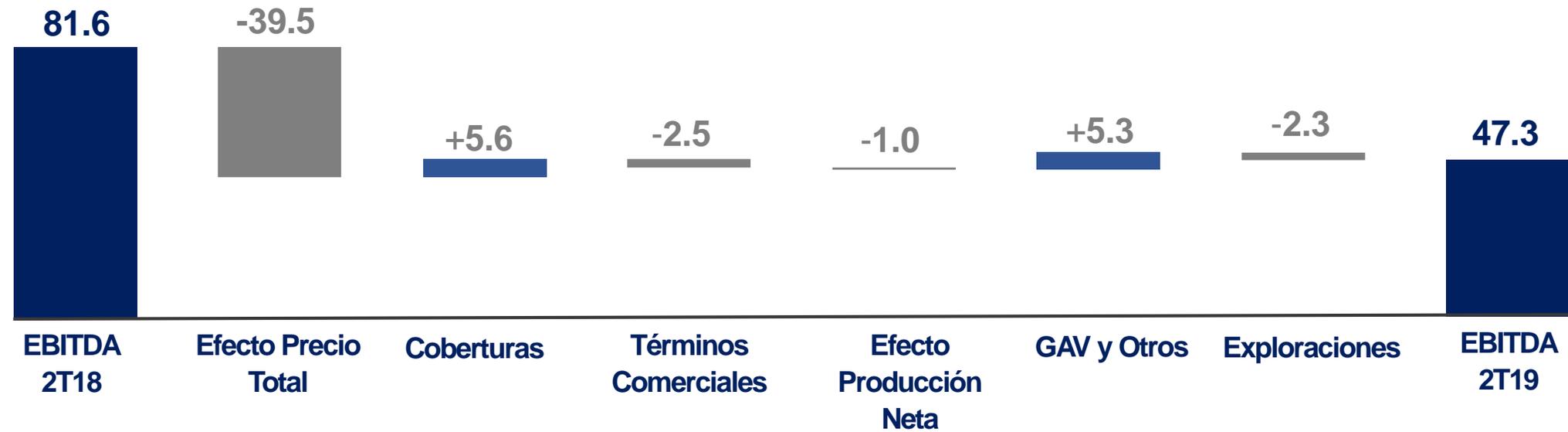
**Otros Ingresos / Gastos (neto):** asociado a los resultados del negocio de energía, los gastos de paralización, los gastos no deducibles, y los aportes a OEFA y OSINERGMIN.

**Gasto Financiero:** variación explicada principalmente por la ganancia financiera relacionada a la venta del 60% de las acciones de TPCH a Cosco.

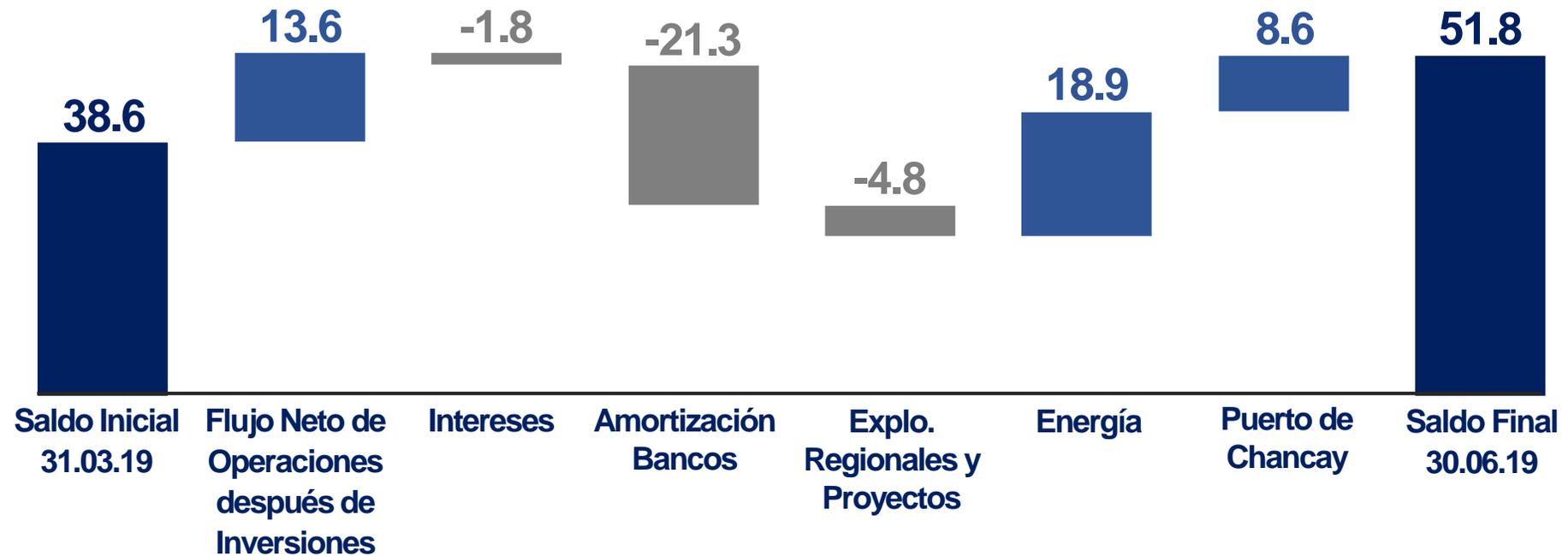
<sup>1</sup> Incluye las ventas y el costo de ventas de la división energía.

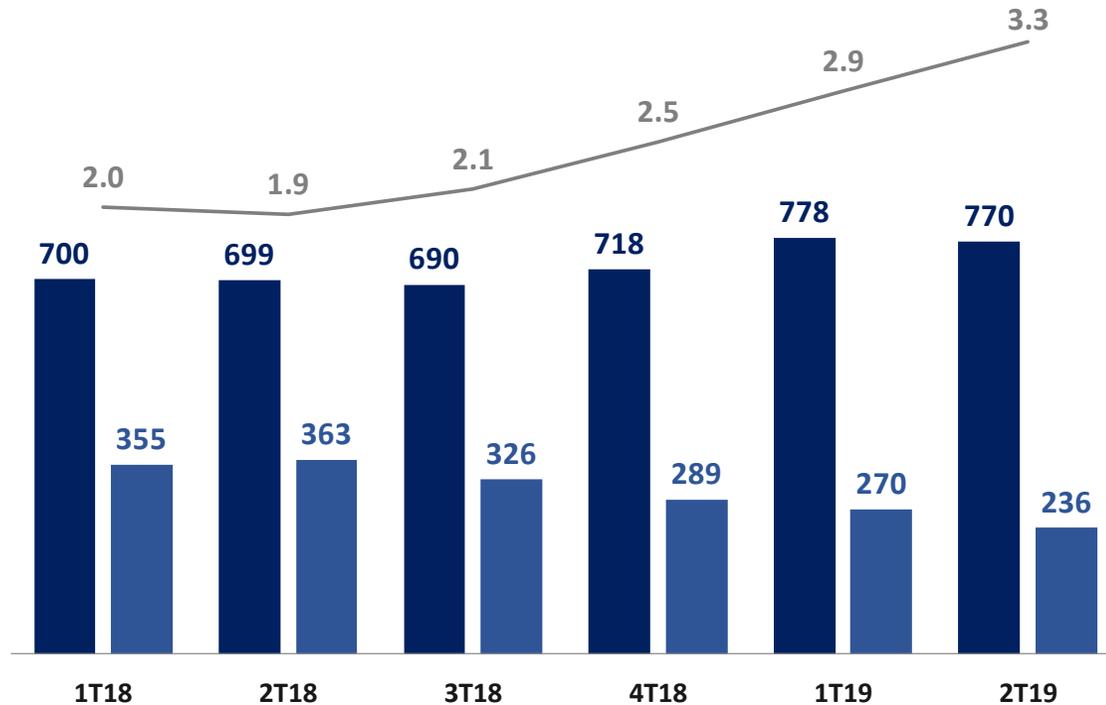
<sup>2</sup> No considera ajustes excepcionales ni los gastos asociados al cierre de la venta del proyecto del puerto de Chancay.

# Variación del EBITDA 2T19 vs 2T18 (MM USD)



# Flujo de Caja del Periodo (MM USD)





■ Deuda Neta (MM USD)

■ EBITDA (MM USD)<sup>1</sup>

— Razón Deuda Neta/EBITDA

## El ratio de la deuda neta sobre EBITDA aumenta por:

- Disminución del EBITDA por la disminución de los precios de los metales.
- Incremento de la deuda por cambios en el tratamiento contable por IFRS de los arrendamientos operativos (USD 32.6 MM) y de los intereses corrientes (USD 14.2 MM).

1. Corresponde al EBITDA acumulado en los últimos 12 meses

1. Seguridad
2. Resultados Operativos
3. Resultados Financieros

## **4. Central Hidroeléctrica Rucuy**

## Reinicio de Operación Comercial

El 01 de junio de 2019 la central hidroeléctrica Rucuy reinició su operación comercial ante el COES.

A partir del reingreso en operación comercial, aplican las condiciones del Contrato RER, el mismo que tiene las siguientes condiciones:

- Precio monómico: 42 USD/MWh
- Energía comprometida anual: 110 000 MWh
- Estimación ingreso anual: 4.6 MM USD

La O&M de la central esta a cargo de la empresa PIC



Las obras de rehabilitación duraron 2.2 años (marzo 2017 a mayo 2019). El monto final correspondiente a Volcan por dichas obras de rehabilitación ascendieron a USD 7.6 MM, que considera la construcción de un pique y un túnel que reemplazaron en parte la tubería forzada.

## Reclamo del seguro

Actualmente continúa el reclamo de la cobertura por daño material y lucro cesante a la compañía Pacífico Seguros. Hasta la fecha se han recibido USD 3 MM como adelanto.



# ¿Preguntas?

